

# 试论水运工程造价控制要点及其管理对策

刘克明

(正中国际工程咨询有限公司 江苏南京 210008)

**摘要:**内河水运对于完善运输系统有重要的作用,所以加强水运工程建设十分必要。我国目前在积极倡导绿色经济和可持续经济发展,所以在工程建设实践中,出于绿色经济发展的考虑,需要对工程成本进行控制。在工程建设实践中,成本控制的重要手段是做好造价控制,所以对水运工程造价进行分析与讨论有突出的现实意义。文章结合工作中的实例就水运工程造价控制要点做分析,并对具体的管理对策做讨论,旨在为实践提供指导和帮助。

**关键词:**水运工程造价;控制要点;管理对策

水运工程造价控制对于工程整体效益提升有重要的作用,所以分析研究造价控制的要点,并基于具体的控制要点分析管理对策,进行管理的全面提升,这样,工程造价控制的整体效果会更加的突出。总之,积极的分析水运工程造价的控制要点并强调管理对策的分析讨论现实价值显著。

## 一、水运工程造价控制要点

水运工程造价控制要取得好的效果,需要了解控制要点,以下是基于工程案例实践总结的要点。

第一是要明确造价控制的几个阶段。从工程建设来看,其会经历几个阶段,比如工程设计、工程招投标、工程施工等,各个阶段的造价控制均会影响到最终的造价控制结果。所以如果在造价控制实践中,不能明确造价控制的各阶段,那么造价控制管理工作势必会出现较多的缺漏,如此一来,造价控制的效果和预期的效果会大相径庭。

第二是需要明确造价工作需要做什么。所谓的造价控制,指的是在工程建设实践中进行的成本计算和控制。出于成本计算和控制的需要,在造价控制实践中,首先要调查分析与工程建设有关的信息,比如工程建设利用的材料价格情况、人力成本等问题,做好这方面的信息调查,然后基于信息做综合计算分析,这样,工程成本的计算会更加准确,成本计算准确,工程造价的控制效果会显著提升。

第三是需要掌握科学的工程造价控制方法。工程造价控制效果的好坏与方法的具体利用有显著的关联,当方法运用得当的时候,造价控制的实际效果会明显加强,但是如果方法运用失当,造价控制会出现诸多漏洞,所以在具体工程的造价控制中,讨论方法的运用非常重要。

## 二、水运工程造价控制管理对策

以长江南京以下 12.5 米深水航道建设工程为例,进行水运工程造价控制管理对策的分析。该工程的具体范围从长江干线南通天生港至南京新生圩港区,全长约 283 公里,总投资近 106 亿元,工程分两期建设,经 7 年才完成,这个过程当中的造价控制管理为我国水运工程建设造价控制管理提供了参考和指导。

就工程造价控制管理分析来看,首先要做的工作是明确造价控制的方法。因为以长江南京以下 12.5 米深水航道建设工程规模特别大,利用短期造价控制管理方法无法执行具体的工作,所以在造价控制管理实践中,使用了全过程控制法,一方面是对工程的具体建设周期进行了规划,然后基于阶段性目标达成进行造价控制,另一方面是对具体阶段的工程实施进行了环节划分,然后基于环节目标要求实施造价管理控制,由此实现了对整体工程造价控制管理。简单来讲,如此庞大的工程,只有利用全过程控制法才能够对各个阶段的控制目标和方向进行确定,从而获得不错的管理控制效果。

在长江南京以下 12.5 米深水航道建设工程实践中,造价控制管理效果突出,还因为在管理实践中对管理的流程与责任进行了明确的界定。在控制管理分析中,管理人员认为流程规范、责任明确会对管理产生显著的影响,所以对具体的造价控制管理流程进行了全面的分析,并确定了各个造价控制阶段的目标,基于目标划分责任区域,实施相应的管理,由此达到了造价控制管理的要求。

在长江南京以下 12.5 米深水航道建设工程实践中,管理效果突出还因为制定了完善的造价控制管理审核体系。在管理实践中,管理效果如何需要进行评估和审核,这样,管理的整体有效性才会更为明确。基于造价控制管理的具体内容进行审核体系的建设,一方面是确定审核的具体内容和指标,另一方面确定审核的标准,这样可以利用统一的标准对具体的管理进行评价和判断。基于评价判断结果分析管理实践中存在的缺漏,并对形成缺漏的原因做分析,造价控制管理问题的诱因会更加明确,基于原因制定有关管理系统,造价控制管理的完善性和有效性会显著的提升。

在长江南京以下 12.5 米深水航道建设工程实践中,造价控制管理目标的实现与成功引进了第三方工程造价咨询单位,加强对造价控制人员的管理也有显著的关系。对造价控制做具体的分析发现,无论是信息的调查还是工程成本的计算亦或是造价控制方案的汇编,具体的工作执行均由造价咨询单位专业人员参与完成,即使这样,建设单位也没有放松对造价控制人员的管理,当人员自身的素质存在问题的时候,具体的工作也会出现显著的漏洞,所以出于工作质量的考虑,必须要强调造价控制实践中的人员管理。就人员管理的加强来讲,首要的工作是对人员的工作意识和造价控制理论专业性做强调,其次是对工作人员的工作方法和模式进行培训加强,使其工作实践有专业性提升,这样,其在造价控制实践中的表现会更好。

## 结束语:

综上所述,水运是我国水陆交通的重要组成部分,对交通运输系统完善起着重要的作用,所以加强相关工程的建设可以为水运系统完善提供帮助。出于绿色经济发展考虑,在工程建设的时候强调造价控制,并做好相关的管理工作,这可以为实践提供指导和帮助。

## 参考文献:

- [1]苏健成.排水管网建设与控制内河污染的有效措施分析[J].建材与装饰,2019(17).
- [2]牛红霞.水利工程施工阶段造价的控制措施[J].珠江水运,2017(4):86-87.
- [3]王旭宸,张国.水运工程建设中的质量管理问题分析[J].黑龙江科学,2018(12).
- [4]余景良.广东内河航道测绘成果一体化管理系统开发\*[J].水运工程,2019(6):152-157.