

# 工程管理中建筑工程经济的运用分析

丁树格 王乾泰 张慧梅<sup>✉</sup>

(江西科技学院土木工程学院)

摘要: 建筑市场竞争实质上就是价格竞争, 质量竞争, 成本竞争等, 施工中只有制定可行的管理措施, 将其贯穿到工程始终, 才能控制好质量, 进度和成本。建筑工程经济应用到工程管理中, 可以优化和完善工程管理, 将经济管理和工程施工有效的结合起来, 对工程资金价值, 财务评价, 可行性分析等进行经济效益分析, 工程管理就会更加有效控制各种不确定因素, 生存空间会变大。

关键词: 工程管理; 建筑工程; 经济

引言: 工程经济是一种重要的经济学理念, 在针对具体的工程项目进行施工作业期间, 需要树立正确的经济观、加强进度、成本的管控, 就管理思路和具体的管理体制进行创新。同时, 建筑企业需要从体系、队伍等层面加强建设力度, 保障建筑施工环境下资金配置规范、有序, 实现成本风险有效管控, 促使企业资金收益安全得到有效保障, 助力企业自身在高竞争的市场环境下实现稳定发展。

## 1. 建筑工程经济在实践中存在问题分析

### 1.1 管理体系不完善

定额分为不同的种类, 比如行业定额, 区域定额, 全国定额等, 每个性质的定额是不一样的, 额度上出现较大的差异。建筑项目的定额无法实现统一, 制定的成本目标很难落实, 工程管理就会失去协调性, 施工中常常会出现资金跟不上的问题, 工期会变长, 这些都会给建筑企业带来经济损失。

### 1.2 工作人员缺乏专业性

工程管理人员自身能力有限, 对建筑工程经济一知半解, 不能将经济管理和工程实践活动有效融合, 建筑工程经济运用浮于表面, 缺乏实质性的效果, 影响工程管理水平和成效。工程经济管理依葫芦画瓢的现象严重, 将精力放在质量和进度上, 缺乏经济意识, 不重视经济目标编制和规划, 使得建筑工程经济不能满足于工程管理要求。

### 1.3 成本管理意识淡薄

工程管理成本意识淡薄主要体现在两个方面, 一方面是企业管理人员在思想上不重视成本控制。另一方面就体现在工程经济管理中, 建筑企业认为成本管理是财务部门问题, 下面的部门忽视成本, 不能从源头上控制成本。建筑工程的成本处于变化中, 工程经济采取的是静态管理方法, 成本得不到有效管理。

## 2. 工程经济的应用途径

### 2.1 树立正确的经济观

在工程规模不断扩大的全新行业背景下, 加强经济管控, 确实能够为企业深入发展而提供助力。但是, 企业在管控经济的同时也要重点关注工程质量, 在工程经济的理论支撑下, 树立正确的经济观。合理的开展工程管理工作。首先, 深入了解工程经济理论的思想内涵, 结合国家的相关政策、法规, 以及企业自身发展定位, 确定正确的管理理念。同时, 树立经济—质量一体化的管控理念。既要保证工程成本得到合理控制, 也要保障工程质量全面达标。从而提高企业在建筑行业领域的市场影响力, 为其实现深入的发展, 提供较高的实力和行业地位支撑条件。

### 2.2 动态管理工程进度

工程进度是经济管理的重点要素, 决定着工程的成本, 以及质量的宏观调控。因此, 建筑企业为深入落实工程经济这一重要的管理理论, 务必要根据工程项目的具体控制标准, 加强施工进度的规范性管理。①建立动态的管理原则。根据工程项目施工环境的变化、工序的调整, 灵活的调整的进度方案, 保证施工进度设计的规范性, 全面提高进度方案的可执行性。②根据工程规模与作业环境, 合理安排工程周期, 设计进度方案。详细、具体的分析每个作业环节需要的操作时间, 为施工人员规范、有序的进行工作业, 提供良好方案依据。③结合变更等风险调整工程进度。在负责具体的工程项目时, 施工单位需要站在经济控制的角度考虑, 具体分析变更的风

险类型、诱因, 并以此为依据重新策划进度方案。

### 2.3 创新工程管理思路

在针对具体的建筑工程项目开展管理的过程中, 施工单位需要以工程经济为理论支撑。就具体的管理思路进行调整和创新。①建立独立的管理部门。委派专业的管理人员, 以工作小组的形式, 与工程项目施工范围内有关的其他部门进行沟通和交流, 了解工程的施工进度、成本预算, 以及对资金配置的具体要求。并以此为依据科学、合理的进行预算调整分析, 实现工程经济的有效管理。②制定管理标准, 规范管理方法。施工单位需要站在工程经济的理论基础角度考虑, 深入分析经济管理的构成要素, 分别从预算、成本、投入、风险等各个方面, 细化管理标准。引进先进的管理软件和技术手段, 保证工程管理更加规范、有序。

### 2.4 加强成本管控强度

在针对具体的建筑工程开展经济管理基本工作期间, 施工单位需要深度落实成本管控工作。①强化管控力度。对成本管控形成高度的思想重视, 并重点贯彻和执行。②做好基本的预估算工作。根据具体的工程规模, 以及在施工期间可能产生的工程量进行分析, 纵观当前物料市场价格发展趋势, 合理设计成本预算, 确定工程造价基本方案。③灵活控制成本风险。深入分析建筑工程施工作业期间可能存在的各类风险, 如变更风险, 判断工程变更的原因, 以及对成本所造成的不利风险。

## 3. 工程经济的发展展望

### 3.1 加强现代化经济管理体系建设

若想将工程经济这一重要的管理理论, 进行灵活以及高品质的应用, 施工单位需要合理的引进现代化的技术手段。以信息技术为媒介, 打造新型、高效的管理系统。针对建筑工程不同施工环节、工艺模块进行分类处理。然后分模块的进行工程量统计、分析, 并在计算机的支持下, 进行数据分析, 为经济配置的宏观战略调控提供可行性的参考依据。

### 3.2 加强创新性管理人才队伍建设

在今后经济管理工作深入落实的过程中, 施工单位需要高度重视人员队伍的素质建设。以经济管理理论内涵为主导, 重点加强创新性管理人员考核和培训。将与工程经济有关的相关理论知识, 以及具体的实践操作技巧, 有效的渗透给管理人员。建立完善性的考核机制, 以及职能素养激励体制, 督促管理人员自觉规范自身管理态度, 以及经济管理的具体执行方法, 全面提高管理水平。

### 结论:

简而言之, 工程管理要运用建筑工程经济理论和方法, 在实践中对工程建设全过程中的经济效果进行评价, 在此基础上制定工程管理措施, 让工程管理产生更高的经济价值, 这样就能提高建筑企业自身竞争力, 顺利完成企业经济目标。对此, 文章围绕工程管理中建筑工程经济的运用进行分析, 具有重要的现实意义。

### 参考文献:

[1]关越, 孙瓚. 工程经济在建筑工程管理中的应用探析[J]. 中国市场, 2018(20):122-123.

[2]彭志春. 工程管理中建筑工程经济的应用分析[J]. 居舍, 2018(11):129-130

丁树格 2016034884; 王乾泰 2016034191