

# 建筑工程项目施工控制风险及其防范策略探究

陆 宽\*

齐齐哈尔市华宇建筑工程有限公司，黑龙江齐齐哈尔 161000

**摘 要：**现阶段，建筑工程的施工不管是在工程还是在施工都取得了一定的成果。但是，就算建设工程的施工取得了不错的成绩，而在其落实的过程当中所导致的一些问题还是需要给予重视，在该过程里，有一个极大的原因是建筑工程单位在施工风险防护以及预估工作落实不到位，造成大部分本来能够预防的损失，以至于安全事故出现。所以，对于当下我国建筑工程当中的施工风险展开分析，同时提出一些有效地解决措施，为的是促使我国建筑领域的健康发展。

**关键词：**建筑工程；施工风险；防范策略

## 一、前言

随着我国经济的持续进步，各大建筑行业也开始陆续发展起来。然而，就近些年来看，我国的建筑领域也开始出现了很多的不良现象，这不禁引起来人们的深思。建筑行业是和我国的经济与社会紧密相关的基础产业，在国家经济快速发展的过程中国具有非常重要的作用<sup>[1]</sup>。所以，落实好建设风险防护这样工作，在真正意义上减低建设当中的风险是我国政府及其社会大众所关注的问题。而在这其中怎样落实好建筑工程当中的风险防范，提高施工安全指数已然变成限制建筑行业发展中非常让人感到头疼的问题。

## 二、建筑工程当中施工风险防范所存在的问题

### （一）风险管理意识较为淡薄

思想上的懈怠，缺少持之以恒落实好风险评估以及预防这项工作的意识是造成风险存在的主要因素之一<sup>[2]</sup>。在做项目的投标工作时，毫无目的的竞争，最后造成建筑施工单位陷入同行所设的“合约陷阱”或是“招投标陷阱”当中。此外，还有部分企业将经济效益放到了首要位置，在自身意识上过于关注经济利润，对于施工当中需要使用的防护工具以及安全设施的费用投入相对较少。大部分施工底层的劳动者普遍文化水平不高，缺少专业化的施工技能，施工安全意识较为淡薄，缺少最为基本且规范化的管理经验<sup>[3]</sup>。所以，就算施工方在进行安全教育施工之前并未发挥出实质性的作用。还有部分的建筑工程单位，将自身所承办的中、小型工程风险管控这项工作做得不到位。挂靠和分包情况的情况普遍存在，整项工程通常都是借助关系来去承接的，负责工程施工这部分人员又参差不齐。在建筑工程的施工场地，组长与操作技术工作者缺少应有的专业素质，彼此推诿，盲目施工，全然不顾建筑工程在具体施工时每个环节间所具有的协调性，这样如果其中一个环节存在问题就极易造成很大的失误<sup>[4]</sup>。

### （二）缺少健全的风险管理体制

在我国很多的建筑单位当中，都有着忽略风险管理这项工作的情况，自然也就没有创建健全的风险管理体制。对工程建设潜在的风险并未有准确的定位，也并没有考虑到工程内部管理体制以及职能体制的建立。以至于有不少公司并未开设在专门岗位去做风险评估管理，开展相关工作，同时负责并了解自己的职能。在企业经营期间，没有专门的岗位去负责风险鉴别这项工作。企业中缺少有效的风险预防以及评估策略<sup>[5]</sup>。在实际施工当中缺少对风险的应对措施，就可能在风险来临之际手忙脚乱。再加上现阶段大部分拥有高资质的建筑单位逐步演变为管理型的企业，还留有原有企业一些的管理能力与水平，但是却丧失了原本属于自身企业的施工队伍，底层的施工工作者在专业素质上参差不齐，极易导致错误处理风险的现象发生，更有可能加大组织机构本身的运行风险，让情况更为复杂化。

### （三）风险管理信息系统不够完善

我国建筑领域中很多企业并没有建立起较为完备的信息系统，大部分都是对能够投标的项目，没有进行充分了解

\*通讯作者：陆宽，1987年11月，男，汉族，黑龙江齐齐哈尔人，现任齐齐哈尔市华宇建筑工程有限公司副总经理兼技术负责人，工程师，本科。研究方向：土木工程。

就去参与投标，导致最终的结果是投标低，耗费了很多的人力、物力以及财力<sup>[6]</sup>。此外，对将要实施的项目正式施工以前，也缺少对有可能存在的变化实施预估与风险措施的防护工作。在遇到风险时，不能及时运用相应的措施，落实好风险的应对工作，或是对整项工程进行合理化的调节，造成施工场地较为混乱，进而阻碍了施工的进度。大部分建筑企业当中的工作者更为关注建设工程本身的物理结构与质量。所以，在具体施工期间太过注重工艺流程，进而忽略对其质量的管理。针对建筑工程当中的监管工作而言，其主要目光就是放到外观形态是不是足够美观，以及建筑工程本身的结构是不是足够创新这些方面。在一些建筑企业当中还是有着因为工期较为紧张，部分材料并未得到及时的供应，或是为了获取短时间的利益，对于材料进场以及中途检测这些工作敷衍了事的情况<sup>[7]</sup>。正是因为缺少综合且可靠的数据给予的支持，管理阶层时常借助经验来实施决策处理，这就导致工程的监管工作效果不好。

### 三、建筑工程当中施工风险防范及其措施

#### (一) 强化对于风险管理的重视程度

从企业的管理层就应注重风险管理这项工作，谨记风险管理这个工作所具有的重要性。在每个工程正式施工前，都需要落实好工程当中不同风险的预估，尽可能把全部可能出现的风险都列出来，然后仔细分析，选取最为合适的方案，进而制定出最佳的应对措施，给企业后续进行风险决策这个工作时提供一定的数据参考<sup>[8]</sup>。将风险防范作为重心的建筑管理，为的就是能够在整体上提升职工自身所具备的风险防护意识，创立起风险管理的概念以及管理习惯。建筑单位需要摒弃“重进度，轻质量”这个观念，将施工当中的风险管理作为工程建设的主导。在工程的质量以及施工进度存在矛盾时，应该遵从质量这个前提。带企业职工定期参与到风险评估以及预防理论的培训，比如对施工者进行定量风险评估公式的培训，即 $HI = C_{exp}/RfC$ 这个定量公式，让技术工作者能够更好地定量风险评估计算。在企业内部专门的岗位来从事风险防范这个工作，同时秉承着持证上岗的原则，对于没有证件的施工者不予上岗。此外，对工作当中存在失误或是态度不好的岗位工作者进行一定的处罚，如果情节严重或是造成严重后果的职工则进行开除处理，优化工作环境，提升职工自身的风险意识。

#### (二) 创立完备的风险管理体制

在工程的建设当中，施工场地需要严格依据施工中的规范，设立协调任务总体职工岗位并命名为施工经理，监督工程的完成情况，确保工程能够保质保量地完成。企业需要派遣拥有较高管理技能以及灵活应对能力的职工来负责该施工中全部的事项<sup>[9]</sup>。该负责人需要时刻监督着设备与材料的购买与使用情况。带工程具体竣工以后，需要请专家与负责人落实好工程验收、隐蔽签证这些工作，以免事后出现补办签证手续的情况。将工程施工当中每个施工队伍的综合表现，也就是施工质量和职工的收入与年终的绩效考核相联系。针对其中施工质量较高的施工队伍以及职工实施奖励，对于施工质量不好或是很差的施工队伍与职工进行一定的处罚。建筑单位需要配置一些专业质量的检验机构，了解自身主要的责任与任务，依据质量标准来开展工作。要求施工者参加大到工程的整项施工当中，彼此监督施工过程中的质量，提升施工单位在行业当中所具有的主要竞争力。针对建筑领域内部的标准，需要毫不动摇地去维护<sup>[10]</sup>。唯有如此，建筑工程当中所存在的风险才可以得以避免。

#### (三) 优化风险管理的信息系统

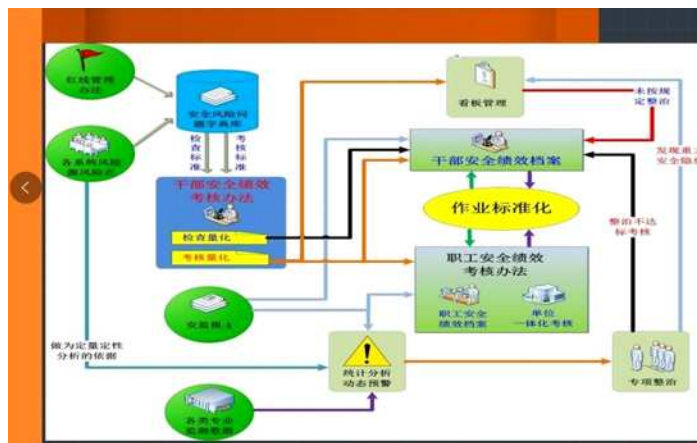


图1 工程风险管理信息系统的结构

优化风险管理这个信息系统,需要借助信息技术,高薪聘用专业人才来针对信息系统实施管理。将工程建设当中的每个步骤都展现在系统当中,每个数据都做好相应的记录。身为建筑企业,在实际招标之前要先进行数据的分析工作,充分了解到招标文件当中所标明的不同技术要求,而材料与机械这些方面的信息,不可以随意去出价。在正式签署合同时,应该借助风险信息对于将要签署的合同进行风险等级的评估,给出一个综合性的分析,针对条款不够详尽或是较为模糊性的合同,还有需要承受较大风险的合同都要及时予以反映。项目管理工作者本身需要拥有一定的管理与保护信息系统的意识与能力,足够熟知信息系统当中的每项操作,耐心对待实际管理期间存在的风险,此外,还需要借助信息系统来有效地提升整个队伍的工作效率,为队伍当中风险管理工作人员布置和其能力相适应的工作任务,这样使得队伍成员能够更好地进行风险管理,利用好企业的信息系统,了解风险管理的责任,以便于更好地进行施工建设,做好风险的防范。下面是工程风险管理信息系统的结构进行分析,如图1所示。

#### 四、结束语

综上所述,在当今时代下,我国大部分建筑企业在开展工程风险管理上还是较为薄弱,企业所建设的项目在风险体制上还是需要优化。为的就是提升工程施工当中的风险管理效率,承受着工程施工的风险,进而更好地进行施工风险的预防。我国的建筑企业唯有不断优化风险防范方式,在建筑市场的竞争降低风险,才可以在市场当中创立起自身的品牌形象,逐步在市场竞争当中占据一席之地。

#### 参考文献:

- [1]粘一平.高层建筑工程施工风险识别与控制策略[J].居舍,2020(19):190-191.
- [2]高尚,李韡.房屋建筑工程中大体积混凝土施工技术分析探讨[J].中国住宅设施,2019(12):121-122.
- [3]万伟平.建筑工程施工安全管理中的若干问题及处理措施探究[J].江西建材,2019(12):169-170.
- [4]龚雨轩.建筑工程中大体积混凝土浇筑的施工技术探究[J].建筑与预算,2019(12):61-63.
- [5]朱宝亮.高层建筑工程施工风险评价和控制研究[D].中国地质大学(北京),2019.
- [6]徐婕.基于AHP的FCE对建筑工程施工风险的评价及选择[J].基建管理优化,2019,31(03):7-12.
- [7]方勇.建筑工程旋挖钻孔灌注桩施工技术及其质量控制分析[J].中国住宅设施,2018(12):117-118.
- [8]朱利平,鲁万卿,陈国清,南学飞,余道洪.建筑工程施工现场塔式起重机布置要点分析[J].施工技术,2018,47(S4):1746-1748.
- [9]王会.BIM技术在建筑工程项目施工阶段的应用分析[J].连云港职业技术学院学报,2018,31(04):7-9.
- [10]李博.高层建筑工程中高大模板施工技术的研究应用[J].绿色环保建材,2018(12):201+203.