

建筑工程施工费用控制管理的方法探讨

斯尔克江·阿衣垦 郝佳庆 邱琳^{指导老师}

(江西科技学院土木工程学院)

摘要: 随着经济不断发展, 建筑企业目前面临着各种挑战, 为了加强对工程施工费用的控制, 保证企业利润, 促进企业持续发展, 就必须要对建筑施工过程中产生的各项费用进行精细管理, 发现存在的不足, 全面分析, 保证建筑工程顺利进行。在施工过程中, 要积极落实费用管控, 在保证工程质量的基础上, 做到利润最大化, 减少企业费用支出。

关键词: 建筑工程; 费用控制

引言: 在经济下行趋势下, 建筑工程企业的市场竞争变得日趋激烈, 如何采取有效的施工费用管理控制方法, 是每一个建筑施工企业需要思考的重要问题。施工费用的控制管理涉及到的组织部门、单位较多, 并且持续时间较长, 这就需要建筑施工企业提高对施工费用控制管理的重视, 不断探索创新管理方法, 从而实现施工费用的有效降低, 提高施工企业的实际经济效益。

1. 建筑工程施工费用管理控制的主要作用

对建筑施工费用的管理, 能够保证企业经济利益最大化, 并能够提升自身的综合竞争力。对建筑过程中, 要充分发挥相关人员的管理作用, 通过对费用的精确控制, 保证工程质量的同时还能实现对费用的支出管理。在实际建筑工程时, 为了经济利益最大化, 必须要对整个施工过程的支出情况进行严格计算, 通过合理的材料选择等, 保证企业的最终受益。企业还可以对施工中的各项费用支出进行有效的预估, 通过在过程中的有效监督, 保证最终建筑费用得到有效控制, 促使效益最大化。最后, 在实际费用管理中, 还要结合施工情况, 对相关费用进行科学合理的把控, 不能为了节省开支而忽视了工程质量问题。

2. 建筑工程施工费用管理和控制的主要原则

(1)对建筑工程费用的精确管理, 那么就要把握整体施工流程的各项环节, 从施工前期到竣工, 计算好每一个环节所产生的费用支出, 并做好相应的管理控制计划, 加强相关人员的参与度。而且, 在实际的管控中, 要把工程质量放在首位, 通过科学合理的手段进行有效管理, 从而实现最优。(2)在建筑施工中, 对于费用支出计划的制定要有上下浮动值。因为工程项目具有规模大, 周期长的特点, 可能导致计划的费用支出与实际不符, 所以必须要对计划支出进行浮动调整, 保证施工顺利进行。(3)在建筑工程管理中, 要分析了解各部门的责任和权利, 保证项目的费用在实际支出中不会超支。而且在建筑管理中要进行严格的考核, 对相关费用进行合理管理, 保障员工在施工中能够权责统一。通过定期的考

核, 对整个施工费用管理的效果进行评价, 促进全员积极参与管理当中。(4)企业的最终目的就是为了实现盈利, 所以在建筑工程的施工过程中, 就要切实做好费用管理管控, 实现利益最大化, 只有工程过程中对不必要的开支进行有效节约, 才能够使工程质量提升的同时, 保障企业利益。

3. 建筑工程施工项目费用管理新挑战

根据项目费用管理实践的反馈与经验总结, 当前费用管理面临着以下挑战:

3.1 管理对象复杂化

影响费用的因素众多, 如何实现对费用的有效控制, 要适应形式发展变化, 当前的建筑工程实践, 积极引入了新技术和新材料等, 使得费用控制对象更加复杂, 调整与优化项目费用管理模式, 有着重要的意义。

3.2 项目规模不断扩大, 费用管理的难度增加

工程施工规模扩大, 产生的费用和费用信息就越多, 落实管控工作的难度增加。实践中解决数据信息传递与共享问题为重点, 增强管理部门与人员之间的交流, 动态获取实时信息, 可以提升实施信息的获取途径, 为之后的管理工作, 提供便捷, 能够提高费用管理效率与效益水平。

3.3 成本管理落实不到位

项目费用的支出存在于整个项目的各个环节, 同每个部门和人员均有着紧密的联系, 单凭某个部门的力量难以实现有效控制。实践中, 要注重调动全体人员的参与积极性, 将费用管理细化, 落实到各个环节和部门, 保障费用得到有效控制。

3.4 人员素质普遍偏低

在建筑工程费用管理中, 大多是以刚毕业的学生为主, 自身社会经验不足, 掌握的相关知识还不全面, 导致在实际工程费用控制中, 遇到各种情况无法及时解决, 有可能产生不必要的成本支出。

4. 建筑工程施工费用管理与控制的主要措施

4.1 提高人员的整体素质

为了解决相关人员自身知识储备不足的问题,企业可以通过组织相关的技能培训,对相关人员进行费用管理内容的补充,还可以通过一些经常出现的案例进行分析,使相关人员在遇到类似情况时,知道该如何进行处理,以确保企业的经济效益。而且员工自身也要在空闲时间多去掌握相关知识,总结可能出现的问题等,为后续工作进行充足准备。

4.2 构建定额管理体系

对建筑工程费用的有效控制,需要企业制定完善相关制度,通过以往的经验,保证科学合理。比如可以采取费用定额管理,对整个工程的支出情况进行监控,满足定额的范围,并且要对工程施工中的变化及时管理,保证费用控制的全面性。

4.3 实现权责的有效结合

通过明确费用管理的目标,使各部门之间明白自身职责和权利,根据具体施工情况,进行相关的权责整合,以确保费用支出的合理,从而促进建筑工程水平提高。

4.4 完善费用核算的主要策略

在实际工程中,要增强自身对费用支出的计算能力,在具体规划中,认真分析实际与计划可能存在的差异,分析可能出现的不利因素。在目前建筑业发展迅猛的时候,要对建材市场的价格要充分的把握,提高总体的施工费用管理,避免不必要的支出^[1]。

4.5 减少施工过程中的非正常消耗

在建筑施工的过程中,材料的费用占整个工程绝大部分,因此原材料有很大的节约空间,当拖延工期造成额外开支时,就需要依靠节约原材料进行补救,这也是造成一些建

筑质量不合格的原因之一,因此说,施工建设的过程当中应该做好材料的供应与支出的计划管理。建筑施工首先要保证的是工程质量,坚持材料质美价廉,对内部人员加大监控力度,避免出现一些人员行为不端等现象;加强对现场的管理,减少材料搬运过程中的磨损,对材料的消耗进行严格的数量限制,对一些大型且量多的材料,要进行详细记录,通过限额领料来落实;对未使用的原材料进行回收,不要随意堆放,废物利用,注重节约原材料是节约建筑施工费用的重要措施^[2]。

结论:

简而言之,本文通过对建筑工程费用管理存在的问题作出分析,并结合具体实际情况总结相关措施,希望对我国建筑企业的经济收益和社会经济发展做出贡献。

参考文献:

[1]张为杰.建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J].中国乡镇企业会计,2018(6):116-117.

[2]王长伟.建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J].经济管理(全文版):00271-00271.

第一作者:斯尔克江·阿衣垦学号:2016035943 第二作者:郝佳庆 2014031259