

# 构建手机微信安全生产“三联”模式化管控

郭誉 李元元 吴川花

(中国水利水电第十一工程局有限公司 河南 郑州 450001)

摘要：为构建安全风险辨识管控与隐患排查治理三层三级预防体系，落实施工安全生产主体责任，提升风险源头管控和隐患过程排查治理能力。坚持风险预控、关口前移，全面推行安全风险分级管控，进一步强化隐患排查治理，推进事故预防工作科学、快速、标准化管理，实现风险在隐患之前、把隐患治在事故之前。本文通过探讨三层三级预防机制下手机微信安全生产三联模式的运用，希望能够对施工安全管理有所帮助。

关键词：联防；联控；联保；管理

## 1. 组织构建的必要性

以强化与外界信息沟通、开展安全生产隐患排查为抓手，全面落实安全生产“有人干就必须有人管”的管理要求，夯实安全管理基础，安全生产责任到人、区域到人为主体，通过手机微信构建联防、联控、联保（以下简称“三联”）联动机制，强化信息传递的时效性与问题整改闭合的快速性，确保消除现场隐患，为安全生产保驾护航。

### 1.1 联防组

通过建立与实际施工活动有关的业主、监理、政府监督部门等（以下简称“相关方”）进行联动。通过微信三联群传达相关方的文件精神、会议要求、检查结果、整改问题等，对施工现场实施全面监督，形成安全联防机制，督促施工现场生产活动符合安全生产规定及要求，预防安全事故的发生，确保安全生产有序进行。

### 1.2 联控组

以落实联防组微信三联指令为导向，强化施工现场安全管理。项目部现场安全管理、质量管理、技术管理人员全面落实一岗双责，严格执行管生产必管安全要求，统称为安全监督。

施工管理各层级、各岗位人员（安全监督）通过接收联防组下达的预警信息、隐患整改等指令，根据之前区域划分，责任到人的原则指定专人进行问题整改，针对相关方提出的意见、现场隐患等制定措施完善闭合，对施工现场实施有效管控，形成安全联控机制，督促施工现场管控措施的落实，及时消除安全隐患，确保安全生产。

### 1.3 联保组

建立以班组长（安全员）为主体的联防组；以落实班组所在施工区域负责人（安全监督）指令为主。通过强化作业队与班组、班组与班组之间的安全管控，以及同班组内作业人员之间相互帮助、相互提醒、相互监督，确保各班组、各岗位安全运行，员工不受伤害，及时消除现场存在的隐患。

## 2. 执行中的要素

### 2.1 机构组成

联防组：建立对工程管理的业主，当地政府，监理等监控信息发布和要求。

联控组：以项目部各岗位人员组成，切实落实安全生产岗位责任制，

联保组：各作业班组班组长、安全员，在岗须佩戴红色“安全员”袖标。

### 2.2 人员培训

强化三联模式落实，必须强化现场人员（安全监督）的教育培训，明确岗位职责，强化安全生产责任制落实，从本质上树立安全生产理念，监督隐患整改。

### 2.3 指令下发

在三联工作日常开展过程中，根据联防组下发的指令，必须指名道姓由该人进行整改并向指令发布人进行整改情况报告，当整改情况达到指令下发人员要求后隐患整改闭环。

### 2.4 共同监督，齐抓共管

任何一个问题或隐患的处置过程被所有人员监督，分管领导、“安全监督”人员无处遁形，必须保证快速响应和处置，做到隐患及时整改闭环。

## 3. 实际执行中的成效

现场推动手机微信三联管理模式，极大程度上推动安全风险辨识管控与隐患排查治理三层三级预防体系的完善、运行，通过建立联动体系对施工现场辨识出的危险源开展排查，提高施工现场隐患排查力度，切实有效的推动隐患排查治理工作的开展，明确整改责任主体，提高隐患整改效率，压降事故发生的概率，切实增强项目应对突发事件和治理安全隐患的能力，确保安全生产各项管理目标的顺利实现。

## 4. 结语

建筑工程过程中施工现场安全生产监督管理工作至关重要，因此想改变当前安全生产管理现状，就要对安全管理中隐患辨识、排查出各种进行积极解决，夯实建筑工程施工安全管理基础，让项目安全管理工作能够向着更好的方向发展。

### 参考文献：

1.郑嵘峰. 利用手机微信强化安全监督管理[J]. 中国电力企业管理, 2014(21):74-75.  
2.叶珍燕. 微信网络安全监管问题研究[D]. 浙江海洋学院.

