

浅析如何强化建筑施工管理以提高建筑工程质量

许 勇*

山东鲁泰建筑工程集团有限公司, 山东 271608

摘要: 随着我国城市化建设的不断加快, 人们对建筑工程项目质量也提出了更高的要求, 面对激烈的建筑市场, 建筑企业必须摒弃传统的工程管理模式, 完善管理体系, 并且保证施工质量, 不断优化、创新设计方案和施工人员的综合素质, 从根本上促进我国建筑行业的可持续发展。对于建筑企业来说, 只有制定完善的工程管理制度和健全的施工质量规范, 才能保证企业健康的发展, 不被市场经济而淘汰。在某种程度上来说, 工程管理以及施工质量直接决定建筑企业水平的高低, 无论是对于企业的正常运营还是可持续发展来说, 都有着至关重要的作用。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理措施

一、引言

随着城市化建设步伐的不断加快, 建筑工程项目的开展在我国现代化建设中更是发挥着不可替代的作用, 建筑工程施工技术的质量在一定程度上直接影响人们的居住乃至生活水平。但是从我国目前的房屋建筑施工中的技术质量管理问题来看, 依然有许多工程项目存在着各种各样的问题, 从前期的施工管理工作到后期的施工现场操作都会出现许多不可避免的问题。而工作人员能做的就是不断地从这些问题中吸取经验, 加强项目工程施工管理的各项工作, 提出相应的问题解决措施。

二、建筑施工管理现状分析

(一) 原材料质量不过关

建筑施工过程中的原材料是施工的物质基础保障, 如果原本的施工原材料质量就得不到相应的保障, 那么经过后期施工的建筑质量也很难达到合格的标准。当前的建筑原材料市场中存在质量参差不齐、鱼龙混杂的问题, 一些不合格的施工原材料从一开始就没有得到有效的处理, 在流入市场后并没有经过相关质检人员的有效检查, 从而导致一些建筑工程使用了质量不过关的原材料后出现建筑质量不符合要求的问题, 建筑在完工后也极易存在巨大的安全隐患。

(二) 施工过程管理不到位

在建筑工程项目的整个实施过程中, 后期管理工作发挥着重要的作用, 但又是最复杂繁琐的一项工作。在一个建筑工程项目的实施过程中, 会涉及组织、管理、技术、经济这四个方面的相关问题。为了确保整个施工项目进展得更加顺利, 企业可以从具体的项目出发, 成立一个具有权威性、工作效率高、组织能力强的领导团队, 领导团队可以从实际的施工需求出发, 对各项工作进行有效的分工, 并制定相应的员工规章制度, 从而确保项目施工目标的实现。在对建设项目进行管理的过程中, 为提高整体的施工管理效率, 项目负责人应该在管理目标和管理思路在做好统一工作, 在整个施工环节中做好人力、物力和财力的部署控制工作, 在保证材料和设备施工需求得到满足的同时, 也要关注项目施工的整体质量, 创建一个文明建设施工的良好氛围, 让各项工序之间能够顺利统筹推进。

(三) 监督机制不完善

在工程施工的过程中, 需要做好施工过程中的管理, 监督机制是工程管理的参照物, 有效地将监督机制结合到施工企业和建筑商中, 可以提高建筑工程施工的质量, 对建筑工程的建设具有很大的作用。建筑工程的监督主要分为政府监督和监理单位监督, 但是在实际监督管理中没有统一监督标准, 对工程建设的监督效果不一样, 相关的管理人员和监督人员缺乏足够的专业能力, 无法将监督机制落实到实际的施工中, 很多建筑工程的施工单位只是将工程管理工作流于形式, 认为对工程建设的作用不大, 进而影响建筑工程的质量。

*通讯作者: 许勇, 1975年2月, 男, 汉族, 河北临西人, 现任山东鲁泰建筑工程集团有限公司副总经理, 中级工程师, 本科学历。研究方向: 施工管理。

三、提高建筑工程施工质量的有效措施

(一) 把控原材料的质量

建筑工程所使用的材料和设备,在一定程度上就直接影响建筑工程的整体质量,原材料的质量把控工作也是各大企业主体最关心的一项工作。所以作为项目的管理人员,必须对建筑工程所使用的建筑材料种类和数量进行严格的把控,尤其是涉及原料的成本问题时,更要进行详细地分析和研究。为保证原始的建筑材料符合建筑标准,施工团队应该提前对建筑材料进行分析和检测,并由专门的工作人员与供应商保持联系,确保整个施工建设环节中的建筑材料能够供应不断,从而不耽误施工的工期。

(二) 加强设备维护与保养,提高使用率

施工机械安全使用和日常检查、维修,确保施工过程正常运转。大型设备混凝土泵车,每天保证水箱加满水,燃油、液压油添加充足;各润滑点加满润滑脂;轮胎气压充足外,还要日常检查液压系统是否正常;检查真空表针指示在绿色区域范围内;仪表正常。小型机具混凝土振动棒,同样要进行日常检查。电机正常运转,接地良好,开关灵敏。接通电后,按开关旋转箭头方向启动电机,混凝土振动棒不震动时,将振动棒头往地上磕一下,振动棒发出平稳有力的鸣叫声时,表明振动棒完好。无论大型设备还是小型机具,都是确保施工质量的根本保证。

如:焦化厂预处理框架结构,在第二层梁、板混凝土浇筑即将结束时,混凝土泵车压力表指示针急剧上升,运转声音异常,出现输送管堵塞,混凝土浇筑中断。按照规范要求,在有主、次梁的楼板,施工缝应在次梁跨中的1/3范围内留设,严禁在梁的跨中留设施工缝。在调运混凝土泵车过程中,混凝土浇筑间歇时间达到1 h,虽然在初凝时间内,对施工质量没有造成影响,但是如果混凝土停歇时间过长,超过初凝时间,混凝土没有振捣密实,拆模后,出现蜂窝、麻面、孔洞等质量缺陷。所以加强对施工设备的维护和保养,提高使用率,是保证施工质量的关键。

(三) 完善施工质量管理体系

施工质量管理体系中最需要具备的一点就是责任分明制度。现阶段我国的建筑企业往往在工程项目的实际建设过程中,一旦出现了需要追究责任的情况时,相关工程管理人员之间各有说辞、互相推诿,没有一方愿意站出来承担责任。为了以免这种混乱的现象发生,建筑企业必须建立一套完善的施工质量管理体系,做到明确分工,每个人都能担负起自身的责任,并采取相应的分离措施。建筑企业要在施工环节中做好施工材料的检查、施工过程中的监督、施工后验收等一系列工作,只有在企业内部达成了审核标准,才能真正交工。另外,建筑企业施工的前期阶段,应该对施工计划、施工中涉及的材料和图纸、区域位置等进行排查,确定施工材料的性能和多个图纸的最佳方案。在施工中,建筑企业要根据施工质量管理体系中的各项规定,把施工任务分配给个人;在竣工验收环节中,更要加强检查容易出现安全隐患的施工工程,并立即解决。

(四) 做好施工过程的管理工作

当施工项目的整体施工计划和设计都已经基本完善后,为提高施工方案的可行性,施工人员可以根据现场的实际施工情况确定合适的施工方法。当遇到一些技术难度比较大的施工问题时,应该及时商讨解决方案,并将相应的施工指导书和总计划书交给审计人员。为提高工程项目的实际施工效率,施工团队可以合理地借鉴西方的先进施工经验,但也不能一味地照搬西方的施工手法,而是应该从实际的施工需求出发选择恰当的施工操作方法,做到取其精华去其糟粕。项目负责人要对具体的施工操作流程进行详细的任务分工,让每一位施工人员都能够明确自己的施工职责,明确责任落实机制,只有在统筹有序的施工氛围下,才能真正提高施工项目的质量。

(五) 完善监督制度

监督制度是工程建设的保障,对工程建设具有很大的作用。建筑工程在建设的过程中存在工序复杂多样的特点,对工程管理工作带来很大的难度,在实际的施工中会出现操作不规范的情况,对工程建设的质量带来一定的影响,需要施工监督人员对施工现场进行全面的监督。监督人员需要依据企业的相关规范和体系进行工作,对工程建设进行有效的监督,保障工程建设的质量符合标准。企业可以对内部人员进行培训,树立监督意识,可以在施工阶段对工程建设进行检查,及时发现并制止不符合施工要求的现象,保障建筑工程的质量。

四、结束语

综上所述,随着时代社会的发展,人们对建筑有了越来越多的需求,如果企业还是按照传统、老旧的工程管理模式和施工质量控制模式来发展,那么就无法跟得上新时期人们和社会对建筑工程的需求。所以如何采用最为合理、科

学的工程管理手段以及现代化的施工技术, 来保证工程的质量成为建筑企业在发展过程中必须要面对的问题。为促进我国建筑行业的可持续发展, 项目管理人员应该重视工程建设施工中存在的问题, 从建筑施工的专业角度出发, 对各项人力、物力资源进行统筹规划, 提高项目施工人员的专业性, 保障建筑施工原材料的质量, 尽可能地采用科学合理的管理办法, 保证施工环节的顺利进行, 让企业的建设项目能够产生更高的经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1]黄其军.施工浅谈建筑工程施工技术质量管理控制[J].幸福生活指南, 2018(19):1.
- [2]张建文.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业, 2020,151(08):171-172.
- [3]李佳洲,王营通.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥, 2020,283(03):240.
- [4]孟祥凯.提高建筑工程管理及施工质量控制探究[J].工程与管理科学, 2020,2(4):1-2.