

建筑工程中的工程管理及项目控制研究

王思洋

(银川三建集团有限公司 宁夏银川 750001)

摘要：进入二十一世纪以来，在我国社会经济水平不断提升下，城市化建设过程中建筑工程项目的规划设计引起了更多人的关注。做好建筑工程的工程管理工作，为施工质量的进一步提升提供有利条件，有关人员付出更多的努力，共同促进建筑行业又好又快的发展。工程管理和项目控制都属于不可或缺的重要环节，本文特意从不同角度出發，展开了工程管理工作关键内容的分析，同时进行了项目控制有效措施的研究，期待建筑工程长远规划目标的顺利实现。

关键词：建筑工程；工程管理工作；项目控制；对策研究；思考

引言

随着社会现代化的不断发展，建筑行业的发展也越来越多元化，建筑工程管理面临的考验也越来越严峻，因此，需要不断的探索新的方法，加强技术的应用，创新建筑工程管理的方法，提升建筑工程管理的效果。

1 工程项目管理的意义

如今建筑行业正处于飞速发展的阶段，因此在实际的施工管理中难免会存在许多的弊端与问题。鉴于此，需要相关管理人员结合问题的实际情况，针对性制定合理科学的管理方案，通过采取行之有效的方式对工程进行综合控制，在企业重注入全新的管理方式并使其发挥出更加积极地作用，从而确保整个工程项目得以更加顺利的展开。

2 建筑工程中工程管理及项目控制存在的问题

2.1 管理工作形式化，人员素质待提升

建筑业不仅属于劳动密集型产业，而且针对相关资源的分配有着更高要求。一个项目的完成需要大量人力、物力和财力的支持，工程设计、工程管理工作、质量监督等环节，各项工作的有机配合也显得非常关键。一般来说，施工人员负责完成建筑工程的施工任务，实际的施工水平直接影响到工程管理工作、质量控制，施工人员的综合素质较高，施工作业更加规范，工程项目管理计划的具体执行可以变得十分顺利，质量监督、项目控制等工作再发挥重要作用，建筑企业自然具备更大的市场竞争优势。然而，实际作业中却常出现施工人员素质偏低，施工操作不够标准，工程管理工作过于形式化等问题，建筑工程质量监督并不到位，项目控制工作的存在也就失去了特殊意义，还有施工效率不稳定，管理制度不完善等情况，各部门之间缺乏有序的配合，因此，建筑工程实际的竣工质量更难达到市场统一的合格标准。

2.2 管理制度不完善，项目控制有缺陷

工程管理制度的建立，目的在于约束建筑工程项目所有

人员的日常行为，明确要求施工人员规范作业，管理人员认真负责，从而进一步提升项目控制水平。然而，在建筑工程的规划领域中，多数企业都忽视了完善管理制度重要性，没有真正了解到全面落实项目控制的现实意义，施工人员施工作业过于盲目，管理局面较为混乱，直接造成了工程管理形同虚设，项目控制徒劳无益的弊端现状。

3 建筑工程中工程管理和项目控制的有效对策

3.1 施工节点有效控制

做好建筑工程施工节点的控制工作是前提，通过合理的安排施工时间，不断提升施工效率，能为工程管理工作效果的优化提供有力保障。关于施工节点的有效控制，管理人员应从不同方面实施有效的控制措施。比如，维护建筑工程项目的周边关系，进行突发事件的妥善处理；与施工人员、技术人员等做好各项工作的有机协调，一边加强质量监督，一边减少客观因素对施工进度影响。再者说，建筑工程的管理单位必须加强对施工质量管理、施工材料管理的重视，认真选好管理方法，切实履行监督职责，柔性管理手段以及刚性管理手段联合应用，以不断施压的方式引起施工人员的重视，其他人员的主动配合，再添加一些沟通技巧，确保不同的施工节点控制工作始终高效化地推进下去，大大提升工程管理工作效率。

3.2 完善规章制度

项目管理法是建筑工程中的重要规章制度，影响着整个工程项目的管理工作，不断的完善建筑设计，合理的依照工程的计划，监督好质量和成本问题，尽到各自岗位的职责，落实到实际的工作中来，工程单位要依据以下两点分析：

3.2.1 完善安全管理制度

安全管理是为实现项目的安全施工的方法，由于一切的工作都是以安全为首要目的，落实好相应的安全管理决策，控制好可控因素，避免一些事故的发生，降低损失，提高经

济效益。项目经理是安全问题的主要负责人,应该组织好设计和技术人员根据现场的实际情况,找到施工时将会带来的困扰,然后制定有效的安全管理制度。

3.2.2 加强工程施工制度

随着社会的发展,激烈的市场竞争走进了建筑行业,由原来传统的技术到综合性的竞争,施工的操作技能和安全意识在文明施工中也越来越重要,降低材料的成本费用,加强施工现场管理,提升工程质量,这些问题关系到了施工制度。

3.3 对机械设备的质量控制

建筑工程项目的施工过程中,会应用到大量的机械设备材料和配件,对机械设备的采购工作也是十分重视的,购置的建筑机械设备需具有生产许可证、产品合格证等,要符合国家规定的安全技术标准。(1)做好对机械设备的日常保养和维修工作,建立专门的机械设备档案,对机械设备的使用和维修进行详细记录,机械设备档案需要由专门的人员进行管理,定期做好对机械设备的检修工作,确保设备的使用安全,以免在施工中出现故障,影响工程质量。(2)建立健全对机械设备合理使用的制度,建立交接班制度,施工单位需要按照相关的机械设备说明书做好对机械设备的日常维护和保养工作,确保机械设备的正常使用,作业人员需要始终遵循安全施工的强制性标准,按照操作规程对施工机械设备进行操作,确保建筑工程的施工质量。

3.4 对预算成本进行合理分解

施工时,要求时刻与审定后的施工图纸为基础,并以图纸来确定预算成本。确定工程的预算成本时,需以施工图纸中列举出的各部分预算价值为准,再综合成本项目中的待核算内容,要求分析并归纳该工程中的每部分成本要素。对于直接成本的计算方式来说,在这一过程中需要多方面依据分部工程量、定额以及分项工程量等获取。在计算其他间接费用以及其他成本费用时,获取方式可以依据费用计取基础以及施工类别等。

3.5 不断加强质量管理

质量是建筑工程的“生命线”,也是整个工程项目的“核心”。建筑工程的工程管理主要涉及施工质量的管理,严格控制每道工序,建立健全监管体系,在关键环节的有效衔接

上下足功夫,如此一来,工程管理获得更多的准确信息,为项目控制提供有价值的参考依据,项目控制稳定运行下去,妥善应对质量抽查,也能体现出工程管理工作实际的存在价值。通过对建筑工程特点的分析,工程管理方案的制定、实行,应该涉及项目质量风险的综合评估,实际施工中,最好针对不易控制的施工节点,专门提出合适的控制办法,针对现场的施工管理、节点控制、质量检查等,具体实施多层次的科学管理对策,要求施工人员规范操作,严厉处罚违规行为,重新打开了工程项目的管控局面,借此保证建筑工程的高质量完成。

3.6 重视项目安全管理工作

建筑工程项目施工的时候会因为一些不确定因素导致了存在很多的安全问题,为了有效的避免这些安全问题的发生,就要使用科学的方法,严谨的态度去管理实际施工中的管理问题,大大的降低了安全风险,施工的成本费用也得到了有效的控制,工程项目得以顺利进行,所以,重视施工安全就是对建筑工程项目的最好管理控制。

结语

综上所述,对整个建筑工程项目来说,工程项目管理尤为重要,其不仅会在很大程度上影响工程的最终成本,甚至会直接影响工程的最终质量。因此,建筑企业需要将工程管理工作充分重视起来,探索出更加综合的控制方式,从而有助于企业实现其社会及经济效益。

参考文献

- [1]邹鹏煌.建筑工程管理中精细化管理的应用[J].工程技术研究,2020,5(6):168-170.
- [2]王舒康.工程项目管理的综合控制方法及应用[J].速读(中旬),2016(1):364-365.
- [3]胡晓艳.浅论核电工程项目管理的综合控制方法[J].百科论坛电子杂志,2018(14):236-237.
- [4]杨阳.建筑工程项目质量管理与控制研究[J].佳木斯职业学院学报,2019(07)160-161.