

# 房屋建筑工程项目质量控制与管理实践

李佳惠

身份证号码: 6421021982\*\*\*\*0625

**摘要:** 在当前城市化发展不断加快的过程中, 建筑企业之间的竞争愈发激烈, 很多企业都开始致力于加大工程建设施工质量管理力度, 从而在市场发展当中占据一席之地。就目前的房屋建筑工程项目质量管理来说, 仍然有较多问题亟待解决, 阻碍了建筑行业的综合建设发展。文章主要通过分析房屋建筑工程项目质量管理中存在的问题, 对项目质量控制和管理实践措施进行简要的探讨。

**关键词:** 房屋建筑工程; 质量控制

建筑行业作为我国经济发展的重要产业, 对于各项施工管理工作的要求比较严格。近几年, 我国很多区域的房屋建筑工程项目施工规模逐渐增大, 其中的问题崭露头角, 影响了房屋建筑施工管理进展。为了解决目前行业发展当中存在的问题, 加快建筑行业的发展步伐, 就需要以项目施工质量控制和管理作为基础, 加强建筑结构的稳定性, 为人们营造安全、舒适的居住环境。

## 一、房屋建筑工程项目质量管理中存在的问题

当前, 房屋建筑工程项目施工中的质量管理问题屡见不鲜, 尽管很多施工单位在这个方面处于不断改善之中, 但是还是需要现存问题进行分析, 全面提高房屋建筑工程建设施工管理实效性。

第一, 质量管理体系不健全。科学的房屋建筑工程建设施工管理体系可以为施工管理人员的操作提供可行性依据。目前, 大多数建设施工单位都是按照我国统一的法律制度和标准落实项目建设施工管理作业。但是不同区域的房屋建筑施工环境和条件存在较大的差异, 施工单位没有结合具体的施工情况构建施工管理体系, 导致工程施工管理存在一定的滞后性。

第二, 施工管理方式落后。在新时期发展的过程中, 房屋建筑工程建设施工需要满足较高的管理要求, 才可以促进企业顺利发展, 减少实践操作当中产生的问题。目前部分工程施工单位在落实项目质量管理操作时缺乏可靠的管理手段, 体现出来的质量管理形式存在滞后性, 降低了施工效率。

第三, 人员专业素养较低。部分施工单位为了节约成本, 会大量招聘农民工, 其缺乏专业理论知识, 在现场工作当中仅仅负责实际操作, 难以确保整体操作的可靠性。管理人员也没有对其进行科学的指导, 导致项目综合建设施工不规范, 甚至存在一定的盲目性, 难以达到工程项目质量管理要求。

## 二、建筑工程质量控制方法

### 1. 事前控制

事前控制是在建筑工程项目建设施工前期做好相应的施工管理准备工作, 促使建筑工程质量管理可以达到根本要求。在开展事前控制时, 管理人员要对工程项目分包方的资质、人员素养及执业资格等进行审查, 分析施工方案的可行性, 全面提高施工组织设计的合理性, 尽可能减少施工过程中产生的问题, 从而降低施工质量管理难度。在事前控制当中, 还需要制定有序的项目建设施工进场组织计划, 为施工管理活动的顺利开展提供可靠的保障。

### 2. 事中控制

事中控制对于房屋建筑工程项目质量控制来说尤为重要, 在落实项目建设施工的过程中, 需要对多样化的工作内容进行科学的管理, 才可以达到减少问题的目的。在实施事中控制时, 管理人员要检查工程建设施工的工序交接情况, 建立自检和互检机制, 要求专业人员全面按照施工检查要求落实每一项工作。对于事中控制来说, 最重要的就是需要做好隐蔽工程的质量检查工作, 管理人员需要熟悉房屋建筑工程的现场施工情况, 重点关注其中是否存在质量缺陷, 一旦发现问题就需要及时予以解决。

### 3. 事后控制

事后控制的关键在于在完成项目建设施工任务之后做好竣工检查作业, 以科学的竣工验收方式作为基础, 在完成各个分项任务之后对整体项目进行验收。质量管理人员需要明确房屋建筑工程的质量目标要求, 明确项目建设施工的重点使用部位, 关注其性能体现。在后期验收当中, 如果发现质量问题就需要及时组织各个参建方集中讨论, 结合项目建设施工的需求提出整改意见, 最大程度地确保项目施工质量不受损害。

## 三、房屋建筑工程项目质量管理实践措施

### 1. 健全质量管理体系

建筑施工单位在日常实施房屋建筑工程项目质量管理操作时, 首先需要按照我国现有的制度要求完善有关的施工质量管理规范, 在此基础上健全质量管理体系, 建立有关的工程建设施工管理规章制度, 确保施工人员的思想和行为都

可以达到基础要求。不同区域的房屋建筑工程在建设施工过程中需要满足差异性要求,尤其是需要适应当地环境,所以在健全质量管理体系时,要以工程建设施工实际情况为基础,充分加强施工质量管理实效性。对于施工质量管理来说,最重要的就是需要完善招投标代理相关法律和诚信法规体系,避免产生违法违规招标的情况,规范企业的信用行为,为后续操作的有序开展奠定良好的根基。

### 2. 建立全过程管理模式

全过程管理模式的构建可以让管理人员在各个环节都关注工程建设施工情况,以先进的管理方法加强施工管理全面性,避免其在实践操作当中产生错漏。在完善房屋建筑工程项目质量管理实践措施时,可以构建以设计阶段、施工阶段和竣工阶段为主的全过程管理模式,确定项目建设施工管理的根本要求,为工程整体施工质量管理的完善打好基础。在建立全过程管理模式时,管理人员要熟悉项目建设施工的具体要求,利用先进的科学技术方法提高房屋建筑施工管理可操作性,避免施工人员产生违规操作。尤其是管理人员要重视设计阶段工作的开展,在这个阶段当中对各个岗位工作人员的职责进行分配,让其予以良好的配合,并且在施工阶段当中相互协作。在后期竣工管理中则需要做好质量评估工作,结合具体的目标提高房屋建筑工程施工效果,体现质量管理的根本作用。

### 3. 严格控制施工工序

每一项施工操作都需要根据房屋建筑工程建设工序要求予以完善,避免产生不必要的问题。在完善房屋建筑工程项目施工质量管理效用时,管理人员需要严格控制工程建设施工工序,高度重视现场巡视工作的开展,以全面巡查为主,在发现问题时及时纠正,加强问题处理实效性。在落实现场施工操作时,管理人员要遵循监理施工方案的规定,明确每一个工作人员的职责,让其结合现场施工管理的要求收集有

关的数据信息,还需要重点验收隐蔽工程确保项目建设施工效果可以达到预期目标。

### 4. 加大人员培训力度

施工管理人员是房屋建筑工程建设施工质量管理的主体,在开展各项工作时,施工单位要加大对施工管理人员的培训力度,让其可以在实践操作当中凸显自身专业能力。所以,需要构建一支高水平的施工管理队伍,以质量管理作为核心,在确定工程项目建设施工管理需求之后,充分发挥房屋建筑工程建设施工管理效用。施工管理人员要明确工程质量管理的重要性,在日常操作的同时学习新的技能,结合新时期的发展趋势创新施工管理方法,达到与时俱进的目的,全面提高房屋建筑施工质量管理实效性。

### 四、结语

房屋建筑工程质量控制与管理实践要求各个岗位的工作人员各司其职,在保持独立性的同时加强合作,以良好的施工协同加强质量管理效果。施工单位要健全工程质量管理规章制度,结合自身的发展趋势对施工管理人员提出相应的要求,做好人员培训工作,全面提高施工管理人员的工作能力,为工程效益水平的提升提供良好的保障。

### 参考文献:

- [1] 廖舒霖. 房屋建筑工程项目质量控制与管理实践 [J]. 绿色环保建材, 2021(08): 142-143
- [2] 陈莉. 房屋建筑工程监理项目质量控制与管理实践探究 [J]. 决策探索(中), 2020(07): 45-52
- [3] 张晨. 房屋建筑工程项目质量管理与控制探究 [J]. 居舍, 2020(11): 154
- [4] 王书剑. 建筑工程房屋施工质量控制与管理 [J]. 居舍, 2020(07): 163
- [5] 李海涛. 房屋建筑工程项目的监理质量控制策略探究 [J]. 中国高新区, 2018(14): 182-185