

如何做好建筑工程施工质量管理及控制

李冰海

东海建设集团有限公司, 山东德州 253000

【摘要】在市场经济不断发展的 21 世纪, 水利工程、市政工程、城市道路、环保绿化工程等建筑施工项目越来越多, 建筑施工企业的竞争也随之更加激烈。在对外竞争环境恶劣的情况下, 强化施工质量的管理和控制成为了建筑施工企业稳定发展、提高效益的重要策略。本文针对目前建筑工程施工质量的现状做了探究, 对如何做好建筑工程施工质量管理及控制工作进行了探究。以此供研究者参考和交流。

【关键词】建筑工程; 施工质量; 管理及控制

引言:

我国的建筑施工企业的生存和发展在面对激烈的同行竞争外, 随着工程项目的规模越来越大, 必须要引进新的管理方式和理念, 加强对施工质量的控制。对施工质量进行管理包括对前期工程的调研和勘察、制定施工方案、对项目工程全过程进行监督、检查和改进。有效的施工质量管理才能减少企业项目工程的风险性, 提高工程的效率, 保障工程的质量, 提高企业的经济效益, 促进企业长期稳定发展。

一、我国建筑工程施工质量管理存在的问题

(一) 管理模式比较落后

施工企业在对管理组织和形式的建立上, 还存在问题, 使得在行使管理的权利时, 没有统一的完善的模式。主要表现在没有进行宏观的控制, 没有从整体上对整个项目的管理进行科学的计划, 在进行管理时, 没有系统的方案和规范来遵循, 导致在实际的操作中缺少质量控制目标和中心, 一旦发现问题, 将会严重影响施工进度, 造成成本损失。其次是科技的发展使得先进技术和设备的使用更加的广泛, 管理人员把重点放在了机器上, 而对于操作人员的技能和素质却没有实施相应的管理, 造成很多工作人员与实际施工的技能要求不匹配的现象, 严重影响整个工程的质量。

(二) 管理制度有待健全

随着经济的发展, 建筑工程项目的规模越来越大, 通常一个工程需要较长的施工周期, 涉及到众多的部门和单位, 在施工中也有非常多的环节需要管理和控制, 要想保证施工的质量, 必须建立一套全面的完善的管理控制制度。然而很多企业在对工程质量的控制中还存在许多漏洞, 比如不重视管理人员的选择和队伍的建设, 没有独立承担管理的职责。很多企业为了节省人工成本, 会对管理人员进行删减, 同时也会放宽对工作人员专业度的考察。而管理部门职权过低也是重要的问题, 导致其在管理过程中不能发挥有效性, 各部门的配合度较差, 也直接导致了工程问题不能及时解决^[1]。

(三) 工作人员的素质有待提升

无论是施工前的准备工作, 包括图纸的设计、会审、管理计划的制定等, 还是施工中的质量控制、检测和检验等工作, 都需要工作人员具有较高的专业素质和职业素养。无论是施工还是管理, 必须明确自身的责任, 具有较强的责权利意识, 才能推动工程的稳定开展。但是我国很多施工企业在人才的选择和对素质的要求上还比较低, 另外也是因为施工人才的缺乏, 这些都直接导致了施工质量无法得到保障^[2]。

二、建筑工程施工质量管理对策

(一) 建立健全的质量管理制度

首先, 企业要加强工程施工质量管理的意识, 针对每一个环节的质量控制, 要确定明确的目标, 建立专门的管理部门, 加强施工设计和管理计划阶段的监督, 推动施工过程中的质量控制工作的落实, 包括图纸的审核、材料设备的采购使用审核以及工程进度的安排等, 这些都会影响工程的质量。还要制定明确的管理制度, 必要的情况下, 可以制定相应的惩罚制度来督促相应规章制度的实施。其次, 对企业各部门各阶层的工作人员进行明确的责任划分, 以管理制度为标准, 不断改善施工过程中各环节存在的技术、方法以及

质量检测等问题, 强化管理工作; 最后, 提高管理人员的创新意识, 学习先进企业的优秀管理方式, 引进新的方法优化工程质量管理理念, 运用现代工程管理方法, 加大对质量的全程控制力度, 不断积累经验, 以适应社会以及行业的不断进步, 推动企业的稳定发展^[3]。

(二) 提高管理人员的综合素质

提高管理人员的综合素质是加强施工质量控制的重要措施, 首先, 企业在施工管理人员的选用上, 要明确对管理水平、能力以及经验的要求, 对他们的专业水平以及综合素质进行严格考核以及定期的评价, 以确保这一岗位上的人员做到能力有余; 其次, 企业可以通过内部培养人才机制以及与培训机构的相关合作来对管理人员的专业素质以及能力进行专业性的培养, 在其参加工作之前, 还可以安排合适的模拟工程工作, 来不断锻炼管理人员的能力, 加强技术管理的相关你练, 为企业培养优秀的管理人员。同时, 要在单位内部加强对施工质量控制作用和意义的宣传, 提高工人对质量的重视程度, 并要进行不断创新, 鼓励他们学习更多的创新方式, 根据当下的施工情况来探究出更多有效的管理模式, 将创新的理念坚持下去, 顺应时代的发展, 保证施工质量才能促进企业更好地发展。

(三) 创新管理模式, 优化质量控制技术

建筑施工企业要根据自身的实际经营状况, 结合当前的市场变化形势, 分析企业当下的发展方向, 强化质量管理和控制的流程。通过对施工管理的模式创新来加强质量的控制, 以企业的具体情况和施工管理的目标, 采纳新的技术, 并进行实施, 通过经验的积累, 不断调整管理模式, 找到最适合的、创新的途径, 为企业赢取更多的经济效益。不同的工程项目, 由于季节、环境等因素的变化, 影响工程质量的因素也各不相同, 在质量管理上也需要采取不同的方式, 所以在进行创新管理时, 也要有针对性进行调整。一方面可以根据施工的整体情况进行统一的规划和管理的设计, 另一方面可以针对某些环节的施工来进行管理技术的创新, 同时提高管理的水平和质量, 促进各负责人能够恪尽职守, 保证工程的质量^[4]。

三、结束语

综上所述, 建筑施工质量管理工作对于企业的稳定发展有着至关重要的作用。要想做好质量控制, 企业必须长期坚持, 完善质量管理体系, 了解市场发展的同时, 充分掌握企业自身的内在和外在环境, 不断优化自身的建设, 根据施工工程的实际情况, 在管理的模式、方法、技术等各方面进行合理创新, 建立属于企业的品牌, 推动企业稳定的发展。

参考文献:

- [1] 兹燕华. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 建材与装饰, 2018(11).
- [2] 迟光明. 关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J]. 建筑与装饰, 2019(1):84-85.
- [3] 何江银. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 江西建材, 2017(14):285-286.
- [4] 马建平. 绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新对策[J]. 工程技术研究, 2017(9):154-154.