

公路工程施工项目的精细化管理探析

冯丽丽

(江西省万里建筑有限公司 江西 上饶 334600)

摘要:公路工程施工项目一直以施工安全和施工质量为前提开展相关施工活动和管理工作,在对公路工程施工项目的管理过程中,采用精细化管理已经成为当前公路工程施工项目管理必然趋势,但如何将精细化管理更好的运用到公路工程施工项目管理中,仍需探讨,对此,本文对公路工程施工项目的精细化管理展开了讨论。

关键词:公路工程;管理方法;精细化管理

引言:无论是哪一种形式的工程管理项目,对管理水平都是具有极高要求的,在公路工程施工项目中,精细化管理的运用,不仅有效的提升了公路工程施工项目的管理水平和管理效率,也在一定程度上促进了公路工程施工项目管理机制的转化,加强管理队伍建设,完善各项管理制度,提升公路工程施工项目的经济效益。

1. 精细化管理的概念

精细化管理最早起源于日本,旨在提升企业或者项目管理的细致化,并对产品质量、施工质量有着极其严格的要求,同时,精细化管理的应用也为企业降低生产成本,提高管理效率做出了突出贡献,实现了管理工作的分工化、制度化,只有保证细节不会出现任何问题,才能够保证企业的生产运转,所以,管理工作十分重要,采用精细化管理更是重中之重。精细化管理并不仅仅局限于管理制度上,同时也是对管理者的行为要求准则,在具体的实施过程中,通常会显示出一定的科学化、信息化特征,这些都为精细化管理提供了必要的支持。

2. 公路工程施工项目中实施精细化管理的重要性

2.1 有利于提高施工效率和质量

由于公路工程施工项目具有工期长、施工环节复杂的特点,所以在具体的施工管理过程中,涉及到的需要管理的因素有很多,一旦任何一个环节出现管理问题,都可能会影响到整个施工项目的进度,而精细化管理的实施则有效的解决了这一问题。精细化管理能够针对每一个管理因素进行针对性管理,在实现全面管理的同时,有效的预防一切可能发生的管理质量问题,最大限度提升公路工程施工质量。

2.2 有利于防范安全风险

公路工程施工项目中涉及到众多大型施工机器,并对施工技术具有严格的要求,如果管理不当,这些机器很可能会出现故障,进而影响公路工程施工进度,同时也加大了公路工程施工成本。精细化管理的运用,有效的预防了机器故障的发生,能够随时监控机器的运行状况,一旦发生任何问题,都能够及时解决,这不仅避免了机器故障的发生,也提升了公路工程施工管理项目的安全性。

2.3 有利于控制工程成本

公路工程施工项目的开发和建设,通常是为了加强国家交通线路建设工作,但其实质上,也属于盈利性行为,所以,公路工程施工项目过程中,要对施工成本进行严格控制,精细化管理能够从施工材料的采购到施工材料的使用进行全过程监管,这不仅避免了不良现象的发生,也杜绝了违法违规问题的出现,最大限度的控制了公路工程施工项目成本。

3. 公路工程施工项目精细化管理的有效措施

3.1 施工项目质量精细化管理

想要为施工质量提供保障,首先要做的就是建立起一定的制度保障,所以,在对公路工程施工项目精细化管理过程中,要建立起施工质量管理体系和安全管理,并保证每一个管理人员都能够认真负责的使用管理体系中所赋予的职责。其次,在制度体系的保障下,要建立起相关管理机构,要对公路工程施工项目中各个阶段的管理情况及时记录,并及时记录管理过程中出现的任何问题并解决。最后,为了进一步提升施工质量,做好施工设计工作也十分重

要,在正式施工开始之前,要聘用专业施工设计人员对公路工程施工项目进行综合评估,并根据施工环节和施工条件制定相关施工技术。

3.2 施工项目安全精细化管理

要建立完善的安全管理机制和安全管理,为了确保施工安全,应当制定相应的规章制度来规范施工,降低安全事故的发生几率,用制度确保施工安全有序进行。同时,还应制定与之相应的奖惩机制,确保各项制度的贯彻执行。此外,应制定切实可行的安全应急预案,遇到突发的安全事故时,可启动应急预案,将事故影响降至最低。

3.3 施工项目成本精细化管理

由于公路工程施工项目具有工期较长的特点,所以其中涉及到的人力因素和物料因素就会更多,同时,在正式施工过程中还会应用诸多施工设备,这些因素都是构成公路工程施工项目施工成本的重要组成部分,所以,想要对施工项目的成本进行精细化管理,就要针对以上内容进行管理,首先,就人工费用而言,要对施工人员进行优化组合,实现最短时间内的最大经济效益和最小施工成本,并实行奖惩机制,对于未能按时完成规定施工任务的要进行罚款处理,超额完成施工任务的则对其进行奖励。其次,要加强材料费控制,在材料采购环节,要在综合考虑物料价格、质量、运输条件等因素的前提下,优选供应商,与供应商建立长期合作关系,降低材料采购成本。在材料领用环节,落实定额物料领用制度,强化现场物料使用管理,杜绝物料浪费。最后,机械设备费用的控制也十分重要对于租赁机械设备而言,要合理编制预算中的台班单价及工程量单价,做好施工现场调度工作,提高机械设备使用效益。

3.4 施工项目进度精细化管理

首先,按照项目组成分解,确定各单项工程的开工及交工日期,强化对单项工程工期的控制。其次,明确各分包单位进度控制目标,落实分包责任,根据各专业工程交叉施工方案控制不同分包单位工作面的交接时间。同时,要根据公路工程施工特点划分施工阶段,如路基、路面、结构施工等阶段,明确各阶段的施工进度目标。最后,要按照年、季、月对施工进度控制目标进行分解,运用货币工程量、实物工程量、形象进度相结合的方式,明确各计划期内的施工进度要求,形成自上而下逐级控制的保证体系,若在施工中发生进度偏差要及时采取措施予以纠正。

结束语:在公路工程施工项目中,要同时做好施工质量控制和施工成本控制,对此,精细化管理的应用不仅能够针对公路工程施工项目进行全过程管理,还能够针对整个项目工程中的各个部分进行针对性管理,由此提升公路工程施工项目的施工质量和成本控制效率,由此达到提升公路工程施工项目整体经济效益的结果。

参考文献:

- [1]姜超.公路工程施工项目的精细化管理探析[J].冶金丛刊.2017(8).
- [2]石小鹏.公路工程施工现场精细化管理分析[J].建材与装饰.2018(2).
- [3]高建伟.公路工程施工项目的精细化管理研究[J].建筑技术与设计.2017(14):00050-00050.