

# 建筑工程管理及施工质量控制的策略

乔海涛

(银川三建集团有限公司 宁夏银川 750001)

摘要：改革后，受社会发展的影响，推动了我国各个行业领域的进步。建筑行业的快速发展提高了市场的竞争力。施工质量管理是建筑企业发展的生命线，与整体行业经济发展有直接关系，各建筑企业要长久稳定发展，应不断强化质量管理。一方面，应明确建筑行业在国民经济中的地位—国民经济的增长与房地产经济增长有直接关系，同时，整体行业质量管理水平、管理效果也关系未来经济发展。另一方面，若施工管理过程中存在漏洞，会直接影响施工质量，给人们的生命财产等带来威胁，影响建筑企业社会效益。建筑企业应认识到建筑工程管理与施工质量控制的作用和重要性，采取科学的策略，提高质量管理水平，促进自身的稳定发展。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；管理方案

## 引言

随着我国经济社会发展进入新阶段，群众对建筑安全性和舒适性的要求都有了较大幅度提升，导致建筑市场竞争愈发激烈。而一个企业对建筑工程管理和施工质量控制的成功与否，将直接影响到其信誉水平和未来发展，更关系到人民群众生命及财产安全。

## 1 房屋建筑工程施工质量管理现状

1.1 施工管理创新度不够，在合同和招投标管理方面存在漏洞

现阶段，大部分施工企业已经开始应用新的施工技术和机械设备，但是在管理方面：①为了节约工程成本；②觉得采用新技术和新设备对于提高施工的效率与质量没有太大的作用，反而增加了成本，所以继续采用传统的施工措施和管理模式，很少对机械设备进行及时更新，施工管理跟不上现场施工技术的发展。加上在合同和招投标管理方面，因为监察人员不足、监察力度不够，出现串标和围标的现象并不少见，若选择的施工队伍水平、经验不足，合同中关于施工变更、签证、结算等问题没有解释清楚，就会严重影响施工的质量，而且还会因为多次变更而延误工程进度，给建筑企业带来的不仅是经济上的损失，还有信誉方面的损失。

## 1.2 施工质量问题

随着我国科学技术的不断发展和完善，建筑施工技术随之变得更先进，其中涉及到了更丰富更综合的知识，对施工者的要求越来越高。在施工过程中，一个项目部门对应一个或多个项目负责人，这就要求这些项目负责人对施工的位置、

顺序、进度做好把控和配合。特别是部分部位出现交叉，一旦出现疏漏将会影响整个建筑工程的顺利进行。

## 2 提高房屋建筑工程质量管理水平的对策建议

### 2.1 健全施工管理体系与管理制度

要求施工的每一个环节、每一个步骤都应该有相应的负责人员进行实时管理和控制，保证每一道工序的完整和有效，才能保证整个工程建设的质量。为此，需要在施工前明确施工管理的内容与目标，并以完善的管理体系和管理制度为保障，才能在施工中采取科学合理的施工质量管理措施。在准备阶段，要求做好详细的施工现场实地调研、数据收集与分析、方案设计与优化、材料准备和质量检测等工作。在施工过程中要求严格控制每一道工序，采用科学合理的施工工艺和技术措施，只有上一道工序严格按照施工方案内容要求完成验收后才能开展下一道工序施工。为实现上述目标，只有紧密结合工程特点严格按照规范制定合理的技术管理制度，以制度为保障才能使这些技术管理措施得到有效落实，从而保证房屋建筑工程施工的安全与质量。

### 2.2 完善工程质量管理体制

由于分包现象的出现，致使一个工程的衔接处增加。为了保证建筑工程顺利进行，不出现施工留白，要加强各个部门之间的沟通交流，将每个部门的人际往来、技术沟通、交叉工序、材料供应协调完备。为了实现这一目标，不仅要建立一个具有科学性的管理机构，保证分包工程的完整和协调工作顺利进行，还要强调组织和整体的力量，相对弱化个人能力在组织中发挥的作用，减少对个人的依赖，这样做就可以保证建立一种协调的管理程序，减少人为误差对建筑工程

的影响。

### 2.3 加强施工材料的监管

在选购施工材料时,要根据施工的环境以及特点确保选择出合适的施工材料,这是材料监管制度中最重要的一环。对施工材料进行分析比较,严格地考察其质量,在保证符合施工标准的前提下,选择价格优质量好的施工材料。在施工材料进入场地后,还要安排专业的施工检测人员对材料进行重新检测,检查其质量和性能,材料质量检测合格后,才能投入使用,从而直接从源头上减少因材料质量的不合格而发生事故灾害的可能性。此外,还要保证存放施工材料的环境,存放环境的好坏一定程度上也影响了工程建设的施工质量,要充分保证施工材料存放的时间与环境符合标准,避免材料在放置的过程中受到环境的侵害,导致材料不能使用。这在很大程度上减少了资金的投入,节省了建设成本。相关管理人员要及时对施工材料的检测合格证明进行收集整理,及时做好记录,保证后续施工进度有序进行。

### 2.4 加强工程施工成本控制

施工成本不仅关系着工程施工质量,同时也决定着项目的最终获利能力。建筑企业实现长远发展的重要前提,就是确保其经济效益的有效获取,因而在保证建筑工程质量的同时,做好施工成本管理工作,就能帮助企业提升其资金利用效率,降低不必要的损耗,确保工程产品的最终效益。为此,建筑企业应结合自身实际发展状况实现对成本控制制度的合理构建与科学优化。具体来说,企业应综合各方面因素选择最佳核算监督办法,可以定期或不定期对施工成本进行严谨核算,确保施工环节损耗的合理性,提升企业资产的利用率。如建筑企业可以构建一个区块链管理系统,通过对劳务合同、银行往来账与工资成本等相关要素的准确核算,可帮助企业更全面地了解资金流向,提升成本管理效率。此外,企业还应做好工程质量管理与施工成本控制工作的协调,避免因过度压缩施工成本而影响工程质量。

### 2.5 提高全体人员的综合素质,加强施工前期的教育工作

要提高建筑工程施工质量管理水平,促进工程质量的提升,施工企业除了要遵循优中择优的原则,选择具有良好口碑的施工团队,还要根据实际情况提高施工质量管理人员及施工人员的综合素质,要做好施工前期的教育工作:首先,定期开展培训活动,内容包括基本常识、安全教育、施工技

术、注意事项等。其次,提高施工质量管理人员的综合能力,通过管理制度、奖惩机制的建立来调动他们工作的积极性,提高他们在工作中的责任感与使命感,使其更好地参与到质量管理工作中。最后,注重对技术人才与先进技术的引进,在保障施工技术水平的同时,还能提高施工质量管理成效,为施工的顺利开展奠定基础。

### 2.6 加强施工安全意识管理

施工安全管理与施工质量管理对于建筑企业具有同样重要的意义,同时,施工安全管理对于每一个参与到工程现场施工的人员都很重要。基于此,建筑企业需树立明确的施工安全管理理念,将施工安全意识贯彻落实到具体工作人员中,切实有效地提升施工人员安全意识。企业可从以下 2 点着手。(1)企业安全管理部门应注重对工程参与人员进行有针对性的施工安全意识与安全管理理念的培训,让更多的企业工作人员参与到施工安全管理中,确保其落实效果,保证工程施工质量。(2)企业还应进一步加大安全防护方面的投入,从施工人员防护装备,施工现场安全警示标志等方面着手,尽可能为工程施工创造一个安全的作业环境,更好地保护企业资产与人员安全。

### 结语

综上所述,提高建筑工程管理及施工质量控制研究课题的开展具有十分重要的现实意义和价值,工程管理和施工质量作为新时期关键话题,企业管理者应该更新与时俱进的工程质量管理思想观念,明确施工管理控制流程和诸多内容,培养高水平的施工技能人员,如协调多个施工流程,形成完整的监督机制、注重成本控制,提高施工作业质量、监督工程进度,落实施工控制管理等措施,提供建筑工程施工条件,争取实现建筑工程建设效益的最大化。

### 参考文献

- [1]车德军,徐义江.建筑工程施工技术管理措施及质量控制[J].房地产导刊,2019(23):124.
- [2]徐慧英.建筑工程施工质量管理与控制对策探究[J].工程技术研究,2019,4(6):138-139.