

项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究

陈成有*

福州建工(集团)总公司, 福建 350007

摘要: 在建筑工程不断发展过程中, 项目管理法的运用对提升建筑工程的效率与质量有着重要作用, 其主要特点是在建筑工程管理当中通过全面、合理以及程序流程化的管理, 来促使建筑管理水平不断提升, 进而给建筑企业带来良好的经济效益, 不断推动建筑行业向更好的方向发展。

关键词: 建筑施工; 土木工程; 项目管理; 具体应用

一、引言

土木工程建筑是现代建筑工程施工中的一重要组成部分, 其施工质量会对建筑工程的整体质量造成直接影响, 土木工程建筑高质量开展对于提高土木工程的整体质量来说意义重大。但是, 从实际情况来看, 在新时代背景下, 土木工程建筑施工项目不断增多, 因此, 人们也加强了对土木工程建筑施工技术的研究, 各项先进的技术都被应用到了土木工程建筑施工中, 这也就对土木工程建筑整体质量得到了显著提升, 而项目管理是土木工程建筑施工中十分重要的一项内容。因此, 在土木工程建筑施工期间, 要落实严格项目项目管理作业, 进而保证土木工程建筑施工质量, 从而确保管理作业的高效性和合理性。

二、项目管理在土木工程建筑施工中的重要性

(一) 规范土木工程建筑工程施工流程规范

施工流程是土木工程建筑施工管理落实的一项关键体现, 对于土木工程建筑施工的科学化、规范化有着重要意义。将项目管理合理的应用到土木工程建筑施工中, 可以实现对土木工程整体施工流程情况的监管, 而且能够依据土木工程的具体情况, 对施工流程进行合理优化, 构建施工标准, 从而为土木工程建筑施工规范化开展打下一个坚实的基础, 降低土木工程建筑施工期间, 安全问题的发生概率, 推动我国建筑行业发展。

(二) 实现对建筑工程成本投入的合理控制

投资成本涉及建筑工程中的每一项环节中, 如果在建筑工程施工期间操作不合理, 将会导致建筑工程的整体投资成本升高, 这会对建筑工程的经营效益造成不良影响。而进行项目管理期间可以依据建筑市场的具体情况, 科学调整建筑工程项目, 进而实现对项目工程的整体投入情况进行全面控制, 这能够使建筑工程的建设的整体经济效益得到进一步提升^[1]。

(三) 确保建筑工程施工质量能够达到要求标准

项目管理部门在建筑工程施工作业正式开始前, 可以对建筑工程施工中的人员要对工作人员、材料质量、施工技术等多项内容进行全方面控制, 针对建筑工程施工中遇到的各项问题进行适当解决, 进而调动施工人员在建筑工程施工期间的积极性, 确保最终建设的建筑工程的整体质量能够满足应用需求, 为人们提供一个良好的居住环境^[2]。

三、提高项目管理在土木工程建筑施工中应用的合理措施

(一) 确立项目工程经理

项目经理的选择对于工程项目的顺利开展起到决定性的作用, 一个工程管理质量的好坏与项目经理的管理方式和管理素质具有紧密联系。作为一名合格的项目经理应具备以下能力。

1. 要具备良好的综合素质, 具备丰富的专业技术知识, 熟悉建筑行业相关条款和管理规范, 能够准确运用相关项目管理知识和管理技巧。
2. 应掌握工程相关法律法规知识, 确保工程项目管理工作在法律法规允许范围内进行, 以此保证项目管理工作的

*通讯作者: 陈成有, 1986年12月, 男, 汉族, 福建连江人, 就职于福州建工(集团)总公司, 大学本科, 中级工程师。研究方向: 建筑工程管理。

顺利开展。

3. 应具备有一定的组织协调能力, 以确保项目中各个部门之间的沟通和配合。

(二) 构建项目管理运行机构

在组建项目管理机构当中, 一般包括组织、设计、运行以及协调等方面功能。管理部门以项目运营经理为运行主体, 对于项目的管理的效果有最直接的影响。项目管理部主要人员包括项目经理、总工程师、总会计师、主管生产经理和主管质量安全经理^[2]。从职能的角度来说主要分为以下几个部门。

1. 工程技术部门

主要负责施工现场和技术进行交底, 对工程项目进行技术把控, 编制出工程的进度计划和施工现场的技术管理, 以及施工现场劳动力人员的配置安排。

2. 成本预算部门

主要负责预算编制、进度款申报及施工成本管理和核算。

3. 施工管理部门

主要任务是通过下达项目经理指令按照工程计划进行现场组织协调工作。

4. 物资采购部门

主要职责是通过施工所需材料、设备等进行采购管理。

5. 质量管理部门

主要负责工程项目的质量把控和管理。

6. 安全生产部门

主要负责在建工地的施工安全生产和文明施工的监督管理。

7. 财务部门

主要负责工程项目的财务管理及收支。

(三) 合理安排项目的进度计划

项目的管理过程中, 土木工程施工管理人员必须根据建筑项目的具体情况, 如人员配备与项目成本以及项目工期进行综合考虑并妥善安排, 以此为基础对施工时间进行安排。根据前期施工的实际表现来制定施工计划, 土木工程项目的管理过程中相关负责人要参考建设方给出的工期来进行工期确定, 参照施工过程的各个阶段的具体情况, 进行详细分析并做出合理的规划安排, 在实施的过程如果存在偏差, 应当将方案及时进行相应的调整^[3]。管理人员必须严格遵循项目进度计划并合理安排, 尽量避免工期延误^[3]。

(四) 完善规章制度

制定一套完整的项目管理规章制度, 有利于对工程项目具体的施工指导, 规范施工人员行为, 确保工程项目的顺利开展, 同时也为建筑工程的施工质量带来保障。

1. 在制定相关制度时应和计划、责任、监督、核算以及奖惩等各个方面相联系起来, 并且在具体制定规章制度时也应合理的依据, 才能使员工能够自觉遵守执行。同时为能够有效调动员工积极性, 也可以设计出相应的科学合理的奖励制度, 具体对在施工过程当中表现优异, 对建筑工程项目做出较大贡献的施工人员进行表扬, 并给予一定经济奖励, 对于由于自身疏忽大意而给建筑工程带来不必要的损失或者是由于偷工减料而造成工程项目的质量受到影响^[4], 需要给予相应的批评处分, 并采取相应的减少工资、扣除奖金等措施, 以此来有效调动员工的积极性, 促使员工能够按照相关规范要求进行实际操作。

2. 要建立安全管理体系, 在工程项目安全管理当中, 要做到以人为本、注重教育、从严管理、奖罚分明, 主要强化安全事故的防范工作, 以达到工程项目安全管理要求。对施工过程中的每一个环节都有明确的具体要求, 施工人员要严格按照相关安全规范进行操作, 积极防范施工中的安全事故发生, 充分运用安全系统工程思想, 从项目经理到基层施工人员, 建立完善的安全组织体系, 确保施工安全。

3. 建立科学文明的建筑工程管理体系, 有利于工程项目施工和管理水平的提高, 增强建筑企业的竞争力。文明建筑工程管理体系主要就是以重质量和重安全为基础要求, 有效降低原材料的消耗, 避免发生资源浪费的情况, 以期提升企业的总体效益^[5]。同时, 建设文明工程项目也有利于改善施工现场的面貌, 为施工人员提供更好的工作和生活环

境,促使施工人员积极对待工作,不断提升工作效率。

四、结束语

综上所述,项目管理在土木工程施工过程中是对企业效益和施工质量有着直接影响的重要因素,因此在土木工程的施工过程中施工单位在明确自身问题与管理需求的前提下,应该根据实际需求积极地采取相关措施,通过控制工程进度、成本资金、安全质量等因素来为工程质量提供基础的管理保障,推动工程项目顺利开展的同时为企业的健康可持续发展做出贡献。

参考文献:

- [1]陈光.项目管理在土木工程建筑施工中的应用方法研究[J].居舍,2020(1):124-125.
- [2]孟学刚.土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨[J].地产,2019(18):77.
- [3]周帅,程小航.关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J].居舍,2019(29):8.
- [4]秦智君.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用研究[J].居舍,2019(15):162.
- [5]詹芳明.项目管理在土木工程建筑施工中的应用效果分析[J].地产,2019(11):107-108.