

建筑工程施工管理中精细化管理的运用探究

巴超*

朝阳县城乡规划局, 辽宁 122629

摘要: 精细化管理理念是在对建筑施工管理进行规范化后, 对施工过程进行更加深入化的管理模式。精细化管理对于提升建筑工程施工管理的品质可以产生很好的作用。精细化管理可以完善已经设计好的施工管理计划, 在管理进行中及时发现施工的不合理步骤, 还可以辅助管理人员进行综合分析, 以便管理人员能够改进施工管理程序和方法。建筑施工的工程量 and 范围越来越大, 这就增多了施工管理的困难。企业若想要提高建筑施工管理的有效性, 可以运用精细化管理作业模式, 这样能增加建筑施工过程中的安全性、科学性。

关键词: 精细化管理; 建筑施工管理; 有效性

一、前言

建筑行业方兴未艾, 很多城市每天都有建筑工程项目施工上马。建筑工程量增多且工程巨大, 就给工程的施工管理带来挑战。很多项目施工过程中的管理无法细致到位, 效率往往提升缓慢。这些建筑施工管理过程中产生的问题让管理者头疼^[1]。怎样才能在管理中在财务上合理化支出、在管理中增强施工的效能, 这对建筑施工的管理者来说是一项亟需解决的管理难题。精细化管理模式如果运用到建筑施工管理中能够很好地弥合这种管理矛盾, 本文将在精细化管理对建筑工程施工管理的积极作用和具体运用方面进行探讨和研究。

二、精细化管理对于建筑工程施工管理的积极作用

精细化管理将对施工管理的各个环节产生作用, 在工程质量方面起到监管作用, 精细化管理可以增强施工过程中各个环节的融合性, 增强各工种间的配合度, 把工程任务分化成更细致的小目标^[2]。工程施工中任务繁琐冗杂, 管理者需要调度很多人员通力合作, 才能保证完成项目建设, 因此, 精细化管理是建筑工程施工管理中不可或缺的一种管理思维和方法。

(一) 统管全局、细致深入

施工管理是建筑项目实施阶段的重要组成部分, 需要调度各工种和人员协调做好建设工作, 防止开工建设产生的杂乱无章等现象, 如果建设环节是凌乱的、没有进行好整合和设计, 甚至会影响施工的安全, 对建筑工人的人身安全和建筑安全产生消极影响^[3]。精细化管理可以做到统管全局, 对整个施工环节进行科学规划、整体设计, 还能细致深入到施工中的各个细微环节, 保证各工种间及时交流, 促进合作, 从而完成项目建设。

(二) 提高收益

精细化管理能够提高企业的收益, 这表现在对整个施工项目的管理改进方面。精细化管理可以完善建设方案, 增强对各部门的管理力度, 杜绝工程浪费, 监管施工成本, 控制财务预算。在保证施工过程能顺利进行的同时, 为企业的资金投入进行了有效把关, 间接提高了企业的收益。这对企业经营的长久性来说是可靠的管理保证^[4]。

(三) 增强企业的长期有效管理

精细化管理改进、优化了施工建设中的各个环节, 很好地对企业的资金投入进行节流管制, 将企业资金的有效投入提升到最大化, 实现了企业财务收益的最大化。精细化管理还能增强施工效率, 加快工程进度, 保障施工安全, 并对合理管控各工种的建设人员, 让他们在施工过程保证文明施工, 这不仅对工程质量有益, 也提升了建筑企业的整体形象。

三、精细化管理在建筑工程施工管理中的具体运用方法

(一) 将精细化管理思维融入施工管理工作中

*通讯作者: 巴超, 1984年4月, 男, 汉族, 辽宁朝阳人, 就职于朝阳县城乡规划局, 建设管理工程师, 本科学历。研究方向: 建设管理。

进行施工的精化管理,要在管理者思维中强化精细化管理的意识,否则精细化管理就如空中楼阁,是没有思想基础和实践基础的。培养思维可以通过加强培训来进行,要让管理人员在精细化管理意识的引导下,管控好整个工程施工过程。企业在培训中,要让管理人员掌握有关精细化管理的理论,通过理论提高思想认识,进而将精细化管理的技能和方法贯穿进所有工程步骤中,为施工管理工作有效完成提供支持。

(二)完善施工环节,改进建设用材的管控

精细化管理的重要环节就是把控建设用材,这涉及提高企业资金投入的有效性、增强企业财务收益最大化。所以,管理人员要核准材料进出库房的数量,通过精细化管理,防止建材产生浪费和不能得到有效利用,要对建材是否完好作出日常监控,保证建材能够投入到建设使用中。管理人员要通过设置条例规则让建材采购人员理清权责,对建材的出入库情况,做到细致盘点,这样才能让建材购买及使用环节不出差错。

(三)精细把控工程建设品质

建筑建设完成后能长久地保持安全性事关企业的诚信建设,而保证了安全性和诚信的建筑企业才能在行业竞争中立于不败之地。精细化管理过程要把控好工程建设的品质,让用户能够信任企业,这样也能提高企业效益,维持企业良性健康发展。

(四)维护施工建设安全

施工建设安全是施工管理的重中之重,这不仅涉及建设员工的人身安全,也包含建筑安全,还有整个建设过程中的安全。在新闻中,人们常看到建筑工地发生人身或工程事故,这些事故造成恶劣影响,严重影响企业的品牌形象,进而影响企业经济效益。基于此,建筑企业要将安全建设融入进精细化管理之中,管理人员在建设前做好安全规划,考虑方方面面会产生事故的细节,做到合理规避,这样方能确保建设过程总体安全。

(五)提升施工进度效率

管理人员要在精细化管理中做好统筹规划,协调好各个环节,增强建设环节的连贯性,让建设过程高效进行,进而提升施工效率,给客户留下高效安全建设的印象。

四、结束语

总之,精细化管理非常适合纳入建筑工程的施工管理过程,既完善了施工建设流程,又能维护企业利益,是一套行之有效的管理模式。建筑企业若用好精细化管理模式,将大大提升企业营收效益。

参考文献:

- [1]龙云,路义晨,李长江,周里炆,王辉.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑技术开发,2020,47(18):42-43.
- [2]区慧媛.建筑工程施工管理探讨——以江门市联合高峰汇花园项目工程为例[J].住宅与房地产,2018(36):106+108.
- [3]任姜涛.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探究[J].砖瓦,2020(09):107-108.
- [4]熊炼基.浅谈施工组织设计在房屋建筑工程施工管理中的重要性[J].江西建材,2019(12):199-200.