

煤矿企业经营管理信息化策略研究

朱 萍 刘 振

山东能源集团新汶矿业集团有限责任公司协庄煤矿运营管理部 山东新泰 271221

摘 要：目前，要想提高煤矿企业经营管理的效率，就需要加强大数据技术与企业经营管理的融合，利用现代化技术科学有效地进行工作规划，消除企业经营管理过程中不合规的现象。煤矿企业需要针对经营管理的流程进行管控，保证企业经营管理的效率，也可以发挥大数据技术的最大价值。另外，还要提高经营管理人员的综合素质以及工作能力，让经营管理人员可以创新多种管理模式，建立经营管理人员队伍，提高经营管理水平。

关键词：信息化；煤矿企业；企业经营管理

引言

通过深入发掘并有效利用此类数据，企业管理者可根据用户给出的体验反馈分析产品的经济价值，顺应时代发展潮流，及时革新管理模式，巧妙利用基于大数据技术、在线传输技术构建的云端信息网络，联系多家同行业的合作企业，以互利共存为原则，制定符合实际情况的现代化综合管理模式。利用每日不断产生的大批量数据资源，搜集同行业竞争企业在经营生产发展中产生的各类信息数据，找出不同类型数据信息的内在差异与相关性，及时改正现有管理体制中的漏洞与缺陷，消除潜在的管理风险。

一、当前煤矿企业经营管理的现状

1. 企业经营管理创新人员整体素质有待全面提升

随着信息技术的不断进步，在进行煤矿企业经营管理创新时，人员的专业素养不高也影响了企业经营管理创新的效率。在实际的管理中，企业经营管理创新人员的综合素质不高，对于工作的安排不细致导致企业经营管理创新的进展缓慢，所产生的效果也不明显^[1]。在进行企业经营管理的建设中，由于企业经营管理人员的能力不强、工作方式不先进，使企业整体经营管理创新存在一定的问题。另外，在进行企业经营管理创新时，人员对工作重要性的不明确也直接影响了最终的效果。

2. 专业化数据分析人才数量较少

部分技术岗位员工缺乏研发算法、学习设备维护技巧的自主意识，只能完成难度较低、缺乏技术含量的任务，因此无法保证数据分析结果的有效性与专业性。企业未能面向社会各阶层招聘掌握高层次数据分析技术的

专业人才，职业培训机制较为落后，无法将不了解大数据技术的新进员工培育为高素质的专业技术人才。企业管理者长期忽视大数据技术，可用的技术力量较为薄弱，不重视技术资源与技术人才的积累，无法在企业管理活动中发挥大数据技术的特殊优势。

3. 企业高层创新意识薄弱

部分煤矿企业管理者未意识到大数据技术的重要性，未能主动集中技术资源深入发掘数据分析与分类技术的商业价值，一部分管理者仅能把握大数据技术的表面价值，即汇总行业数据并制作立体化信息模型，对数据分析技术的使用仅停留在整合某一经济项目的相关信息并加以分类的层次上，并未发现大数据技术在远期战略决策、往期盈利渠道评估、经济风险预测等不同方面的应用价值^[2]。国内部分企业的信息化、数字化建设仅停留在财务和资产管理两个部门，未能将数据分析技术普及到所有部门与下属机构中，致使企业管理体系中的多个部门出现信息传播速度不一、信息标准混乱等问题。

二、煤矿企业信息化经营管理的措施

1. 革新管理理念，选择正确的管理目标

在信息时代，企业的发展进步取决于其所具备的数据采集与分析能力，企业管理者必须有效利用各类数据，将数据转变为明确、清晰的信息。为提高企业的市场竞争能力，企业必须着手制定完善的长期发展战略与短期投资策略，借助专业化软件设备，采集来自不同领域的的数据并进行深入分析，建立具备较强解释力的数字化模型，预测未来行业的发展前景与企业投资项目的盈利空间，掌握市场信息与企业自身的经营信息。

2. 革新员工培育机制，调配优质人力资源

为促进现代煤矿企业管理活动的正常开展，应当基于实际情况调配充足的人力资源，将对数据分析人才与设备维护人员的培育设定为人才培育工作的首要目标，调整现有的人才招募标准与入职能力测试内容，重点考察应聘者的数据分析能力与对现代化信息技术的掌握程度，拓展专业技术人才评价指标体系^[1]。通过组织开展职业培训活动，培育一批掌握高层次数据分析技能、能够独立维护保养技术设备的人才，并组建能够独立开发设备、更新算法的数据分析小组与科研团队，争取在日趋激烈的市场竞争中占据有利地位。在引进数据人才的同时，发掘更多可利用的市场信息与人才招聘信息，做好人才引进、技术专家培育等基本工作。

3. 完善企业的管理制度

在企业的经营管理工作中，需要完善组织管理机制，对整体工作进行策划，保证整个管理工作有相应的制度约束。管理工作过程中会出现很多细节问题，在整个管理过程中，需要从管理人员开始，对整个组织进行管理，建立相应的组织管理机制对人员进行管理。此外，还需要建立相应的管理体系对整个管理工作环节进行优化，通过机制的完善来实现管理工作。在完善企业经营管理制度的时候，通过设置相应的监督管理系统来进行辅助管理，保证内外监督管理的同时，实现管理工作的完整性。

4. 加强经济活动效益的管理

煤矿企业经营管理要求在业务进行过程中保证企业

经营管理制度的有效实施，促进业务的有效实施^[4]。因此，企业可以通过对各个环节加以调整，减少业务执行过程中的差错，为经济活动的开展节约更多的时间。在传统经营管理中，各部门的费用开支和临时费用过大，危害着企业的最终经济效益，职工工作能有效改善这一问题，保证经营的实际可行性。由于企业所包含的内容广泛，也就增加了企业构成的复杂程度，因而在开展经营职工工作之前，必须快速对负责的企业构成做出分解，为后期提供帮助。

结束语

总之，在煤矿企业经营管理中应用大数据技术，可以保证企业的生产经营数据、财务数据等被妥善地管理，为企业的决策提供帮助。在大数据技术应用的背景下，企业需要加强经营管理与技术的融合，保证在企业经营管理过程中发挥大数据技术的重要价值。

参考文献

- [1] 安仰庆. 大数据时代企业经营管理的挑战与策略[J]. 中国中小企业, 2021(05): 162-163.
- [2] 刘江涛. 大数据时代企业经营管理优化模式探讨[J]. 科技经济市场, 2020(09): 93-94.
- [3] 林赛华. 大数据时代企业经营战略转型研究[J]. 中外企业家, 2020(17): 106+187.
- [4] 孟庆续. 煤矿企业经营管理中精细化管理的应用研究[J]. 商讯, 2019(20): 69+71.