

建筑工程监理的难点及有效对策

贺正雄

陕西省工程监理有限责任公司 陕西西安 710003

摘要：深入分析建筑工程监理中存在的监理法规体系不够完善、监理单位独立性有限、监理人员专业能力差异较大、监理信息化建设落后等四个主要挑战和困难。为解决上述问题提出行之有效的破解策略：一是建立和完善监理法规体系以明晰各方面的权责；二是要加强监理单位的独立性和公正性，保证监理的客观有效性；三是执行严格图纸审核和质量控制流程确保工程质量安全；四是要全面提高监理人员的专业素养并加强对他们的培训和教育；五是推动监理信息化建设、提高管理效率和透明度、用技术为监理工作赋能、促进产业的良性发展。

关键词：建筑工程；监理；难点；有效对策

引言

实际运行过程中监理工作遇到了许多挑战和困难，这些问题极大地制约着监理工作的高效进行，也影响着建筑工程质量和安全。所以，对这些困境进行深入分析并提出破解策略对促进建筑工程监理行业向前发展有着十分重要的作用。

一、建筑工程监理面临的挑战与难点深度解析

（一）监理法规体系尚待完善

在建筑工程领域中，监理是保证工程质量及安全的一个重要环节，监理工作的有效性及公正性，直接影响着工程的顺利进行。但目前建筑工程监理工作面临许多挑战和困难，最突出的就是监理法规体系有待健全^[1]。目前，虽然我国已经颁布了关于建筑工程监理方面的一系列法律法规，但是在具体的执行中仍然有很多不足。一方面，有些法规条款太过概括，具体操作性不强，使其在实际监理中很难正确掌握与实施；另一方面，在建筑行业飞速发展的今天，新技术、新材料、新工艺层出不穷，现行监理法规体系却没有得到及时的跟进，很难有效地应对新出现的挑战^[2]。

（二）监理单位独立性受限

监理单位作为第三方机构的独立性，是确保监理工作公正性和客观性的基石。但是在目前建筑工程实际工作中监理单位独立性常常会受到很多方面制约，形成监理工作另一主要困境^[3]。一是一些建设单位或者施工单位过多地介入监理单位，企图以影响监理决策的方式来保护自己的利益，既弱化监理单位独立性，又有损监

理工作权威性、公信力。二是监理单位 and 建设单位，施工单位经济利益关系错综复杂，有时很难截然分开，这样就会使监理单位完成监理任务受经济利益驱动而背离客观公正立场^[4]。

（三）监理人员专业能力参差不齐

监理人员专业能力的高低，是保证监理工作质量与效益的关键要素。但目前建筑工程监理领域中监理人员专业能力差异较大的现象广泛存在，严重限制监理工作高效进行。一方面，是监理行业准入门槛比较低，一些监理人员没有系统的专业知识与实践经验，很难胜任繁杂的监理工作。另一方面，随着建筑技术的不断进步和更新，监理人员需要不断学习和掌握新知识、新技能，以适应行业发展的需求。但由于培训机制不够完善、学习资源缺乏、一些监理人员很难得到有效学习与提高的机会，致使他们专业能力在很长一段时间内处于徘徊不前状态。

（四）监理信息化建设滞后

信息化时代监理信息化是促进监理工作效率提高和监理工作透明度提高的重要手段。但目前建筑工程监理领域信息化建设比较落后，不能适应现代建筑工程监理需要。一方面，监理信息化基础设施还不够健全，一些监理单位缺少必备的信息化设备与软件，很难实现监理信息实时采集、传输与处理。另一方面，监理信息化系统建设没有统一的标准与规范，各监理单位间信息系统很难兼容与共享，造成监理信息孤岛严重、信息流转不畅等问题。另外，监理信息化人才短缺是监理信息化建设中一个不可忽视的限制因素。一些监理单位缺少具有

信息技术与监理专业知识复合型人才，很难有效促进监理信息化建设进一步发展。

二、破解建筑工程监理难题的有效策略

(一) 建立健全监理法规体系，明确权责边界

第一，细化法规条款提高实操性。鉴于目前监理法规模糊地带多、灰色空间大等特点，应当组织法律专家，行业学者以及具有丰富实践经验的从业人员参与其中，深度剖析并细化修改现有规定。本文着重阐述了监理单位在独立第三方中的责权利边界，不仅要给予监理单位充分的监管权力以保证监理单位能对工程质量，进度和安全进行有效地监管，还应明确界定责任范围以规避“无限责任”之困。

第二，紧随技术创新动态调整法规。伴随着建筑科技的快速发展，BIM技术、装配式建筑和智能化施工等新技术和新技术层出不穷，对传统监理模式提出了空前的挑战和契机。为此，监理法规体系应保持较高开放性与灵活性，能对行业变革做出快速反应，把新技术、新工艺列入监管范围，并明确适用标准、验收流程与监督要点。通过定期评价和修改，保证监理法规时刻紧贴行业发展前沿、护航新技术、推动技术创新和工程质量同步增长。

第三，加强区域协同、清除法规壁垒。我国幅员辽阔，各地的建筑标准、施工工艺以及监管要求等方面都有所不同，对跨地域监理项目的开展造成诸多阻碍。对此，需要在国家和地方两个层次上加强法规的协调统一，促进在全国形成较为统一的监理标准、规范体系。通过搭建信息共享平台，加强地区间的合作交流等措施，推进监理法规互通互认工作，减少法规差异造成的重复劳动及资源浪费现象，增强监理服务整体效能及市场竞争力。

(二) 强化监理单位独立性与公正性，确保客观监督

第一，建设透明公正选聘过程。为了保证监理单位能从建设单位中独立出来，并发挥出应有的监督功能，需要建立起一整套开放透明，竞争有序的选聘机制。包括确定选聘标准，细化选聘程序和加强信息公开几个关键环节。通过让第三方评估机构参与到选聘流程中，可以确保选聘的结果既公正又科学。同时鼓励建设单位通过招投标等市场化方式对监理单位进行遴选，以减少人为干预，使真正有实力和声誉的监理单位崭露头角。

第二，严格监督市场，净化行业生态。要建立健全监理市场准入和退出机制、设置清晰资质门槛、严格把

关申请入市监理单位、保证监理单位专业能力充足、信誉记录优良。对监理期间有违法违规行或者不能达到基本要求的单位要按照规定进行处罚直至撤销市场准入资格并建立有效市场退出机制。另外，还应加强监理市场日常监督，打击不正当竞争、虚假宣传和其他破坏市场秩序现象，为行业发展创造一个清正廉洁的环境。

第三，深化内部管理、加强自我监督。监理单位本身要积极行动起来，从深化内部管理入手加强自我监督。其中包括建立和完善内部管理制度，优化组织结构，提高人员素质的诸多举措。尤其是建立和完善内部监督制约机制和明确各层级管理人员职责权限等措施，以形成互相监督和制约的局面。同时要加强监理人员培训教育工作，提高监理人员专业素养及职业道德水平，保证监理人员能客观、公正地完成监理职责。

第四，推进诚信建设、打造行业标杆。诚信，是监理行业良性发展的基石。要积极推进监理行业诚信建设和建立完善监理单位信用评价体系。通过对监理单位市场行为表现、服务质量、客户反馈情况的搜集、整理与分析，客观地评估监理单位信用状况，并公开披露评估结果。这样既能指导监理单位诚信经营，规范操作，又能给建设单位在监理单位的选择上提供重要的参考依据。

(三) 实施严格的图纸审核与质量控制，保障工程质量

在建筑工程监理工作中，对图纸进行严格审核和质量控制，是保证工程质量至关重要的环节。图纸作为工程建设的蓝本，它的准确与合理与否直接影响着工程建设能否顺利进行。所以，监理单位一定要重视图纸审核，并组织专业技术人员全面详细地审核设计图纸，以保证设计满足有关法规，技术标准以及工程实际需要。审查过程中要着重考虑结构安全，功能布局及材料选用，发现设计缺陷及不合理性及时整改。与此同时，监理单位也应加强施工过程质量控制工作，建立并完善质量检查体系，做好关键工序，隐蔽工程的重点监测与验收工作。（见下表1）

(四) 全面提升监理人员专业素养，加强培训与教育

就建筑工程监理而言，监理人员专业素养的高低直接影响监理工作质量与成效。所以全面提高监理人员专业素养和强化培训和教育是解决监理难题，促进监理行业发展的重要手段。一是要建立和完善监理人员的培训机制，编制科学合理的培训方案，对不同级别和岗位监理人员进行针对性培训活动。培训内容涉及建筑工程法

表 1 建筑工程监理工作中图纸审核与质量控制的关键点

序号	环节/内容	具体措施	目的/效果
1	图纸审核准备	组织专业技术人员团队	确保审核的专业性和全面性
2	审核设计图纸	审核设计符合法规、技术标准及实际需求	保证设计的合法性和实用性
	结构安全审核	评估结构设计的稳定性和安全性	防止结构安全隐患
	功能布局审核	检查功能区域划分是否合理	确保使用功能满足需求
	材料选用审核	审查材料选择是否符合要求	保障材料质量和工程耐久性
3	设计缺陷处理	发现并整改设计缺陷及不合理性	提升设计质量，减少后期变更
4	施工过程质量控制	建立并完善质量检查体系	确保施工按图施工，质量可控
	关键工序监控	对关键施工环节进行重点监测	防止关键工序出现质量问题
	隐蔽工程验收	加强隐蔽工程的验收工作	确保隐蔽工程质量达标
5	沟通与协调	加强与建设单位、设计单位及施工单位的交流	形成合力，共同提升工程质量
6	持续改进	定期总结审核与质控经验，不断优化流程	持续提升图纸审核与质量控制水平

律法规，技术标准，工程管理，质量控制诸多方面，强调理论联系实际，全面提高监理人员综合素质及业务能力。二是要加强监理人员继续教育工作，鼓励并支持监理人员参与各种学术交流，研讨活动，掌握行业动态与前沿技术，更新知识储备并提高专业素养。与此同时，还应建立并完善监理人员评价机制，把培训成果、业务能力等作为重要考核内容，以激发监理人员持续学习、不断进取。另外，监理单位还应该加强内部文化建设、创造积极的学习氛围、引导监理人员形成正确的职业道德观、价值观，提高责任感、使命感。

（五）推进监理信息化建设，提升管理效率与透明度

监理信息化是指通过利用现代信息技术手段对监理工作进行数字化、网络化、智能化管理，既可以提升监理工作效率与准确性，又可以提升监理透明度与公信力。第一，需要加速监理信息化基础设施的建设进程，这包括建立监理信息平台、优化信息网络系统和配置必要的信息化设备等，以确保监理信息化得到坚实的技术支持。第二，要推进监理业务流程信息化改造，使监理工作在线化、无纸化，增强其便捷性与高效性。同时也要加强监理信息资源整合和共享，破除信息孤岛，方便监理信息在各部门和各单位间的流转和使用。另外，还应重视监理信息化安全稳定运行，建立并完善信息安全保障体系以保障监理信息安全传递和储存。通过监理信息化建设的推进，可使监理工作全程留痕、可溯源，增强监理工作透明度与公信力，切实预防腐败现象。与此同时，监理信息化也能够给建设单位，施工单位以及其他各方

面提供更方便、更有效的信息服务，有利于各方面的交流和合作，从而共同促进建筑工程项目顺利实施。

总结

本文针对建筑工程监理领域存在的挑战与难点，从法规体系、监理单位独立性、监理人员专业能力以及信息化建设等四个方面进行了深入剖析，并提出了相应的破解策略。从建立健全法规体系，加强监理单位的独立性和公正性，实行严格图纸审核和质量控制，全面提高监理人员的专业素养，促进监理信息化建设，它能够有效地促进建筑工程监理工作质量及效率的提高，确保建筑工程质量及安全。在今后的发展过程中，伴随着这些战略的进一步落实与完善，建筑工程监理行业也会迎来更广阔的前景。

参考文献

- [1] 陈澍生. 建筑工程监理的难点及有效解决方法 [J]. 城市建筑与发展, 2023, 4(6): 208-210.
- [2] 董攀. 建筑工程监理的难点及应对方法 [J]. 智能城市应用, 2023, 6(9): 96-98.
- [3] 聂元禄. 建筑工程监理的难点及解决方法 [J]. 新材料·新装饰, 2023, 5(7): 195-198.
- [4] 王尉. 解析房屋建筑工程监理的难点及有效对策 [J]. 中国房地产业, 2022(6): 96-98.
- [5] 彭永仲. 路桥工程安全监理的难点与完善对策 [J]. 建筑技术研究, 2022, 5(2): 22-24.