

公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析

王松涛

(陕西省丹凤县程通公路养护工程公司)

摘要: 施工管理是对公路工程各施工要素进行协调和管理。管理的最终目的是确保每个施工要素都能得到充分的利用,并在实践中保证各种施工技术和施工工艺的科学合理应用。但与其他工程相比,公路工程是一个复杂的系统工程,在施工管理中,不可避免地会出现一些问题,这些问题的出现影响极其恶劣,会给整个工程带来巨大的影响,因此面对这些问题,必须采取有效措施。在此基础上,本文分析研究公路工程施工管理中常见的问题,提出公路工程施工管理中问题的解决方法。

关键词: 公路工程; 施工管理; 常见问题; 解决措施

近年来,随着我国经济社会的发展,对公路工程的需求量逐步增加,从而促进了我国公路工程的施工管理水平的发展,这对工程的施工质量具有重要意义。但是,道路建设是一项长期工程,需要提前做好充分的准备。根据我国公路工程建设管理的现状看,这方面还有一系列的不足,如果我们不及时发现问题,并及时采取措施解决问题,公路建设的质量就会下降,在以后的使用过程中就会存在很多隐患。因此,我们必须根据自己的实际情况,采取相应完善的措施,促进施工管理水平的提高,确保公路工程的质量。

一、路工程施工管理的现状

从施工管理的工作流程来看,其管理对象是整个施工过程。采用相应的管理方法,可以实现对项目各施工环节的系统控制和管理。具体管理范围包括施工技术、施工工艺、施工质量等,在严格高效的施工管理活动下,能有效保证施工现场的有序施工,使各环节的衔接更加合理,对促进建设目标的实现起着重要作用,在当前公路工程中得到了广泛的应用。对工程施工的单位而言,在施工的过程中,必须做到标准化、统一化,不可以随意对待公路工程施工的任何一个环节,要想建设好道路设施,就必须严格按照施工的技术标准和质量标准来制定管理的政策,利用制度的约束性,提升施工人员的自觉性,保障公路工程的质量。

二、公路工程施工管理中的常见问题

1、 管理人员自身水平不足

在公路工程的施工管理工作中,其管理对象是整个施工过程,包含着诸多要素。其管理主体是各管理部门和管理人员。在这方面,施工管理的效果受管理主体的影响极大。再结合公路工程建设管理的现状来看,因为管理主体所引起的问题有极大的原因。许多建筑工程单位的管理人员仍需加强自身的管理水平和工作意识,提升自我综合素质。施工人员对施工企业的依赖性较为严重,如果没有公司的全面协助,将导致正常施工的难以继续。此外,管理人员在项目管理中往往具有较高的技术素养,但在具体的道路建设成本、施工进度、施工质量和综合管理控制与配合上难以实现全面管理,对施工现场缺乏全面控制,造成施工现场安全问题较多。

2、 设计项目的多变性

在整个建设施工的工程里面来看,公路工程的复杂性是比较强的,当施工计划运用到现实的施工环节中,会产生一些较为复杂的设计变更。而且这种变更很难能够做到提前预测,是属于一种突发性的变更,因此这就会影响施工人员的具体施工情况。此外,从我国公路建设市场的现状来看,建筑市场与国家倡导的可持续发展理念并不完全一致,如工程设计方法的变更与成本控制目标不一致等。工程设计变更后,不符合监管部门的标准和要求,将会给本工程的施工进度和施工成本造成严重的损失。

3、 施工过程中的质量问题

就现阶段而言,我国公路工程的质量监管还存在巨大的问题,不仅不够深入的监管,甚至还不够严谨,存在极多的偷工减料的行为。随着我国对公路工程施工需求量的增加,其施工管理的内容也在不断的增加,这也就使得公路工程的施工数量、施工质量和施工的成本,很难做到协调统一。因此,在公路工程的施工质量监管中,很多工程单位的施工监管都十分随意,忽视了相关的责任制。施工质量监督力度的不够,加之施工成本的限制,施工中偷工减料的现象就愈发严重。施工材料的不达标,不能满足公路工程的实际需要,公路修好以后就会出现诸多的质量问题。

二、公路工程施工管理中问题的解决方案

1、 提升管理人员的综合素质

公路工程的施工建设企业,要真正做到以人为本,不断加强管理人员在施工管理、施工技术和施工安全等方面的学习,在整个学习的过程当中,始终将工程质量管理的重要性放在重要位置,让每一个企业人员都意识到其特殊性,使员工能够更有效地在自己的岗位上工作,这也是质量与成本相结合的重要合理性保证。此外,工作人员还需要掌握好自身岗位的基本知识,了解自己工作的流程以及施工技术的工作职能。在培训企业员工的过程中,要增强施工队伍的团队协作意识,提高员工对企业的忠诚度,维护工程单位的形象,从而在施工过程中发挥积极作用,提高道路的使用质量。

2、 规范设计的变更程序

对于工程设计的变更在施工中的影响,也需要及时的解

决,尽量缩小变更设计的影响范围。要注意的是,这样的变更设计往往是带有突发性的,因此在解决时,要督促监理单位在原有的基础上,规范设计变更的审批程序。对工程单位来说,施工队要在进一步调查和充分论证的基础上,坚持优化设计、节约投资的原则,进行设计的变更,确保整个工程的有序高效的施工。设计变更程序具有规范化要求后,管路部门还可以进一步加强设计的变更管理,减少在施工过程中设计的变更次数,缩短公路工程的工期。

3、构建公路工程施工质量保障体系

工程管理在任何一项施工中,其最终目的都是为了能够保障工程的质量,减少其可能出现的质量问题。尤其是具有重要意义的公路工程,在整个施工过程中,更应该加强管理,结合管理的特点,根据工程的实际情况,制定系统化的质量保障体系。实施工程建设的企业在管理施工作业中,应该提升对质量监管的意识,贯彻落实本行业的相关法律法规,把质量管理做到最好。为人更好的达到监管施工质量的目的,在管理施工的过程当中,要发现问题并积极的解决问题,完善各项规章制度,让制度真正的起到约束的作用,保障公路工程建设的质量,提升安全性。

4、合理的分配公路建设的资源

资源都是具有有限性的,在公路工程的建设中,要充分的认识到这一点然后利用这些有限的资源建设出高质量的工程项目。公路工程的建设需要各种机械的紧密配合,才能得以完成。因此,必须加强公路工程施工机械的管理和养护,保持机械良好的运行充分的发挥其作用,确保施工进度连续性。在公路工程的施工前,合理的规划资源、分配施工材料的使用,并且在施工的过程中,要格外注意材料的使用情

况,切不可过多的浪费施工材料。为防止材料的浪费,企业管理还可以安排固定的人员进行现场的巡视,监督其使用材料的情况。

5、完善公路工程的施工管理体制

就目前来看,公路工程的建设施工中,存在着诸多的问题,要想很好的解决这些问题,就需要相关的管理部门积极的完善有关的管理机制,使其更加符合当下的建设需求。完善的公路工程建设管理体制,还能极大的提升公路工程施工的质量,避免施工事故的发生。为避免有人在施工的过程中滥用职权,影响公路工程的施工进度与质量。相关的管理部门必须加强对成本、质量以及安全方面的管理,构建专业的施工队伍,提升整个队伍的综合素质,为提升公路工程质量奠定良好的基础,营造良好的氛围。

三、结语

随着我国经济的快速发展与进步,我国对道路建设的需求量在不断增加的同时,建设的要求也在随之提升。因此,在当今的公路工程的建设中,相关的管理部门要加强对公路建设的施工管理,切实把控好公路工程的质量。虽然公路工程的建设具有一定的复杂性和专业性,但为了建设出更好的道路设施,施工单位必须及时的发现公路建设的问题,及时解决问题,提升工程的整体质量,保障公路质量。

参考文献:

- [1]李映贵.公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施[J].科技创新与应用,2020(20):131-132.
- [2]刘海平.试论公路工程施工管理过程中的常见问题及对策[J].现代物业(中旬刊),2019(10):137.