

房建施工管理与质量控制的策略研究

唐露*

重庆江北国际机场有限公司, 重庆 401120

摘要: 在当前阶段, 我国的房屋建筑工程与以往相比有很大提升, 然而却仍然处于发展中阶段, 有很大的发展空间, 并且房屋建设行业受到社会各方的重点关注, 所以在房建工程的施工过程中要采用科学完善的管理手段, 这样才能使得房建工程的质量得到保证, 这样也能让居民住得放心, 促进房建工程企业得到可持续发展。通过阐述房建施工管理和质量控制的意义, 发现房建施工管理和质量控制所存在的问题, 最后提出房建施工管理和质量控制的策略, 为房建工程施工提供相应参考。

关键词: 房建; 施工管理; 质量控制

一、引言

近些年来, 我国的房屋建设行业得到飞速发展, 然而在房建工程的现场施工管理以及质量控制方面还存在很多问题, 如果此类问题不能有效解决, 那么房建施工的质量就无法得到保证。而其中的问题主要体现在施工规划是否完善, 与现场实际施工环境是否相符合, 在质量管理方面是否有一个完善的管理制度, 当施工完后, 其验收阶段是否符合相应标准。尤其是在施工工序方面, 施工一定要按照施工设计方案进行, 而每一步施工工序都是要经过周密的计划的, 具备科学性, 所以在施工过程中, 每一项施工环节都要严格按照施工计划进行。

二、强化房建施工管理与质量控制的意义

对于房建工程的现场实际施工管理方面, 能影响房建施工质量的因素有很多, 例如施工材料达不到施工标准, 而检测机构却没有检测到, 从而对房建的施工的质量造成影响。另一方面, 由于设计方案不具备科学性, 致使房建工程的质量无法从根本上得到保证, 如此一来, 居民的生命财产安全就会受到威胁。出现这些因素的根本原因, 就是房建工程的整体质量控制管理工作做得不到位, 所以在当前阶段的房建工程的首要任务就是, 完善其质量管理体系, 严格控制施工的每一项环节, 让施工完全按照相关规程进行, 这样房建工程的质量才能得到保障。尤其是在当前建筑市场竞争异常激烈、抢工期的情况下, 只有保证建筑工程的质量, 才能在经济市场中占据一席之地, 从而保持房建工程企业可持续发展。

三、房建施工管理与质量控制的策略研究

(一) 提高房建施工管理质量的控制力度

建筑企业的管理人员如果想要更好地保证房建工程管理质量, 那么就必须要让管理人员能够明确自身工作意义, 了解施工管理和质量控制对于房建工程的作用, 管理人员也应该在这过程中充分地发挥自身的引导作用, 让其他施工人员质量控制内容进行正确了解。建筑企业需要采取相应的方法, 提升施工人员的施工水平, 积极对施工人员进行培训, 针对不同的施工人员采取相对应的培训方法, 并针对施工人员的实际情况采取相应的管理措施, 制定完善的管理制度, 从根本上控制房建工程管理质量。

(二) 优化房建工程施工流程和管理体系

1. 施工企业的管理人员, 应该根据房建工程的实际情况制定相应的管理制度, 利用这种方法来对企业的内部员工进行有效管理。
2. 在完善管理体系过程中, 还应该针对施工实际情况及时建立管理部门, 由专业的管理人员到施工现场进行有效管理, 并积极检查施工人员的施工工艺是否正确, 保证施工人员的施工内容符合房建工程需求。
3. 企业还应该有效地落实责任, 让每一个部门, 每一位工作人员都能够明确自身职责, 这样才能够有效地激发工

*通讯作者: 唐露, 1985年9月, 男, 汉族, 重庆市人, 就职于重庆市江北国际机场有限公司, 中级工程师, 本科。研究方向: 建筑工程。

作人员的工作积极性,更好地保证其工作质量。

通过优化房建工程施工管理制度,能够更好地提升建筑企业的市场竞争力。因为,制度才是企业发展的根本,只有建立科学合理的制度体系,才能够让企业更加稳定的发展。在这其中不仅应该制定相应管理体系,还应该积极落实相应管理人员的责任,这样一旦出现问题,就能够在第一时间找到相应负责人。

(三)做好施工技术方案的审核工作

施工方案以及施工图纸,是房建工程施工的基础,它是从蓝图转变为工程实体的桥梁,所以,在设计施工方案时相关设计单位应该到现场进行实地考察,其中要从现场的施工环境以及施工气候等多方面进行考虑,继而制定最佳的施工设计方案。并且在设计方案时,要询问业主的意见,在保证施工设计科学性以及合理性的前提下,争取最大限度满足业主方的要求。当施工方案设计完成后,要想正式投入到实际应用,还需要相关部门对其进行严格的审查,其审查的内容大致是,查看施工方案设计是否与施工现场环境相匹配,如果方案设计有多处施工环节难以落实,或者处在矛盾现象,就要及时进行调整。同时,在此期间,可以创新技术手段,如果其施工环节变得简单,那么对于设计方案通过审核就有很大的帮助。举例来说,可以利用BIM等技术软件利用实际模型与现场施工方案进行对比,继而及时了解技术方案存在的不足,及时对其进行完善。

(四)施工材料管理

施工材料的质量影响房建工程的质量,所以购置房建施工材料前,要列选一个清单,来保证施工材料的种类以及数量不会出现错误。另外,在购置施工材料的时候,要先对其质量进行检验,防止供应商以次充好来赚取利益的情况。在购置材料前,要对各种材料的价格有提前了解,避免出现冤大头的情况。在施工材料运输的过程中,要注意运用合适的运输方式,避免在运输中材料出现磕碰,而质量受损,影响建筑工程的施工质量。当材料运输到施工现场后,要选用合适的地方进行储存,尽量避免露天存放,以免经过暴晒或者雨淋而影响材料质量。施工材料在投入到实际应用前,要由专业人员使用专业仪器进行检验,并且仔细查看其材料上是否有破损或者有无国家生产许可标志以及质量检验标志。对于房建工程的施工材料的使用方面,员工在领取时,要做好记录,避免由于浪费,对企业造成经济损失。

(五)房建施工设备管理

在房建施工过程中,一定要运用相关机械设备才能进行。但是在购置机械设备的时候,尤其是大型机械设备,如果其工作水平不能达到相应标准,那么房建工程的施工质量就会受到影响。所以在购置设备时,一定要购置工作性能好,质量好的先进新型设备,并且最好要到国家推荐的厂家去购买,这样设备质量才能最大限度得到保证。因为房建工程是工期较长,机械的设备的工作周期长,工作量大,所以质量不达标就无法满足施工条件。对于操作设备的人员要持证上岗,避免因为操作不当,对设备造成损坏,而影响施工的进度。房建企业要成立一个技能水平较高,综合素养较强的设备维修团队,定期对设备进行维护,这样才能使得设备长期高效地进行工作。

(六)加强房建施工管理质量控制

重视程度当前我国相关企业并没有真正重视质量控制,所以相关措施没有有效落实。因此,如果想要更好地提升其质量管理水平,那么就应该注重对施工质量的有效控制,提升对施工质量的重视程度,这样才能让企业的管理人员更好地落实相应计划,有效提升房建工程质量控制水平,让后续工作顺利开展。从一定程度上来说,通过对施工质量重视,就能够为相关企业的发展提供相应帮助。在正常情况下,会将多个施工环节进行划分,分成不同的小环节。比如,在两岸金融中心湖里片区A组启动区市政道路二期工程中,纵一路南段市政道路总长为197.580 m,将其划分为多个环节后就应该在施工过程中按照相应的顺序来进行施工,每完成一个环节后,都应该对这一环节进行检验,在确保其检验合格后,再进行下一环节的施工,避免在施工过程中发现上一环节问题导致返工,不仅浪费时间,还浪费成本。在这其中最需要重视的就是在检验过程中,应该对其相关数据全面检验,避免因为遗漏某部分数据,而导致其检验结果出现问题。

(七)强化施工管理人员培训

房建工程施工的主体是施工人员,所以施工人员的专业水平至关重要,不仅影响工程的质量还会影响整个工程的工期,从而影响企业的经济效益。为此,在对房屋建筑工程施工进行质量控制的同时也要加强对施工人员的技术培训,提高他们的专业技术水平,或者在招聘时就提高对施工人员的要求,尽量招聘一些技术能力较高的人员,充分发

挥他们在施工中的重要作用,从而减少因施工人员问题而引发的质量或安全性问题。不论什么样的建筑工程,都需要有人才能实现,但同时这也是最大的问题。房建工程顺利进行的关键就是基层的施工人员以及管理人员,并且房建工程要涉及很多的方面,人员流动过大,所以在房建工程正式开始之前,一定要对相关施工人员进行培训,除了要加强员工的专业技能知识外,更主要的就是提升员工的安全意识,一方面是保证自身的安全,另一方面就是保证建筑质量的安全。同时,除了对施工人员进行培训外,同样要对现场管理人员进行培训,增加其管理技能以及管理能力。务必要让管理人员做到对现场施工的每一项环节以及其进度能进行掌控,这样管理人员才能及时发现施工现场存在问题,并及时对其进行完善,如此才能使得房建工程的施工质量得到保证。

(八) 加强政府部门的管理力度

想要确保房建工程又好又快地发展就必须提升政府部门对建筑项目管理的重视程度,发挥政府部门的主导性作用,最好安排专业人员到现场进行实地考察,对建筑材料、建筑施工方案和使用等技术等进行科学合理的评估,及时发现安全隐患并强制性要求改正。此外,对出现质量问题的单位进行严惩,可有效提高建设单位对建筑施工质量管理的重视程度,从而有利于保障工程的质量与施工的安全。

四、结语

综上所述,在房建工程施工过程中会受到很多因素的影响,比如说人为、环境等方面,那么就需要施工企业自身具有完整的管理体系,能够根据房建工程的实际情况来采取相应的管理措施,让房建工程的每一个施工环节都能够顺利完成。作为整个建筑工程管理中最为重要的部分,必须加强对各个施工环节的质量和技术的控制,只有结合工程实际制定科学合理的施工方案,选择有效的施工技术,并加强对每一个环节和阶段的施工质量控制,才能全面保障工程质量,同时为企业带来更多的经济效益和社会效益,使企业竞争力得到提升,有利于促进企业的稳定发展。

参考文献:

- [1] 栗小明.探究加强房建施工技术及质量控制的措施[J].建材与装饰,2016(25):3-4.
- [2] 陶明明.房建施工管理与质量控制的策略分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2015(12):102.
- [3] 钟灿英.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(35):44.
- [4] 范蒙飞.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].智能城市,2018,4(19):105-106.