

# 分析水利水电工程管理的现状及有效策略

陈远东

宁夏华正水利水电建设监理有限公司 宁夏银川 750001

**摘要:** 水利水电工程是国家基础设施的重要组成部分,对于经济发展、社会稳定以及环境保护都具有至关重要的作用。然而,随着工程的复杂性和规模的不断增加,水利水电工程管理面临着一系列的问题和挑战。本文将深入分析这些问题,并提出有效的应对策略,以期提高水利水电工程的管理水平,确保工程的顺利实施和效益的充分发挥。

**关键词:** 水利水电工程;管理;存在问题;解决策略

## 引言

根据国家统计局的数据,截至2020年底,我国水利水电工程建设投资总额达到了9000亿元以上,覆盖了全国各地的众多项目。然而,在这些项目中,存在着一些管理方面的问题。例如,某省的水利水电工程中,有超过30%的项目存在质量问题,其中近一半的项目存在严重的质量问题。此外,在某省的水利水电工程中,由于管理不善导致的浪费现象较为严重,近一半的项目存在人力、物力、财力等方面的浪费。由此可见,提升水利水电工程管理质量是必不可少的。

## 一、水利水电工程管理的意义

水利水电工程管理的意义非常重大。首先,水利水电工程是国家基础设施建设的重要组成部分,对于国家的经济发展和社会稳定具有至关重要的作用。因此,科学、专业、有效的工程管理是确保水利水电工程顺利进行和完工的基本保障。其次,水利水电工程涉及的范围广泛,涉及到水文、地质、土木、电力等多个领域的知识和技术。要协调好各个领域的专业人员和资源,确保工程的规划、设计、施工和运行能够紧密配合,需要有效的项目管理和协调机制。此外,水利水电工程往往处于复杂多变的自然环境中,面临着来自地质、水文、气候等多方面的挑战。只有通过科学的管理措施,才能及时识别和应对潜在的风险和问题,确保工程的安全性和可持续发展。同时,水利水电工程通常具有较长的建设周期和服务寿命,需要进行全生命周期的管理。通过科学合理的运营管理,可以降低维护成本、延长设备寿命,使工程能够持久地为社会提供稳定的水资源和电力供应。综上所述,水利水电工程管理的意义在于确保工程的顺利进行和完工,协调各个领域的专业人员和资源,应对

自然环境带来的挑战,保障工程的安全性和可持续发展,并实现工程的全生命周期管理。只有通过科学、专业、有效的工程管理,才能保障水利水电工程的顺利运行,为国家经济发展和社会进步做出贡献。

## 二、水利水电工程管理中存在的问题

### 1. 观念和认知问题

在许多地方,对水利工程的重视程度仍然不够。这主要表现在两个方面:一是重建设轻管理,导致在工程完工后,缺乏有效的维护和管理,使得工程过早地出现老化和损坏;二是重经济轻环保,为了追求经济利益,不惜破坏生态环境,导致水土流失等环境问题。

### 2. 资金投入不足

水利水电工程的建设和管理需要大量的资金投入。然而,由于资金来源有限,往往导致投入不足,列如:有些工程,国家投资能够到位,而随着经济社会的发展,地方债务较重,地方配套资金难以到位。这使得工程在建设过程中存在偷工减料、质量不达标等问题,而在工程建成后,也难以进行有效的维护和管理。

### 3. 技术力量不足

水利水电工程的建设和管理需要有一支高素质的技术队伍。然而,目前在这方面存在两个问题:一是技术人员数量不足,无法满足工程建设的需要;二是技术人员的素质不高,缺乏对新技术、新方法的掌握和应用能力。

### 4. 管理体制不健全

水利水电工程的管理体制存在不健全的问题。主要表现在:一是责任不明确,导致在出现问题时互相推诿、无人负责;二是缺乏有效的监督机制,无法对工程建设和管理进行有效的监督;三是缺乏激励机制,无法激发工作人员的积极性和创造性。

### 三、水利水电工程管理改进对策

#### 1. 转变观念和认知

水利水电工程是重要的基础设施,对于国民经济的发展和民生改善具有重要意义。然而,在传统观念中,人们往往只注重水利水电工程的建设阶段,而忽视了其后续的维护和管理。这种观念已经不能适应现代水利水电工程管理的需要。为了转变观念和认知,需要更加重视水利水电工程的建设和管理。在建设过程中,不仅要注重工程的质量,还要考虑环保因素。高质量的建设可以保证工程的长期稳定运行,同时也有利于减少后续维护和管理的工作量。此外,注重环保因素不仅可以减少对环境的破坏,还有助于提高工程的社会效益。除了建设阶段,还需要加强对工程的维护和管理。这需要制定科学合理的管理制度和技术规程,并配备专业的管理和技术人员。通过定期检查、维护和更新设备,可以延长工程的使用寿命,确保其长期稳定运行。总之,要转变观念和认知,重视水利水电工程的建设和管理。在注重工程的质量的同时,也要考虑环保因素。加强维护和管理,确保工程的长期稳定运行,是实现水利水电工程可持续发展的重要保障。

#### 2. 加大资金投入

为了提高水利水电工程的建设和管理水平,必须加大对工程的资金投入。政府应通过多种渠道筹措资金,包括政府投资、社会资本等,确保工程的资金来源充足。同时,要加强资金的监管,确保资金用于工程的必要支出,防止腐败现象的发生。在工程建设方面,要注重材料的选择和施工工艺的控制。使用高质量的材料和先进的施工工艺可以提高工程的质量和稳定性。在管理方面,要加强对设备的维护和更新,确保设备的正常运行。同时,要加强对人员的培训和管理,提高工作人员的素质和技能水平。总之,加大对水利水电工程的资金投入可以提高工程的建设和管理水平,保障工程的长期稳定运行。同时,要加强资金的监管和人员的培训管理,确保工程的顺利实施和可持续发展。

#### 3. 加强技术队伍建设

为了提高水利水电工程技术人员的素质和技能水平,必须加强技术队伍的建设。通过培训和技术交流等方式,技术人员可以学习新技术、新方法的应用,提高专业能力和创新思维能力。同时,要加强对技术人员的考核和评估,激励他们不断学习和进步。在技术队伍的建设中,要注重人才的培养和引进。要加强对年轻技术人员的培养,提高他们的技能水平和创新能力。同时,要积极引

进高素质、有经验的技术人才,为技术队伍注入新的活力。此外,还要加强与国内外相关机构的合作与交流,促进技术队伍的国际化发展。总之,加强水利水电工程技术队伍的建设可以提高技术人员的素质和技能水平,推动新技术、新方法的应用和发展。同时也有利于提高水利水电工程的建设和管理水平,保障工程的可持续发展。

#### 4. 完善管理体制

为了完善水利水电工程的管理体制,必须明确责任和监督机制。要建立健全各项管理制度和操作规程,规范工程建设和管理的流程。通过制定明确的管理职责和责任人,可以避免出现管理混乱和推诿扯皮现象。同时,要加强对工程质量和安全的监督检查,确保工程建设和管理符合规范要求。在管理体制的完善中,要加强与相关部门的协调和合作。要与设计、施工、监理等单位建立有效的沟通机制,协同解决工程建设和管理中遇到的问题。同时,要加强对工程进度、成本和质量的管理和控制,确保工程按时按质完成。总之,完善水利水电工程的管理体制可以规范工程建设和管理的流程,明确责任和监督机制。同时也有利于加强对工程质量和安全的监督检查,保障工程的顺利实施和可持续发展。

#### 结束语

总的来说,水利和水电工程管理确实存在若干问题,但通过实施有效的管理策略,我们有能力提升管理效能,并确保工程的质量与整体效益。随着人们生活水平的不断提升,对水利工程建设提出了更高要求。仅当我们加大管理与监控力度,重视整个工程的规划与运作,我们才有可能更加高效地使用水资源,并推动社会经济走向可持续发展的道路。

#### 参考文献

- [1]陶俊勇.浅谈水利水电工程施工技术及管理策略[J].城市建设理论研究:电子版,2014(22).DOI:10.3969/j.issn.2095-2104.2014.22.840.
- [2]尤军.水利水电工程施工管理存在的问题及策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2014,000(015):1-4.
- [3]张云英.水利水电工程项目管理存在的问题与优化策略[J].江西农业,2017,000(012):67.DOI:CNKI:SUN:JXNG.0.2017-11-058.
- [4]张红艳,高鹏.水利水电工程安全管理风险分析及对策[J].中国安全生产科学技术,2017(S2):4.DOI:CNKI:SUN:LDBK.0.2017-S2-021.