

精细化管理在建筑工程管理中的应用

朱培志

东海建设集团有限公司 山东 德州 253000

【摘要】我国社会经济的发展推动了建筑行业的飞速发展,新时代也对建筑工程的管理提出了更高的要求,关乎人们衣食住行的安全。因此,精细化管理模式和理念的提出,是建筑工程管理发展的必然趋势,对提升管理水平,加强质量管理都具有重要的意义。本文就精细化管理的内容和应用的价值进行了简单的分析,并提出了一些应用的策略。以期不断推进精细化管理在建筑工程中的应用,提升建筑企业的经济效益,推动建筑行业不断发展。

【关键词】建筑工程;精细化管理;应用

引言:

当前我国建筑工程项目的施工环节以及工程管理的工作细节越来越复杂,除了要对每一项内容和施工步骤进行成本计划,提升经济效益以外,还要通过对更多细节的管理来提升工程的质量。而精细化管理实际上就是通过精细化的分工,利用现代化的管理方式和理念,推动每一个部门和岗位之间的沟通和协调,以此来推动每一项工作都能够顺利开展,帮助企业实现施工的目标,提升整体的管理水平。

一、精细化管理的内容和应用价值

(一) 精细化管理的概念

精细化管理是当下建筑工程管理中的新理念和方式,也是科学化管理中的重要内容。它是从对产品的精细化管理理念上衍生出来的,针对建筑工程的施工目标和发展方向,根据施工需求,提供更加个性的管理服务,促进施工工程能够顺利开展。精细化管理更加重视企业与工程之间的关系,根据实际情况,树立更加科学的管理目标,同时制定更加完善、健全和细致的管理计划,包括材料采购和检测、施工现场管理、工程质量控制和抽检等各项工作,从整体上提高工程的管理水平,为企业赢得更多的经济利益^[1]。

(二) 精细化管理的应用价值

1、有利于规范管理工作

目前建筑工程项目都比较复杂,工程规模较大,施工环节和管理工作内容较多,需要对项目施工的进程、工作人员、工程质量、材料、施工成本以及安全等各方面进行全面、系统地管理,同时还要重视管理的专业性,针对不同内容和工作,要制定个性化的管理方案,一旦管理方式不够专业和科学,势必会导致施工工程的质量受到严重影响,增加企业的负担,阻碍企业的发展。特别是当下无论是政府还是和会,对施工安全管理非常重视,但是安全事故仍然频发,给企业的形象带来了较大损失。而全面的精细化管理可以使责任更加明确和精细,管理制度更加细节化,能够将每一个细节工作落实到实处,切实地提升管理效率和质量,保证施工的进程,规范各个部门的工作行为,保证施工的质量^[2]。

2、有利于协调建筑施工人员之间的关系

建筑施工周期长,人员调动频繁,所涉及到的部门和工作人员众多,一旦管理不到位,可能导致衔接工作出现问题,导致各种信息和数据的传递出现误差,导致施工进度和质量受到影响。而精细化管理的应用,强调责任细化,在管理中,将所有施工细节的责任都落实到责任人,一旦遇到问题,能够迅速了解情况,找到问题。而且也可以促进施工人员之间的关系,将他们的利益联系起来,增强工作人员的责任感,推进他们之间的互相合作,从而促进施工工程有条不紊地进行,进一步提升工程管理的水平。

二、建筑工程管理中精细化管理应用的策略

(一) 加大建筑工程质量的管理力度

要实行精细化管理,实现管理的价值,第一步就是对整个建筑工程加强质量的管理力度,从材料、设备以及质量风险等方面进行控制,使得管理效果达到最佳。首先,严格控制材料采购的流程,按照国家标准以及工程施工的要求进行选择,提前进行性能测试,保证所有材料符合要求才能进入施工场地。对材料的出入以及保

管、使用等流程,也要建立精细化的管理方案。其次,对所有的施工设备进行性能测试,做好定期的维护保养工作,选用专业的维修人员,根据设备使用情况以及出厂参数等制定维修方案,不能让施工工人代替检修工作。同时设备的保管也要制定专人负责,科学规划施工场地的使用,避免出现安全事故。最后,要加强质量风险的监管,对建筑工程中所有确定以及不确定的因素,进行全面调查和分析,让各组织、岗位以及部门一同参与到风险控制工作中,严格执行精细化管理的方案,提高管理的效率^[3]。

(二) 创建专业的精细化管理机构

要使精细化管理的效果达到最佳,一定要重视对精细化管理机构的完善,因为建筑工程项目复杂,涉及的部门和环节众多,要管理的工作内容也繁琐,因此需要根据不同的管理工作来创建更加精细化的管理机构,做好管理分工工作,才能促进施工工程顺利开展。一般要在工程项目施工之前,确认总项目负责人,根据不同施工阶段和工作内容,将施工人员分成不同的小组,选择更加专业以及经验丰富的人员担任组长,同时要承担起质量管理宣传的工作,提高本组施工人员的责任意识,加大对人员的管理力度。还要落实监督部门的工作,包括对资金、材料、设备等各项资源的使用,都要按照相关的法规制度实施控制和监管。最重要的是,要根据精细化管理的需要,制定科学的规章制度,规范所有的施工流程,使每一项工作都有制度可以依靠,保障工程的质量^[4]。

(三) 重视安全精细化管理

当前,我国将对建筑工程的安全管理审查放在了主要的位置,施工企业和单位也要做好安全监管工作,才能保障工程顺利进行。在安全施工中引入精细化管理,就要完善安全生产的相关责任制度,将每一项安全工作落实到组织、部门或者个人,无论是施工之前的现场勘查还是施工中的安全行为监管等,都需要制定详细的行为准则和管理方案,加强对施工人员的安全教育,提高安全意识。还要针对施工现场定期安全检查工作制定精细化的管理方案,比如安全警示牌、标语、设备安全使用规范的培训等各项细节工作,都要落实到实处,排查一切安全隐患,保障文明施工。

三、结束语

综上所述,随着我国建筑行业的不断发展,企业工程项目数量剧增,精细化管理的应用已经成为了许多建筑工程施工中的重要模式,对提高管理水平和效率具有重要的意义。施工企业要不断挖掘精细化管理的价值,发挥其应有的作用,在建筑工程的各项工作和环节中深入应用精细化管理理念和方案,保证工程质量,促进企业稳定发展。

参考文献:

- [1] 张建国. 探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中国房地产业, 2017(15):43-44
- [2] 周文进. 精细化管理在建筑工程建设中的应用研究[J]. 建材与装饰, 2017(12).
- [3] 孙凤连. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 四川建材, 2018(2):231-231.
- [4] 顾晓峰. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 价值工程, 2018, v.37; No.494(18):20-21.