

# 市政工程施工管理重点分析及应对措施

郝晓宇

(太原众益建筑工程有限公司 山西 太原 030000)

摘要：市政工程的施工过程是包括多个工作程序的，正确的程序是能够有效地展开施工管理工作，提高工程施工质量，这就需要做好每个步骤的施工工作。文章介绍了市政工程施工管理的工作过程，分析探讨了施工管理中的重点工作，并针对重点工作中的应对措施进行阐述，达到提高市政工程管理水平的目的。

关键词：市政工程；施工管理；重点分析；应对措施

## 引言：

市政工程作为城市主要的基本施工建设，为人们生产生活提供了高质量的服务，有利于加快城市发展建设。在施工过程中，科学地进行施工管理工作是可以提高市政工程施工质量的。在施工管理工作中，了解并执行工作中的重点内容对于工作重点采取相应的措施，确保高质量的施工水平<sup>[1]</sup>。

### 一、市政工程施工管理工作的重点

#### (一) 对施工区域周边环境的研究

在施工前要考察施工区域的周边环境问题，施工区域周边是否设立学校，是否为居民生活区。此外，还要考虑施工区域的交通情况。针对于学校、居民生活区域合理安排施工时间，最大程度地减少施工对周边环境的影响。

(二) 提前做好周边群众或部门的沟通工作，积极协调内部施工部门

为了及时顺利地展开市政施工工作，就需要施工管理人员提前做好周边群众或周边单位的沟通工作，尽量采取周边人群接受的施工时间，将问题及时上报交通部门，并对施工区域增设施工标识，对过路车辆及人员起到预警作用。还需根据实际施工情况，及时要求增加交通警察人员疏导交通问题。

对于施工过程中的具体实施内容，需要提前做好各部门的沟通协作计划，合理实施每个部门的施工步骤。成立沟通小组，设有专门沟通负责人，对于施工时间或施工过程中可能出现的沟通问题及时处理，以确保施工工作圆满顺利地完工。

#### (三) 完善施工前的准备工作

施工过程中可能会出现各种人为或环境影响因素，需要及时做好防范工作。施工过程中需要保障用电情况，对于施工中需要用到的材料、物料和机械设备提前按照国家标准做好备料检验工作，保证物料的充足，做好物料的存放工作。

#### (四) 保证施工过程中的周边安全

施工过程中会产生废水，对于施工过程中出现的排水问题，制定有效的排水计划并实施相应措施。在施工区域做好围栏设备的遮挡工作，确保施工人员安全，有效减少对周边环境及人群的影响。

#### (五) 文明施工，注意环保

施工过程中，会出现扬尘的情况，对于工程周边及扬尘区域要及时做好喷水除尘工作，对于施工区域产生的废水、废料，按照排放或建筑垃圾清理标准及时转运和清理。施工过程中，严格按照文明施工的标准开展具体的施工工作。

### 二、施工管理工作中施工环节重点情况的应对措施

在市政工程施工中，施工质量是施工环节中需要严格要求的内容，也是市政工程施工的主要目的。对于施工区域的环境要注意以下几点：

(一) 针对工程项目的施工标准、项目合同、招标计划书以及施工区域现场勘察工作，是需要对于施工区域研究合理的施工计划，并针对施工计划实施操作演练，保障各部门的施工条件。

#### (二) 把控各个施工环节的施工质量：

1. 从施工材料、物料的采购准备工作中，就需要严格按照各项材料标准进行备料。控制施工质量并对材料进行相关试验，确保材料符合施工条件；

2. 督促施工人员理解并掌握施工技术与操作方法，严格参照图纸条件进行施工；

3. 提高施工部门沟通协作能力。在联合施工过程中要及时交流工作，针对施工时间或技术上的冲突及时化解，保证工程施工顺利进行；

4. 施工过程中保障施工人员的人身安全。针对施工现场产生的废水废料及时清运，对于出现的扬尘情况及时喷水，营造环保文明的施工环境。

#### (三) 做好施工现场的管理工作

科学合理地控制施工环节，落实每项施工环节的重点工作，提升施工现场的工作管理质量。

1. 全面管控施工现场的情况包括对现场环境、技术人员、材料、施工器械、施工过程等的管理，确保顺利开展施工作业，提高技术水平与工程质量；

2. 成立检验部门，对于各项施工环节详细检测，保障每项环节全部按照施工标准和技术指南进行，针对出现的问题调整方向；

3. 现场施工管理工作要依照管理标准和管理流程严格

控制施工环节的标准化, 加强督察能力;

4.运用互联网技术科学管理。在施工管理工作中, 学习信息技术, 成立互联网技术团队, 引进团队高科技人才, 对施工现场进行有效地数据分析, 建立施工数据库, 完整记录施工过程, 方便随时查询施工情况。互联网信息技术及相关团队的成立可以有效的实施信息科技技术层面的工作, 更加高效地辅助施工管理工作;

5.加强工程监理部门的职能。监理部门在施工过程中发挥着主导作用。在施工环节中监理具有审查核准的职能, 对每项环节及施工技术都要进行监察, 施工人员无权擅自决定。监理部门的存在是合情合法的, 在施工工程管理中完善监理部门的监察制度, 有效利用监理职能对施工过程进行监督。在施工初期、施工过程、完工检验中严格把控工程各项成本支出。另外监理人员必须持证上岗, 管理部门要定期对监理工作人员进行培训, 以提升监理人员的职业素质和专业技术<sup>[2]</sup>。

#### (四) 加强施工人员的核心素养

施工人员是最终实施工程施工工作的队伍, 高质量的队伍可以有效推动项目施工过程, 所以施工管理工作中要全面加强对于施工人员的技术手段、质量标准、安全概念和道德建设。

1.定期组织学习活动, 加强施工人员对施工中的技术问题和质量标准的重视, 提升施工人员的专业能力;

2.培养或聘请专业的管理人员或团队。一个高效的管理人员或团队对于市政建设的高效高质发展起到了重要的作用, 这就要需要相关部门为管理人员或团队提供良好的待遇来参与市政建设施工管理工作;

3.完善各项考核制度。在管理工作中根据工作的性质及工作成绩等方面综合考核, 必要时采取奖罚手段, 激励各部门人员, 有效推动工程进度。

#### 结语:

市政工程在城市的发展中有着举足轻重的地位。在工程施工中实施科学的管理工作及高质量的施工方式可以提高施工的质量水平。在具体的施工管理工作中, 对于管理工作中的重要环节比如前期调研、物料准备、人员配置、沟通协调、施工过程等进行合理有效地监督管理, 严格按照国家各项标准执行工程施工。而且在管理工作中还应该加快工程信息系统的建设, 完善建立制度, 提高施工人员职业素质和技术水平, 全面落实市政建设的管理工作, 推动城市稳步发展<sup>[3]</sup>。

#### 参考文献:

[1]张振田, 龚宁博.市政工程施工管理存在的问题及解决措施[J].四川水泥, 2017, (6)

[2]舒元佳, 胡昔云, 陈晨.市政工程管理中的要点及措施分析[J].现代装饰(理论), 2017(2)

[3]石东.当前市政工程管理现状及应对策略分析[J].山西建筑, 2018, (7)