

建筑工程管理及施工质量控制策略研究

巫易晨 张慧梅^{指导老师}

(江西科技学院土木工程学院)

摘要：近几年来，我国整体经济实力在不断增强的同时，城市化建设水平也在不断的提高，在这样的背景之下，我国当前的政府以及社会上的人们对建筑工程施工质量的要求也在不断地变化，但不论施工要求如何变化。建筑工程管理质量以及施工质量都受到了当前人们社会包括政府的广泛重视，建筑工程管理工作的有序开展，能够保证建筑工程质量，而施工质量控制工作的有序开展，能够更好地保证施工流程正常开展，因此对于当前的施工团队，包括施工企业而言，建筑工程管理工作质量和施工质量控制工作质量十分重要。

关键词：建筑工程；施工管理；施工质量

引言：建筑工程质量与人们的安全有着直接的关系，这就需要企业加强自身的管理效能，保障建筑工程项目的施工质量，这样才能为企业带来可观的收益和社会效益。但是如何开展有效的管理工作，加强施工项目的质量问题，则需要项目管理人员予以重视，在不断找出施工质量问题基础上及时发现自身的不足，在保障各个环节的安全性的同时能够促进企业的可持续发展。

1 建筑工程管理施工质量控制当前发展现状

1.1 建筑工程及施工质量控制力度低

在当前的施工管理工作开展过程中，由于当前很多施工团队，包括施工企业的管理体系不完善，也就导致施工团队在进行整个施工流程开展过程当中，施工原材料的管理工作出现问题：①有可能会出现施工原料质量不合格；②有可能会出现施工原料浪费；③会出现施工原料质量参差不齐现象。而且作为当前的施工团队，在进行整体施工过程中，由于施工体系的不完善，导致很多施工现场的管理工作力度相对较差，而且施工流程也不科学也不规范，最后使得不论是施工质量还是施工技术的应用都会出现很大的问题。

1.2 建筑工程管理及质量控制体系不完善

施工团队在进行整个施工工程管理过程当中，需要进行三方面的管理：①施工现场管理；②施工计划和流程的管理；③施工技术应用管理，这三方面的管理不仅会设计到施工人员的安全问题，同样也会使得整个施工流程更为科学合理，一旦其中一个环节出现任何问题，那么就无法保证施工工作有序开展。但是当前大部分的施工团队并没有完善的施工流程控制体系，也没有完善的质量监察以及管理体系，这也就导致施工团队在日常工作开展过程当中，不仅仅会影响了施工质量，同时也会使得很多建筑出现责任不清楚的现象，甚至有的施工企业在进行施工过程中，运用的施工材料以次充好，非法操作等等。这些问题的产生实际上都是由于施工企业自身监管体系质量管理体系控制体系不完善所造成的。

1.3 施工环节设计不合理

随着近几年来技术的不断发展，材料的不断发展，在当前很多施工团队在进行施工材料选择过程当中也越来越重视材料的绿色化应用，而且很多施工原材料也可以用新材料，新设备，新技术进行替代。但是实际上企业在进行替代过程当中也会产生一定的问题，不仅仅是技术存在问题，更为重要的是在施工环节应用过程当中会受到一定的影响。首先施工团队所应用的施工技术，施工材料包括施工流程再优化完成之后进行工作内容开展的工作人员本身实际上并没有太大的变化，而且不论是施工工作人员他们所拥有的技术水平，技术理念包括施工理念和本身并没有太大差距，而且在技术材料流程改变完成之后，涉及到施工环节实施工作人员仍然会运用传统的施工流程施工方法，也就导致很多技术在进行应用过程当中也会产生不同的施工效果，大大影响了整个施工质量^[1]。

2 提升建筑工程管理、施工品质控制的相关措施

2.1 完善与健全工程管理及施工品质的控制制度

一部分建筑企业，虽具备较完备的制度、流程，却在运作中，更多流于形式，并未实践落实，这对项目建筑工程的整体性管理，有一定不利影响。所以，应进一步完善与健全工程管理，及施工品质的控制制度。(1) 适时设立专项工程管理部门。依据过往相应工作经验，结合实况，适时调整、制定出更具完备性、高效性的管理制度。(2) 建筑工程较为繁杂、细碎，因而，对其构建的管理制度系统，应更趋于多元化，如在包涵基本安全性管理等的同时，还应涉及工程品质管控、内部绩效考核等，以便更好确保各项要素有序进行。(3) 施工承建单位，还需进一步强化与其他单位的有效沟通，如设计单位、监理部门等，以便更全面地考量问题，从而提升工程施工品质。

2.2 强化工程管理及施工品质控制的能动自主意识

项目施工中，提升施工品质、及推进施工制度落实的必要因素，即是确保项目工程管理的高效、合理性。所以，加强对实践施工现场的管理，及品质控制，以便使得内部参与施工的相应作业人员，以及实践管理人员，都能较好地具备，相对科学的管控能动性。具体可通过，适时加强宣传力度，以提升内部人员对工程管理，以及品质控制的熟知程度；另外，相应工程领导、管理人员，可积极提升对相应工作的侧重关注度^[2]，以更好对实践建筑项目中，各细化流程环节，进行较综合地把控。

2.3 加大内部管理人员培训力度，优化提升其综合性素质

建筑工程中，相应的管理人员，常处于实践施行中的关键位置，其业务实操能力较强，常对施工品质有推动作用，所以，提升管理人员综合素质很必要。(1) 周期性地开展，对管理人员的专项化培训，以有效确保他们进行工程管理，及品质控制内容的熟知，有机强化项目管理技能，从而促进工程品质提升。(2) 日常建筑工程运作中，可适时加强对绩效考核、实际奖惩限定分化，以更科学地对管理人员进行考核与限定，依据实况，奖惩分明，以更好地提升人员积极性等。(3) 进一步强化建筑施工中，对应的责任管理制度，以便更加地明晰，每位实践施行参与人员的岗位内容分化等，从而促进项目管理品质的提升。

结论：

简而言之，实际工程建设施行中，具体的现场管理，以及施工品质控制，都对提升工程整体品质，以及经济效益，有极大的影响。当实践中，常有相应承建单位，未依据国家规章实情进行施行运作，致使系列问题频现。所以，应强化对工程品质管控等，以便更好地促进建筑业的可持续性发展。

参考文献：

[1]金光煜.提升建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰, 2019(28): 207-208.

[2]李宁.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技资讯, 2019, 17(26): 77, 79.

作者简介：巫易晨 2016030778；张慧梅指导老师