

# 工程造价管理中存在的问题及对策研究

江创世<sup>1</sup> 高明宇<sup>1</sup> 孙雨莹<sup>2</sup>

1. 山东国华厚信工程咨询有限公司 山东 266000; 2. 青岛海大工程监理咨询有限公司 山东 266100

**摘要:** 随着建筑行业的不断发展, 以往的工程造价管理模式已不能满足现阶段项目建设需求。针对这一现象, 相关部门应完善法律法规, 对建筑企业进行全面监督, 一旦发现违法经营的企业, 及时对其严惩, 绝不姑息。而对于建设企业来说, 其应根据现阶段市场发展现状, 结合建筑实施的实际情况, 创新造价管理措施, 优化自身管理方案, 以此保障项目建设的有序性, 确保企业经济效益, 以免其出现资金短缺等不良现象。与此同时, 造价管理者应不断提高自身专业水平, 丰富专业知识, 保障全过程工程造价的有效落实, 通过这种方式提高企业经济效益, 为其健康稳定发展提供有利条件。

**关键词:** 工程造价; 存在问题; 管理对策

## 一、引言

建筑工程的成本控制管理是一种十分复杂的工作。对于每个建筑单位、每种项目工程、每种现实状况, 成本控制管理方式是不同的。在整个建筑工程造价管理中, 要想实现工程造价的合理控制, 就需要结合实际的工程设计情况、相关合同管理和招投标管理办法, 将总工程造价控制在合理范围内, 保障整个施工顺利进行。工程造价管理在工程项目的各个阶段都有所体现, 在工程项目造价成本的管理控制中, 应结合工程项目实际, 围绕工程造价成本影响因素, 在进度管理、质量管理、全工程管理等方面采用相应的管控手段和方法, 使工程造价管理及成本控制能够有的放矢, 提高工程项目的经济效益。

## 二、工程造价管理的重要性

随着社会经济体制的不断改革, 建筑行业也随之发生了巨大变化。在方案设计、建材采购等层面上都有不同程度的创新。现如今, 在我国生活水平不断提高的背景下, 人们对建筑的要求也随之提升。在建筑业上不管是从用途作用上来看, 还是将质量拿来分析, 其与传统建筑相比都有较大的差距, 在各环节建设的要求上较高。与此同时, 当前我国对房屋的需求量较大, 房地产的发展也随之兴起, 部分部门单位抱着侥幸的心态, 规划着在短期实现巨大的经济收益, 在此条件下, 会要求施工方将工期缩到最短, 此时, 造价控制很难得以有效地落实<sup>[1]</sup>。

站在施工方的角度来看, 其在保障施工建设质量的同时, 还要注重工程建设的安全性, 科学地调整工程造价, 这对整个工程实施成本管控的积极有效性起着关键性作用, 能够确保在工程建设效率较高的状态下, 最大程度地达成成本控制效果, 将工程实施的经济效益充分发挥出来。

## 三、工程造价管理中存在的问题分析

### (一) 造价管理模式滞后

项目建设期间因交付周期较长, 且需要花费很长时间筹集、管理项目资金, 特别是遇到紧急情况时很容易增加项

目成本, 给造价管理增加难度, 合理选择管理系统可以帮助减少建筑成本管理误差。

国内工程项目成本控制发展正处在初期阶段, 很多建筑企业缺少良好成本管理模型, 工程项目建设承包商及主管部门不能对项目资金流动进行合理控制。建设单位缺少专业管理人员, 这是项目缺少管理能力的主要原因。且项目管理精力多集中在施工进度与项目安全、质量等方面, 故而会使得用于成本管理方面的时间相对较少。

### (二) 工程造价管理体系不完善。

工程造价管理, 应遵照各项规章制度落实相应工作, 但当前国内建筑工程监管体系不健全, 因而使得工程造价管理缺少依据; 严重的还会使得施工企业缺少监管机构, 最终导致管理工作流于形式, 工程造价管理效率不断下降。若不能及时发现造价管理当中的问题, 不仅会导致建筑施工成本难以控制, 还会对施工企业经济效益产生较大影响。各管理方与施工部门间难以融通, 如此, 既会使施工周期不断延长, 还会降低施工方案的可行性。

## 四、工程造价的管理对策

### (一) 加强招标过程的工程造价控制

首先需要结合工程的实际建设情况, 对标底进行有效编制。其中标底主要是指工程的建设单位在减值过程中所提出的投资项目, 一般标底都是以建设单位编制为主, 如果建设单位的条件不符合, 也可找寻一些其他符合资质的单位进行辅助编制。同时在标底编制期间还需结合市场变动的情况, 实现综合与长远分析, 保障标底的编制质量, 合理控制成本额度。其次需要明确的是, 在整个工程项目建设中招标阶段是重点, 特别是在合同签署和成本输入期间。因此, 必须以公平公正的态度检查投标人的业务能力和生产经营状况, 对所有的投标单位创建公平竞争的环境。并且在选择投标单位过程中不应当只关注工程建设成本, 还需要综合考量建设项目的质量与施工进度, 进而做出合理的分析, 保障投标科学与合理性, 进而为后续的工程造价控制奠定基础。

## (二) 加强建筑工程中各种合同的管理

在项目建设实施过程中, 各类合同的签订对其起着关键性作用, 并会对造价管理造成严重影响。具体能够体现在加大对施工合同管理的力度。施工合同尤为重要, 其是工程结算的主要组成部分之一。经研究发现, 多数建筑行业出现的施工问题最根本原因是由合同管理造成, 会影响到整个施工进度, 致使施工质量难以得到体现。施工环节是建设工程实施的核心阶段, 也是资金使用最多的一项环节, 若相关人员未能充分认识成本管理的科学有效性, 将会导致造价管理发生较大改变<sup>[2]</sup>。所以, 对于建筑工程的施工合同, 相关人员应对其进行严格管理, 将细化管理方式引入其中, 以此保障施工合同的规范化。与此同时, 应根据现阶段市场发展现状, 结合项目施工情况, 制定出积极有效的工程施工合同, 将各类合同进行细化管理, 采取分类的方式进行控制。对合同的执行进行适当地监督, 及时查看其中存在的问题, 并采取相应应对策略来减轻各种失误带来的损失。

## (三) 健全造价管理机制

工程造价管理和建筑企业经济效益提升密切相关。为了确保企业造价管理质量, 有必要和企业造价管理情况相结合, 合理制定造价管理机制。便于在项目开展期间, 与自身情况相结合, 同时应用最新造价管理经验及长远眼光看待实际问题。首先, 建筑施工企业需要创建造价管理机构, 便于为管理人员合理进行造价管理带来帮助。其次, 与建筑施工企业建设目标、特征相结合, 创建和建筑施工企业发展战略相同的造价管理体系。由于不同工程项目类型对造价管理的要求不同, 因此在构建管理体系期间, 应避免依照其他企业情况制定造价管理机制, 相反应与自身情况相结合, 合理制定造价管理方案<sup>[3]</sup>, 如此方能工程造价管理人员顺利开展各项工作提供充分保障, 全面提高建筑市场竞争力。

## (四) 全面实施工程量清单计价

随着社会的不断发展, 建筑行业也随之发生了巨大变化, 虽然已有多数单位在工程造价当中实行清单计价的策略, 但仍有部分企业处于观望状态, 表现出跃跃欲试的现象。此时, 相关部门可以创新自身的管理理念, 将传统的定额计价方式与工程量清单计价融合到一起, 充分发挥两者优势, 其能够为市场经济发展的有序性打下坚实基础, 对政府管理的落实起着推动作用。因此, 应全面实施工程量清单计价。

## (五) 加强全过程监管

建筑施工较为严谨, 施工建设前应合理构建施工管理体系。不管是施工建设者还是设计者都应工程造价管理工

作相互配合, 力争在造价管理基础上, 进行施工全过程监管。

工程造价管理人员, 应及时到施工现场勘查, 了解施工场地用到的材料, 便于促使造价管理和市场发展情况吻合<sup>[4]</sup>。若建筑工程施工期间, 遇到一些关键问题, 应联合各管理部门协商, 全面考量各方因素, 同时与建筑施工管理方面的需求相结合, 确保建筑造价管理监管工作全面开展。

工程造价管理质量, 经常会受到不同因素影响, 这里很多影响因素都可以借助防控方式管控。为了避免其他因素对造价管理带来影响, 有必要加强造价管理监管。工程企业创建造价部门期间, 应组建监管部门, 并对造价管理人员合理开展监管工作。

造价监管人员, 在日常工作中, 应将市场变化当做主要凭据, 科学分析造价管理情况, 便于制定最佳工程造价管理方案。当造价管理人员管理和预算间差异较大, 监管人员应全面分析差异结果, 了解其中原因, 便于结合实际需求调整造价管理方案<sup>[5]</sup>。建筑工程造价管理监管部门工作应和绩效考核联系起来, 如此既可以健全施工企业绩效考核, 还能调动造价监管人员的主动性。

## 五、结束语

综上所述, 随着社会经济的快速发展, 建设项目投资的成本也在逐渐提升, 进而导致建筑项目工程总造价也不断提升, 增加了商业投资的风险。在此背景下, 总成本消耗量已经超出基本的工程造价预算, 影响工程质量的同时也会减缓工程进度, 延误工期, 这都是工程造价控制不良所引起的。因此需要对工程总造价进行全面控制, 达到工程建设的效益目标, 进而为社会提供更加具有经济性和质量性的建筑工程。

## 参考文献:

- [1] 和佳雯. 浅析建筑工程造价管理存在的问题及对策[J]. 江西建材, 2020(11):228+230.
- [2] 高延宝. 建筑工程造价管理存在的问题及对策探讨[J]. 中国集体经济, 2020(32):52-53.
- [3] 陈奕培. 建筑工程造价管理存在的问题及完善对策研究[J]. 中华建设, 2020(08):40-41.
- [4] 杨军莲. 建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[J]. 价值工程, 2020,39(21):22-23.

通讯作者: 江创世, 1982年8月, 男, 汉族, 青岛即墨人, 就职于山东国华厚信工程咨询有限公司, 助理工程师, 本科。