

建筑工程全过程造价控制与管理研究

王 谦

中国十九冶集团有限公司 四川成都 610031

摘 要：全过程造价控制在目前的建筑工程项目管理中得到了广泛的应用，其需要贯穿于建筑工程项目的整个生命周期，要求各个岗位的工作人员相互沟通交流，实现对工程项目造价的全面控制。文章简要分析建筑工程全过程造价控制的意义，分析建筑工程全过程造价控制要点，提出优化全过程造价管理的措施，为提高造价管理水平、减少资源浪费奠定良好的理论基础。

关键词：建筑工程；全过程管理；造价控制

近年来，人们的生活品质不断提高，为了满足更高的建筑工程项目建设标准和要求，施工单位需要以更高水准的技术方法对工程项目各个阶段的工作进行科学管理，以此达到建设方和业主的多元化需求。在建筑工程建设规模不断增大的当下时期，各类建筑工程项目施工中需要利用的资源有所增多，这就需要通过全过程造价控制与管理的方式防止产生不必要的资源浪费问题，提高资金利用率，避免出现成本超支现象。基于此，施工单位应该掌握建筑工程全过程造价控制与管理要点，在各个阶段的工作当中严格落实造价管理方法，从根本上提高工程项目造价管理实效性。

一、建筑工程全过程造价控制的意义

第一，提高项目成功率。以全过程造价控制作为建筑工程项目造价管理的主要方式可以有效减少施工中产生的资源浪费问题，管理人员要全面控制各个阶段花费的成本，以提高工程建设施工经济效益作为主要目标，在激烈的市场竞争中体现施工单位在造价管理方面的优势，从而占据更大的市场份额，掌握更多与工程项目建设相关的资料信息，从而有效提高工程项目成功率。

第二，减少建筑成本。全过程造价控制与管理需要将符合工程项目建设施工要求的造价管理方式渗透到各个阶段的工作当中，特别是在工程建设施工阶段要合理控制施工材料、设备及人力资源投入的资金，避免在工程项目建设期间产生不必要的资金消耗。与此同时，还要在工程建设施工前期与后期进行严格的资金审核，以此提高工程项目建设施工单位的盈利能力，从根本上减少建筑施工成本。

第三，提高建筑施工质量。建筑工程施工质量管理、造价管理、安全管理等存在直接联系，管理人员在控制

各个阶段的工程造价时不仅要关注资金的使用情况，还要对全过程施工质量进行有效管控，这样才能够充分体现全过程造价控制的作用，确保各项工作按照规范进行，为提高建筑施工质量打下良好的基础。

二、建筑工程全过程造价控制与管理要点

1. 项目决策阶段

项目决策阶段的工作对于建筑工程总体建设施工造价管理来说至关重要，管理人员在这个阶段的主要任务是编制工程项目投资预算，根据建筑工程项目规模和施工区域现场的条件预测施工中需要利用的成本，还要评估工程项目可行性，对实际建设施工中的一系列需求进行分析，从而提高决策针对性及有效性。在这个阶段开展造价管理工作时，管理人员要全面掌握与建筑工程项目相关的文件资料，对其中涉及到的数据信息进行科学分析，按照工程项目初期需求充分考虑市场材料的价格，还要配置各个岗位的工作人员，确定工程建设施工的人工成本及经济指标等，保证工程项目预算编制的准确性，为提高工程项目投资决策科学性提供可靠的依据。在这个阶段当中，管理人员还要借助全过程造价控制方法研判投资机会，研究工程项目建设施工带来的经济效益和社会效益，对项目进行整体评估，为工程项目建设提供技术指导，从而达到较高的经济性要求。

2. 项目设计阶段

许多施工单位开展造价管理工作时都会忽视设计阶段的工作，主要是工程项目负责人和管理人员认为设计阶段消耗的资金成本数额较低，甚至可以忽略不计，因此不会在这个阶段花费心力。实际上，设计阶段的造价管理会对工程项目整体施工成本的应用造成较大的影响，管理人员开展全过程造价控制工作时应该加大对项目设

计阶段的重视，以精细化的成本预测作为基础，在工程项目设计期间设定科学合理的限额标准，为工程项目设计方案的制定提供专业的参考依据。造价管理人员应该加强与设计人员之间的沟通交流，提出设计方案和造价控制要点时确保工程项目建设施工质量不受影响，尤其需要根据工程项目实际情况调整设计参数，在确保项目性能前提下寻求成本效益的最佳平衡。

3. 工程招投标阶段

招投标阶段的工作内容较多，管理人员在全过程造价当中需要完善招标策划及工程建设施工合同条款，为招标文件的编制提供造价依据。这就要求造价管理人员详细掌握工程项目设计图纸的内容，明确建筑工程施工要求及意图，做好图纸审核工作，防止设计图纸产生问题影响后期工作的开展，降低产生设计变更问题的几率。在招投标阶段进行造价控制时，管理人员要根据工程项目建设要求进行招标策划，以合同计价及标段划分的方式作为主要的策划内容，结合建筑工程项目特点及施工场地的布置情况合理划分施工标段，提高不同专业之间的匹配性，减少后期产生的停工、返工等问题。参与到工程项目建设当中的各个单位之间都需要按照要求签订合同条款，确保各个单位的合法权益不受损害。所以，在建筑工程招投标阶段应该完善施工合同条款，防止合同条款遗漏在后续施工中产生争议。造价管理人员要将其作为招投标阶段造价管理的重要内容，在合同中明确工程项目建设技术标准、计价方式、工期、建设规模等，确定合同双方的不同职责，还要结合工程特点及实际建设要求适当补充和修改合同条件，确定具体的约定条件，交由法务部门审查无误之后再正式签订合同。与此同时，管理人员应该根据工程项目建设施工标准编制招标文件，掌握建筑工程施工技术条件和工程量清单，分析施工图纸，确保招标文件满足准确性、逻辑性及完整性要求，编制招标清单，描述项目特征，避免后期产生额外费用影响造价控制成效。

4. 工程施工阶段

施工阶段的造价控制是建筑工程全过程造价控制的核心，这也是管理人员最关心的一个阶段，其需要严格落实建筑工程造价管理规范，对工程建设施工人员的行为进行监督审查，防止因人因素引发造价失控问题。开展施工阶段的造价控制工作时，管理人员应该组织施工人员根据工程项目设计方案和施工标准制定合理的施工计划，优化各个阶段的工艺技术和工艺流程，致力于以最少的成本产生最高的效益，使得工程项目建设施工

成本得以降低。针对建筑工程施工现场可能产生的签证和变更问题，管理人员应该增大现场管理力度，明确各个环节的造价管理要点，对现场签证和变更程序进行规范化管理，以此加强工程项目施工造价管理有效性。由于目前的许多建筑工程施工规模都比较大，需要利用的材料和设备种类及数量众多，管理人员就需要在工程项目建设施工期间严格规范施工人员的操作，对材料和设备的使用情况进行记录，保持端正、严谨的工作态度，减少资源浪费问题。此外，还应加大工程建设施工进度控制力度，把握各个环节的工作要点，督促施工人员按照要求完成工作任务，防止进度拖延引发额外的成本支出。

5. 竣工结算阶段

完成建筑工程施工作业之后就要进行竣工结算，虽然这个环节的工作不能够通过对资源的节约使用以减少成本支出，但是可以通过对工程项目建设施工数据信息的有效分析以提高结算效率。管理人员采取全过程造价控制工作形式时，要结合建筑工程施工现场的实际情况科学控制造价，明确其对于工程项目综合经济效益水平造成的影响。施工单位要指派数据处理能力较强的管理人员开展这个阶段的造价管理工作，尤其需要保证其具备丰富的工作经验，一旦在现场产生突发情况就要及时采取可行性措施予以解决。管理人员在竣工结算当中应该对工程项目建设施工中的数据信息进行精确的计算和分析，按照相关标准高效完成结算，加强其与合作方之间的沟通交流，还要共享工程项目建设施工信息数据，维护合作方之间的信任，为提高工程结算准确性打下坚实的基础。

三、优化全过程造价管理的措施

1. 健全组织机构

应用全过程造价管理模式开展建筑工程造价控制工作时，施工单位应该在现有的基础上健全组织机构，以完善的组织体系作为基础，形成层级分明的机构形式，让各个岗位的工作人员都能够明确工作要点，减少造价管理中产生的混乱、冲突等问题。所以，其需要构建以项目经理、造价工程师、合同管理人员等组成的专门造价管理团队，共同针对工程项目各个阶段的工作要点进行造价控制与管理，全面提高造价管理实效性。工程项目经理要对建筑工程施工中的成本管理进行协调，造价工程师要对各个阶段需要花费的资金成本进行估算，找到最节约的建设方式，同时不能够对工程建设施工质量造成影响。合同管理人员则要在执行合同的过程中对需

要支付的费用进行审核,还要做好变更管理等工作。在这种完整的组织机构支持下,与造价管理相关的工作人员都会更加确定自己的职责范围,在参与全过程造价控制时明确其需要承担的责任,从而按部就班完成工程项目造价管理任务,保障各个阶段的资金供应。

2. 制定详细的预算计划

全过程造价控制与管理可以规避传统造价管理中走一步看一步的落后的工作方式,使得工程项目建设施工中需要利用的成本得到科学规划,以此减少实际施工中产生的资源浪费问题。落实全过程造价管理工作时,管理人员应该制定详细的预算计划,综合考虑建筑工程项目建设施工现场的实际情况和工程项目特点,结合施工条件、环境等因素合理评估各项费用,还要考虑工程量、施工安全、环境保护等方面的要求,确定工程项目工期之后对各个阶段需要开展的工作进行科学规划,为保证工程资金的合理应用打好基础。管理人员可以借助现代化施工预算软件提高造价计算与评估的准确性,利用数据分析技术罗列工程建设施工材料和设备的数量、价格等,还要计算工程项目人工成本及后期维护成本等,统筹兼顾,在编制预算计划时考虑所有影响因素和可能产生的问题,促使工程项目建设施工造价管理成效得以提升。

3. 建立信息管理系统

信息管理系统的构建需要以现代信息化技术作为基础支撑,管理人员可以借助新时期的大数据技术、互联网技术、云计算技术等建立高效的信息管理系统,分析建筑工程施工中可能产生的一系列影响造价控制的因素,在信息管理系统中对其进行直观展示,模拟施工现场的实际情况,使得这些问题被扼杀在襁褓之中。管理人员要提高其信息化技术能力和水平,使用现代化成本管理软件系统及移动终端收集、整理和分析各类成本数据,建立符合工程项目建设施工要求的成本信息管理系统,做好建筑工程动态跟踪管理工作,如果在某个阶段产生成本超支等问题就可以及时发出预警,进而采取可行性措施予以控制。为了提高全过程造价管理实效性,施工单位还应构建高质量的信息共享平台和工程造价数据库,组织管理人员开展市场调研之后,获得建筑工程材料价格、设备租赁费用及人工费率等数据,对其进行整合之后存储到系统当中,便于工作人员实时查询和核对,提供更加准确的工程项目成本数据。

4. 加大风险防控力度

风险防控在建筑工程建设施工管理中不容忽视,管理人员进行全过程造价控制和管理时需要将其作为一个重要部分,识别建筑工程各个阶段的风险因素,以专业的造价管理手段提高工程项目施工资源利用率,达到预期的经济效益水平。针对工程项目决策阶段的造价控制进行风险防控时,要评估建筑市场的环境,还要分析政策法规等对工程项目成本造成的影响,编制更加科学的预算,加强造价控制实效性。针对设计阶段的造价控制风险进行防控时,则需要精准识别设计方案中的缺陷和漏洞,在招投标阶段和工程建设施工阶段则要预判实际操作中可能产生的合同纠纷、工期延误等问题,做好一系列准备工作,在识别各类风险因素之后优化全过程造价控制方法,做好全面的风险评估工作,提前制定风险应对计划,降低工程项目风险对全过程造价控制造成的影响。

结语

在建筑行业竞争日益激烈及紧缩的背景下,施工单位需要通过全过程造价控制和管理凸显自身的竞争优势,要做好项目决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、竣工结算阶段的造价管理工作,充分发挥全过程造价控制的实质性作用,以更高的建设及管理水平作为竞争资本以抢占市场份额,并为促进新时期建筑行业的高效发展贡献一份力量。

参考文献

- [1] 范宁宁, 尹雨晴, 王志鹏. 建筑工程项目管理全过程造价及成本研究[J]. 黑龙江科学, 2024, 15(10): 94-96.
- [2] 褚福强, 曹继梁. 建筑工程造价全过程管控对策[J]. 散装水泥, 2024, (02): 190-192.
- [3] 蔡秀丽. 项目全过程造价控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 房地产世界, 2024, (07): 85-87.
- [4] 李波. 浅析建筑工程全过程造价控制[J]. 房地产世界, 2024, (07): 109-111.
- [5] 杨莹莹. 建筑施工造价管理全过程控制案例研究[J]. 商业观察, 2024, 10(10): 93-96.
- [6] 王琼. 建筑工程全过程造价管理与控制措施分析[J]. 工程技术研究, 2024, 9(05): 144-146.