

浅析项目管理在土木工程建筑施工中的应用

刘禹辰

620102198506092716 甘肃 兰州 730000

摘要：随着社会的发展时代的进步，我国经济水平得到了进一步提升，促进了建筑行业的整体发展。而建筑相关行业的发展带动了土木工程相关行业的进步，进而为整体的经济社会带来了动力。与此同时，采取良好的土木工程管理措施可以有效确保整体施工的安全性能，以及工程的施工质量水平，进一步加快我国社会化进程。本文对土木工程的施工环节进行了分析，并提出了一些有效的项目管理措施，希望能进一步提升我国相关建筑行业在施工中的质量，防止施工过程中出现任何的安全问题。

关键词：项目管理；土木工程建筑；施工中；应用

随着我国城乡一体化步伐的加快，我国的建筑行业也展现出了勃勃生机，建筑行业的整体水平在国际同行业中也具有很强的影响力。因此，工作人员在实施土木类工程建设工作的时候需要采取相关项目管理的措施，进一步提升建筑工程的施工效率，确保施工的质量，为整个建筑工程带来了经济效益的提升，以对相关项目采取一定管理措施^[1]。项目管理过程需要具有严格的规范标准以及束缚能力，需要精确到工程的每一步，将施工过程中可能产生的一系列的问题进行精细化分析，制定一些切实可行的解决方案，将项目本身进行多角度的优化，将整个管理的内容精确到每一个施工环节中，进而有效地推动管土木工程项目的顺利开展，提升工程整体的施工效率，让建筑工程能够达到既定的目标。

一、工程建筑施工应用项目管理的重要性

土木相关工程的施工具有一定的行业特殊性，例如施工的特殊以及复杂等特性，因此在进行施工的过程中，相关管理部门应及时针对与了解这种种特性，确保整体施工过程的顺利进行，提升整体的工作效率^[2]。由此可见，采取一定行之有效的管理措施，可以推动整体土木相关工程团队的专业化发展。此外，将项目管理的举措应用到工程的建筑环节当中来，可以有效解决在项目施工过程中出现的各种疑难问题，进行相关工程施工方案确定过程中，通过不断的实验来确定方案进行的可靠性，及时发现并解决方案中的各种不足，与此同时及时相处具有针对性的改善措施，推动项目的顺利推进^[3]。与此同时，由于建筑施工的复杂性，会导致在施工过程中产生各种不确定因素的存在，因此对于成本的投入标准一时之间难以界定，鉴于此，通过行之有效的项目管理工作，深入研究与分析相应的问题，并做好相应的应对措施，对成本的投入进行精确管控，带来经济效益的进一步提升，确保施工的整体质量水平，提升施工过程的安全，进一步带来行业的整体发展^[4]。

二、项目管理在土木工程建筑施工应用中存在的现状

（一）安全管理存在的问题

作为保障项目施工顺利进行基础，对土木相关工程实行相应的安全管理的举措，需要考虑到相应的社会关系以及技术操作人员的生命安全，就目前这个阶段来看，我国已经建立相对完善的安全管理机制，但就相关管理举措的落实情况来看并不尽如人意，进行相关施工环节中许多的问题与安全隐患并没有得到及时的消除，就目前产生安全隐患的因素来看，大多数是由于相关技术操作人员的意识和施工现场环境的复杂特点造成的^[5]。

（二）项目施工使用工艺的管控力度有待增强

建筑施工过程中的工艺以及技术，对于整体的土木相关工程管理来说十分重要，因而操作技术水平的高低，以及工艺等对于整体施工项目而言是有着密不可分的联系的。就相关施工的工艺记忆技术水平高低来说，并不单单存在于单一的项目环节之中，而是从头至尾贯穿始终，因而对于整体项目施工质量水平来说意义深刻，与此同时更加约束着整体项目的环节推进效率。然而，现如今的施工项目之中，相关的技术操作人员的技能水平并不过关，相关的承包或者施工单位的设备过于落后，影响着相关建筑物的整体稳固性以及抗震能力等，进而体现出相应管理制度的缺陷^[6]。

（三）工程项目合同管理不够标准

作为整体项目管理的重要部分，合同的管理仍存在许多的不公平现象。目前制定合同的标准，通常以国际化的工程师相关联合会进行编写的合同为标准，可是这类合同的制定，通常需要外资的注入，以及施工的项目通常为一些水利水电以及公路建造等，若与这些项目相去甚远，在进行合同编写的过程中，容易受到甲方公司的不平等条约，影响在进行施工过程中的各种资金的赔偿，以及项目的管控效果。许多建筑施工的相关单位与部门言行往往不一致，不及时兑现自己的诺言，进而影响了进行是施工管理之中的效果。

三、项目管理在土木工程建筑施工中的应用

（一）注重施工质量管理

通过施工质量水平的高低，进行土木相关工程建设的

价值评定,若整体的建筑施工时的质量没有得到有效的保障,则会从根本上影响整体价值的确立,因而需要从以下两个方面进行质量管理的建设,第一方面,在进行相关的建筑施工之前进行相应的操作技术的交底工作,而所谓的交底工作所涉及的工作面较为复杂,涉及到的人员数量较大,更有甚者会发生交叉性施工的现象,因而为提升整体的施工效率,确保工程的顺利推进,在进行施工之前需采取严格的技术性交底工作,确保交工双方对于施工项目的了解程度,并组织相关的负责人进行项目研究,分析施工的流程,进而对于整个施工项目进行人员的匹配,遵照相应的设计图纸进行工作内容的安排。第二方面,在进行施工的过程之中,相关的安全检查工作是必不可少的,进入施工作业现场的相关人员,是否按照要求佩戴相应的安全设备,施工建筑材料的准备是否完善等部分,都需要及时的检查与改进,确保施工环境的安全。

(二) 注重对施工进度的管理

相关部门以及施工的单位进行土木部分工程的建设,是以获得经济收益为最终目标,把相关的项目管理的措施运用到整体的工程建设当中,对施工进度采取行之有效的控制举措,可以进一步提升施工进度按照最初的建筑规划来完成,因此对于相应的施工进度进行合理的管控是极为必要的。事实上,积极考察影响整体施工进度时的不良因素,依据这些不良因素,采取适当的管控措施,进行相应的改进。如,气候以及天气变化这类不特定因素对于施工进度的影响,就这类因素进行分析,可以在进行日常的施工建设过程中,将不会轻易受到这类因素影响的环节安排到这个时候来,进而可以有效降低因不良因素影响而导致进度的拖延。

(三) 增强核算意识,提高成本管理水平

在进行相应的土木部分工程的施工过程中,相关企业与部门应强化对于材料的采购,以及人工成本的支出和相关项目成本预算等部分管理,促使整体项目的成本支出,以及预算和有效控制举措进行精准落实,进而解决在进行相关项目的管理过程中,出现的一些包赢不包亏的现象出现。

(四) 重视安全管理

不论在进行哪一个建筑项目的施工过程中,采取相应的举措其进行安全管理都是极为必要的。首先,将确保土木

部分工程项目建设的质量安全作为目标,就需要强化相关技术人员操作人员的安全操作技能,加强在一些安全危机发生时的演练环节,强化相关人员对于安全防护的意识。与此同时,随着科学技术的快速发展,互联网时代的到来,对于互联网网的使用越来越常见,相关技术部门应顺应这一发展潮流,建立互联网安全防护手段,同时组建相应的监督防护领导小组,避免安全事故的再次发生。

四、结束语

随着社会化改革的不断深入,城乡一体化的步伐也不断加快,在带来经济发展的同时,更带来了建筑行业的又一次革新,建筑行业的有效发展为土木部分工程项目的建筑带来了生机。因而为顺应发展的潮流,推进行业水平的进一步提升,采取行之有效的项目管理行为,为相关行业的发展奠定了良好的基础。与此同时,在进行项目的管理的过程中仍存在许多的问题亟需解决,相关人员的安全意识以及技术水平过低,不良因素的发生拖延工期进度,以及相应的管理成本过高而管理的质量却较低等方面,都需要进行处理。由此可见,在未来的行业发展中强化工程项目的管理也是十分重要的。

参考文献

- [1] 辛志杰. 在土木工程项目管理中精细化管理的运用分析[J]. 建筑工程技术与设计,2021(9):1868.
- [2] 王盛一,魏文赫. 简析项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 中国房地产业,2021(2):101.
- [3] 李芹月,郭秋娣,刘建省. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 环球市场,2021(6):312.
- [4] 李政. 浅析项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 全面腐蚀控制,2020,34(2):80-81,101.
- [5] 潘欢. 在土木工程项目管理中精细化管理的运用分析[J]. 中国住宅设施,2020(5):85,87.
- [6] 杨吉平. 关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J]. 建材发展导向(下),2020,18(3):185.

个人简介:刘禹辰,1985年6月,汉,男,甘肃省兰州市,本科,工程师,兰州理工大学技术工程学院,土木工程。
liusharomeo@163.com