

建设工程项目管理风险防范措施探讨

胡泽勇

宁波海创集团有限公司 浙江宁波 315000

摘要: 建设工程项目管理是一个涉及多个环节、多方参与人员的复杂系统过程。由于工程的复杂性、不确定性等特点,在工程管理过程中会出现各种各样的风险。这些风险可来自技术、经济、环境和社会诸多方面,给工程进度、费用、质量及安全带来潜在的影响。有效地进行风险管理,对保证工程圆满完成和达到预期目标至关重要。所以研究建设工程项目管理风险防范措施对提高项目管理水平及项目成功率有着现实的价值,文章就此展开了探讨。

关键词: 建设工程; 项目管理; 风险防范

引言

在工程项目逐渐减少的背景下,每一个项目的成功实施都对企业的发展至关重要,有效的风险管理不仅能够帮助企业降低项目失败的风险,还能够提升项目的整体效益,增强企业的市场竞争力。在此背景之下,建设工程项目风险管理就变得非常重要,如何对项目实施中可能存在的各类风险进行识别,评价与管控已成为项目管理中的一个重要问题。与此同时,伴随着国际工程管理经验引进与信息技术发展,风险管理工具与手段不断革新与进步。所以,对建设工程项目管理中风险防范措施进行深入探究具有一定的理论意义与实践意义,对提升我国建设工程项目管理水平与项目成功率有很大帮助。

一、建设工程项目管理风险识别

1. 建设工程项目中常见的风险类型

建设工程项目中常见的风险类型主要包括以下几类:

1) 技术风险: 由于项目设计复杂性、技术方案选择不当、施工工艺不足等原因,可能导致项目质量问题、工期延误或成本超支。2) 经济风险: 受市场供需变化、原材料价格波动、通货膨胀等因素影响,项目成本可能超出预算,影响项目经济效益。3) 法律与合规风险: 涉及法律法规变化、环境保护要求提高、合同条款不明确或履约能力不足等情况,可能导致项目停工、罚款或法律纠纷。4) 环境风险: 自然灾害如地震、洪水等不可抗力因素,以及施工过程中可能引发的环境污染问题,均会对项目安全和进度产生影响。5) 社会和政治风险: 包括政策调整、政府审批延迟、公众反对等社会政治环境的变化,这些因素可能导致项目推迟、修改或取消。以上

风险类型各具特征,对项目管理提出了不同的挑战,需要综合考虑和有效管理,以确保项目的顺利实施和成功交付。

2. 风险识别的方法和工具

风险识别作为建设工程项目管理中至关重要的一环,方法与工具种类繁多、专业深度高。专家访谈法借助具有丰富咨询经验的专业人士对工程具体方面的透彻理解来发现潜在风险。该方法依靠专家知识与经验,能够有效地捕捉到复杂或者隐藏的危险。历史数据分析法则通过利用类似项目的历史记录来分析历史问题的发生频率和影响程度,从而识别可能出现的风险,这种方法具有数据支持的客观性。德尔菲法融合了专家的观点并逐渐趋于一致,它通过多次匿名的调查和反馈,汇集了不同专家的意见,特别适合于识别复杂问题的风险。头脑风暴法促使团队成员对风险因素进行自由呈现,有利于创造性思维的启发和潜在风险的充分涵盖。风险清单作为一个系统化的工具,它通过对风险进行事先界定的分类与描述来提供综合风险参考以保证不会漏掉任何重要风险。另外,情景分析法还通过建构多种可能发展的场景来对不同情况下风险暴露进行评价,从而为决策提供了一个多元视角。从整体上看,上述方法与工具各有重点,综合运用可以形成一个全面而深入的风险识别机制并为之后的风险评估与管理奠定了坚实的基础。

二、建设工程项目管理风险产生的原因分析

1. 项目组织管理因素

建设工程项目管理中项目组织管理因素则是引发风险的主要方面。组织结构不合理容易造成项目决策流程紊乱,从而造成信息传递不畅及关键信息不能及时得到

与处理。缺少有效沟通机制又是一个大问题，部门间合作不足，使项目成员不能分享资源与资料，造成误会与协调上的困难。另外，项目团队成员能力不足、缺乏经验等因素都可能给项目带来不利影响。人员技能水平较低、培训不到位、专业知识不到位等原因造成遇到技术问题或者突发状况很难做出正确判断与应对。人员流动性过大还增加了项目不稳定程度，新入职需时间变通，有可能拖延工程进度。与此同时，领导团队管理能力与决策能力的高低直接关系到项目能否成功，管理层没有领导能力就不一定能够有效地应对项目所面临的种种挑战。所以，项目组织管理中存在的弊端不仅会影响到项目效率与质量，而且还会加大项目成本与时间超支等风险。

2. 技术与设计因素

设计缺陷是一个显著的风险来源，设计图纸的不准确或不完整会导致施工过程中出现严重偏差，增加修改和返工的机会，进而延误工期和增加成本。技术创新的不确定性同样具有挑战性，新技术虽能促进效率与品质的提高，却因执行经验所限，在运用过程中易遭遇难以预料的困难。技术标准不统一使这个问题更加严重，而各区域或各行业标准与规范之间的差异会造成设计与施工之间不相容，加大协调难度。另外，项目前期阶段、设计阶段决策不确定性较高、缺乏综合数据支持、风险评估不足等问题也会造成技术选择与设计方向不正确。设计团队的工作经验以及专业水平对于工程来说也是有直接影响的，如果设计人员没有充分考虑到施工现场实际情况，就有可能提出不切合实际的设计方案而导致后续建设出现难度。所以技术和设计因素存在缺陷，不仅会对工程进度及预算造成影响，也会对工程整体质量及安全造成影响。

3. 经济与财务因素

建设工程项目的经济和财务因素对于工程的成功与否具有举足轻重的作用，首先是预算不足，前期预算编制不足或者太过乐观都会造成后期资金短缺而影响工程进度。资金流动性也是一个不容忽视的问题，能否按时到位对保持工程顺利实施非常重要，任何拖延或者资金链断裂均会造成工程停工或者拖延。经济环境变化同样会对工程产生显著影响，宏观经济波动和市场价格急剧变动均会使工程成本出现失控增长，从而影响财务稳定性。外部经济因素，如通货膨胀或者汇率波动，也直接加大了项目财务压力。另外，项目融资中存在风险需要引起重视，融资渠道选择、利率变化等因素都将对项目

资金成本、财务负担等产生影响。管理层财务决策能力与风险意识，也极大地决定着项目财务健康状况。若财务管理不到位，没有一套行之有效的成本控制与财务监控机制就有可能导致资金使用效率不高甚至经济损失严重。所以，对经济及财务因素进行管理，不但关系着工程的成本控制及收益的达成，而且直接关系着工程的可持续性 & 整体成败。

三、建设工程项目管理风险的防范措施

1. 强化前期策划与决策支持

加强前期策划和决策支持，是在目前建设工程项目越来越少的情况下提高项目管理水平和有效预防风险的关键环节。这一过程需要企业在立项之初进行深入细致的市场调研，正确掌握行业趋势及市场需求，才能保证投资决策科学合理。在此背景下，企业需要建立一套完整的前期策划体系来全面整合内外部资源并深入剖析项目可行性，主要从技术可行性、经济可行性和社会环境影响三个维度来考虑。同时决策层要在全面准确地掌握信息的基础上，采用科学方法对项目进行风险评估和收益预测，从而编制出满足企业战略目标要求的项目计划。另外，加强前期策划也意味着初步设计和概算阶段要追求细化和准确，以规避随后设计变更或者投资失控带来的风险。这就需要企业投入所需时间及资源对设计方案进行全面论证及优化，以保证其既能够满足功能需求又能够有效地控制费用。企业在这一过程中要积极争取外部专业咨询机构支持，并借助于自身的丰富经验和专业知识为项目策划和决策提供更科学更客观的证据。总之，加强前期策划和决策支持，既能帮助企业从项目一开始便打下坚实基础，又能有效地发现和避免潜在风险，为工程的成功实施，企业可持续发展，提供了强有力的保证。

2. 加强合同管理

加强合同管理是建设工程项目的重中之重，而合同作为工程实施的法律依据直接影响着当事人权益的维护以及工程能否顺利实施。签订合同之前，一定要严格把关合同条款，保证当事人权利义务得到明确约定，以免条款含混或者认识不同而引起纠纷。尤其对于工程项目而言，工期延误和材料价格波动这些潜在风险点往往成为造成项目成本增加或者进度拖延的重要原因。因此，在合同文本中，应明确规定各方的责任划分。对于工程延误，合同应明确规定合理的延误责任和赔偿机制，以确保在出现不可抗力或其他形式的延误时，各方能够根据合同条款及时进行协商和解决。对材料涨价这种不可

控制的经济风险可在合同中以价格调整条款或者提前锁定价格等形式予以处理, 以免市场波动给工程带来巨大冲击。另外, 合同还应当包括工程变更, 质量问题及其他可能存在风险的处理办法, 以保证工程实施中一旦发生问题, 当事人能根据合同做出快速反应, 以减少争议及损失。通过健全的合同管理能够为工程的成功实施提供法律保证, 有效地减少潜在风险给工程带来的冲击。

3. 精细化建设实施阶段管理

精细化建设实施阶段的管理, 是迎接目前建设工程项目降低挑战, 提高项目管理效能所面临的核心问题。这一阶段需要企业通过优化资源配置, 加强过程控制以及精细化管理等措施, 在保证工程质量与安全的基础上, 使成本, 进度与质量达到最优平衡。为了达到这一目的, 企业需要建立一套完整的项目实施管理体系来明确参与各方的责任和权限, 以保证信息沟通的畅通和决策实施的效率。在具体的实施过程中要注意设计交底及图纸会审工作的深度和广度, 以保证设计意图能够在建设之前被全面地理解并准确地传递出去, 以免因为设计问题而造成建设延误或者质量事故。与此同时, 质量管理体系与安全管理体系的建立与严格实施, 实现了施工过程的全面监控、偏差的及时发现与修正, 保证了工程质量符合预定的标准, 有效地保证了施工的安全。在进度管理中, 需要采用科学方法编制可行的施工进度计划, 通过定期进行进度检查和考核, 对资源配置进行动态调整, 以保证工程如期完工。另外, 变更洽商管理在这一环节中不容忽视, 企业要建立一套完整的变更管理流程并严格把关和考核变更要求, 保证更改的合理性和必要性, 并对更改带来的成本增加、工期延误等问题进行了有效地控制。总之, 精细化建设执行阶段的管理需要企业关注细节, 精益求精地进行项目管理, 并通过建立完善管理体系, 加强过程控制以及精细化管理等措施, 持续提高工程的执行力与抗风险能力来迎接目前工程项目下降所带来的各种挑战, 从而达到企业可持续发展的目的。

4. 加强团队沟通与协作

加强团队沟通和合作是保证建设工程项目管理成功的关键因素。项目团队是否能够高效沟通, 不仅关系着信息能否准确传递, 而且还直接关系着项目整体执行力以及问题解决的速度。定期开会保证团队沟通最根本

的方法, 通过开会不仅可以使团队成员清楚地知道项目目前的进展情况及今后的规划, 而且可以明确自己的责任及工作要点, 保证团队内不存在信息盲区。但是, 仅仅靠开会是不够的, 团队需要建立灵活的沟通机制来保证每天即时的信息传递和反馈, 以便快速处理各种突发情况。此外, 沟通的有效性取决于信息的透明度和上下级之间的信任度, 因此管理层应当营造一种开放的沟通氛围, 鼓励团队成员主动提出问题和意见。通过对交流中暴露出来的问题进行及时化解, 能够防止由于信息不对称或者误解而造成决策失误以及项目风险升级等。与此同时, 合作既表现为团队内部默契合作, 也表现为各个专业部门之间协同作战以保证各个环节之间的顺畅连接。所以, 交流与合作既是确保工程正常运行的基础, 也是提高整个工程团队战斗力的重要手段, 它对于工程最终取得成功起着决定作用。

结束语

总之, 建设工程项目管理风险防范措施是非常关键的, 既涉及工程进度控制、成本管理、质量保障等方面, 又涉及各方面利益协调及实现等。通过建立详细的项目计划、强化合同管理、促进团队沟通和合作等多维度防范措施能够有效地减少项目实施中可能出现的各种风险, 增加项目实施成功率。项目管理者在复杂多样的项目环境下, 要保持较高敏感性与预见性, 不断对风险防范策略进行优化与完善, 从而保证项目能按时、按质、按预算圆满完成。只有把风险防范工作贯穿于项目管理的各个环节中, 才有可能把不确定性的挑战降到最低程度, 从而达到项目长期目标与预期收益。

参考文献

- [1] 陈美灿. 建筑工程管理中的风险分析及其防控措施[J]. 工程技术研究, 2022, 7(24): 116-118.
- [2] 林志. 工程管理过程中存在的经济风险及改进策略研究[J]. 中国建筑金属结构, 2022(11): 94-96.
- [3] 蔡方亮. 建设工程管理风险防范措施研究[J]. 房地产世界, 2022(16): 91-93.
- [4] 杨翔. 建设工程管理风险防范与控制研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(01): 162-163.