

# 建筑工程招标投标管理中存在的问题及对策

蓝国胜

(青岛市即墨区行政审批服务局 山东青岛 266000)

【摘要】从当前我国建筑工程领域的发展现状能发现,建筑工程企业在实际管理工作开展中,其中存在的问题比较多样,招标投标管理是比较重要的环节,在具体管理工作的开展当中,还需要从多方面加强力度。本文主要从理论层面就建筑工程招标投标管理问题以及管理措施详细探究,希望能为实际管理工作开展起到积极作用。

【关键词】建筑工程;招标投标管理;管理问题

## 引言

建筑工程招标投标管理工作开展中涉及到的内容多样,需要做好每个环节的管理工作块才能真正有助于促进建筑工程招标投标管理工作质量提升。面对建筑领域的改革创新形势,建筑工程企业也要能顺应时代发展的潮流,充分注重招标投标的实际管理工作推进方面加强力度。

### 1. 建筑工程招标投标管理问题

建筑工程招标投标管理工作的实际开展当中,由于受到传统管理理念以及方法等方面因素的影响,其中存在的管理问题是比较多样的,从以下几点进行详细阐述:

#### 1.1 管理能力相对薄弱

建筑工程招标投标管理工作当中,工程项目在招标投标环节业主自身的管理能力发挥着比较重要作用,业主的专业素养要能够符合工作要求,能够依照相应规范技术对招标投标文件详细审查,和工程项目特征进行有机结合起来,从而才能有助于促进招标投标管理工作质量提升<sup>[1]</sup>。但在当前的建筑工程招标投标管理工作的开展现状能发现,其中业主自身管理能力薄弱的现状是比较突出的,缺乏成本和施工层面专业知识,对于项目决策无法正确的保障,这就必然会影响建筑工程招标投标管理工作良好推进。

#### 1.2 存在着恶意竞价问题

建筑工程招标投标管理工作中发现存在着竞标单位恶意竞价的现象,这对竞标报价会产生很大的影响,以及对竞标单位良好发展会产生很大程度影响。所谓的恶意竞标主要是提高报价方式,企业为中标提高竞标价格,这对其他竞标方竞争积极性会产生影响,竞标单位为自身利益发展,会有低价竞争心理,希望控制竞标价格在最低范围,有的可能会出现亏本报价现象。中标价格比预期报价大7%的时候,会视为亏本报价,这就对竞标单位良好发展产生影响,对竞标秩序也会造成很大程度的扰乱影响<sup>[2]</sup>。

#### 1.3 监督审查的质量问题

建筑工程招标投标管理工作实际开展当中,为能保障管理的质量,需要从监督审查的相应工作方面加大力度。由于招标投标工作量比较大,整个过程也是比较复杂的,所以要有专业技术作为指导,做好相应监督工作,从而才能有助于提

高招标投标管理的质量。而从实际的现状能发现,监督审查工作的开展中,相关监管部门为保护本地产业发展,通常禁止外来企业参与竞标,对外进行监督,对内招标投标监督没有加强力度,使得监督审查存在比较多的漏洞问题,这一现象必然会影响建筑工程招标投标管理工作的质量控制。

#### 1.4 招标投标管理制度不完善

建筑工程招标投标管理工作实际开展当中,为能从整体上提升管理质量水平,这就需要有相应完善的制度作为支持,从而才能真正有助于提升招标投标管理工作开展的质量。但从实际的现状能发现,招标投标管理工作实际开展当中,在制度的建设方面没有结合实际的需求进行完善构建,使得具体的招标投标管理工作执行中缺乏相应依据,这就必然会对招标投标管理工作良好推进产生影响,不利于实际管理质量提升。建筑行业是我国经济发展的支柱产业,如果在建筑招标投标管理工作方面缺乏完善的法律制度作为约束,这就必然会对招标投标管理工作的良好推进产生影响<sup>[3]</sup>。当前我国建筑工程招标投标中法律约束力存在局限的现状,需要有更完善的法律出台,保障招标投标管理活动的开展质量。

#### 1.5 评标专家职业素养问题

从建筑工程招标投标管理工作的现状能发现,一些评标专家的职业素养存在着问题,职业素养差的问题影响着招标投标工作的开展效果。个别的评标专家原则性薄弱,职业素养没有和实际的工作要求紧密结合起来,有着比较大的随意性,这就对评标质量产生了直接性影响,使得个别评标专家评标时候存在偏差,倾向关系好的建筑施工单位<sup>[4]</sup>。如果这样的现象长期存在,这就必然会对个别代理机构的不正之风有着助长作用,评标专家自身职业素养也是参与工作的条件,如果该项条件没有加强完善,在具体的评标过程中,这对招标单位就形成了不公平对待,对建筑招标投标市场的良好发展也会产生诸多不利影响。

## 2. 建筑工程招标投标管理措施

为能从整体上提升建筑工程招标投标管理质量水平,这就需要在实际管理措施的落实方面加强重视,以下几点管理措施可供参考:

### 2.1 有效提高业主管理能力水平

为能保障建筑工程招标投标管理工作质量,业主自身的管理能力提升是比较关键的,业主作为投资者,提高市场预测能力水平,制定和建筑工程项目需求相适应的招投标方案是比较重要的,这是促进具体工作顺利开展的重要举措,只有做好准确定位的问题,能够传递给施工主体,才能有助于促进招标投标管理工作有效推进。不仅如此,还要能够从专业人才的培养方面加强重视,选拔招投标专业人才,通过专业人才引进下,从整体上提升工程项目招投标预测的能力水平,才能为招标投标管理目标实现打下坚实基础。业主能力在实际工作的落实方面要把握要点,注重明确划分招投标范围,从图纸上规定,做好市场调查来控制风险。对图纸内容要能有详细掌握,将图纸和工程清单一致性得以保障,准确了解合同条款内容等,在这些基础工作能力方面得以强化,才能真正为招标投标管理目标实现打下基础。

### 2.2 有效规范招标投标市场行为

为保障建筑工程招标投标管理目标实现,需要对恶意竞标的行为进行规范,严厉惩处违规的行为。从市场管理的角度出发,将市场管理不断完善,从整体上提升招标投标管理的质量水平,这就需要在多个层面加强重视。如保障企业招投标诚信度,避免发生失信行为,相应监管部门也要能够构建诚信管理平台,把各企业诚信信息录入到诚信管理平台当中,信息在企业间共享,保障企业信誉度<sup>[1]</sup>。招投标行为的管理是比较重要的工作,只有从这一基础工作得以落实,才能有助于将招投标的管理工作得以良好推进。另外,要注重发挥监管部门的作用,相关监管部门在招投标落实当中进行详细合理检查,保障招投标的公平公正,在出现违规行为时候要能及时禁止,监管工作开展中将市场管理制度积极完善,从整体上提升招投标工作管理质量水平。除此之外,市场行为规范过程中要能从合同的规范充分加强重视。

### 2.3 提高招投标监督审查力度

建筑工程招标投标管理工作的质量提升,需要从监督审查工作方面加强重视,只有做好相应的监督审查工作,才能真正为建筑工程的招标投标管理质量控制打下坚实基础。从招投标行业法律的完善层面加强重视,从宏观的角度制定监督审查的制度,保障企业到行业有不同监督审查的制度落实,做到层层把关以及共用监管的目标,保障招投标环节的质量。监督审查工作的开展中,从内部审查监督环节要加大实施力度,通过互检以及自检等方式对招投标当中问题及时发现,将招投标活动和国家法规要求相契合,只有从监督审查环节充分保障其质量,才能为实现高质量的招投标管理目标起到积极促进作用。监管工作的实际开展过程中,可通过多样化的形式,信息平台信誉状况登记,保障建筑行业市场主体违规活动和评标环节连接,能够将违规行为记录的企业进行监

管,在对建筑行业市场监管理念的融入下,将信息化平台加以科学运用下,把招投标环节局部监管力度强化,转变成招投标全过程监管,加大监管工作实施力度,从这一工作方面得以强化,才能真正有助于促进招标投标管理工作推进。

### 2.4 完善招标投标管理制度体系

建筑工程招标投标管理工作规范化落实,需要有相应的管理制度体系作为支撑,将各环节的管理工作依照着相应的管理制度体系进行落实,从而才能真正有助于从整体上提升管理的质量。如在审计工作制度方面要完善制定,招投标存在不公平是隐蔽的,所以在审计制度保障下,就能够从中及时发现,如调查中发现采购发票,要和招投标单位承诺偿还证据相联系,做好深入调查将不规范证据收集起来,通过规范审计操作,有完善的制度作为保障,才能真正有助于推进招标投标管理工作开展的质量。

### 2.5 招投标专家队伍职业素养提升

为保障建筑工程招标投标管理质量提升,促进我国的招投标行业良好发展,这就需要从不同的角度出发,提高招投标专家队伍职业素养是比较重要的,知识保障招投标活动公正开展的基础,是促进招投标过程规范的重要保障。招投标专家队伍建设需要从评标前培训考核工作的开展加强重视,做好专家队伍评标过程全面监督,避免专家队伍存在腐败问题。通过现代技术推行招标文件电子化,异地评标,能有效减少工程施工单位费用,能提高效率,这样能提升评审效率。通过从招投标专家队伍的职业素养得以有效提升,在具体的招投标活动的开展过程中,才能真正实现高质量的招投标管理目标。

## 3. 结语

综上所述,建筑工程招标投标管理工作涉及到的问题比较多,通过就相应的问题阐述,了解招投标管理当中的主要问题,结合实际问题提出相应解决问题的举措,这对提升招标投标管理工作的质量能起到积极作用。面对日益复杂的招投标管理的环境,相关管理人员自身要能从多维角度思考,制定和实际相适应的招标投标管理方案,保障管理质量。

### 参考文献:

- [1]赵长祯,朱慧.建筑工程招标投标管理中存在的问题及对策[J].工程技术研究,2019,4(17):150-151.
- [2]黄枫枫.建筑工程招标投标管理中难点及常见问题和对策[J].地产,2019(16):84.