

# 谈机电工程项目管理存在的问题及措施

张乃华

南通新华建筑集团有限公司 江苏 南通 226300

**摘要:**现阶段,随着经济和社会的不断发展,机电工程项目管理在工程建设中起着不可或缺的作用,也是影响工程效率和质量的重要因素。然而,目前在机电工程项目管理中依然存在诸多问题,影响着项目施工及交付进度,由此造成需求方在经济方面的损失及决策上的阻碍。基于此,本文对机电工程项目管理中存在的问题进行了分析,并提出相应的措施。

**关键词:** 机电工程项目; 存在问题; 措施

随着我国经济社会的不断发展,机电工程的项目数量也随之增多。然而在机电工程项目管理方面,由于管理不到位而造成的安全事故也频频发生,严重威胁着人民的生命财产安全,阻碍着企业发展。因此,机电工程施工企业应逐渐加大对施工过程中机电工程项目管理的重视力度,积极对其存在问题进行改进,使其能在工程质量得到满足的基础上,进一步充分发挥自身优势。

## 一、机电工程项目的概述

机电工程项目主要包括机械和电气两个方面的内容,在进行机电工程项目的时候,需要机械技术和电气技术两者之间互相协调配合,才能保证机电工程能够正常的运行。随着科学技术的发展,在电气技术中,自动化的控制技术得到了广泛的应用,将自动化控制技术应用到机械技术中,就形成了机电一体化技术。在机电工程管理项目中包含了许多要点,为了保证工程的质量,首先对机电工程的项目中的各个要点进行合理的管控,同时在机电工程项目管理中要对机电工程进行合理的设计,并对它的整个系统进行合理的规划,这样才能保证机电工程的质量。机电工程项目所涉及的工作范围是比较广的,并且专业性很强。在机电工程项目的开展中,要涉及设备的采购和安装,同时,工程项目还涵盖了不同的工艺流程,这对于机电工程项目的管理技术水平是要求很严格的。现阶段,科学技术的不断发展,大型的工业和设备不断的创新研究,提高了机电一体化的技术水平,同时也对施工工艺提出了高的要求,所以相关企业要不断提高自身的水平技术,加强对机电工程项目的管理。

## 二、机电工程项目管理存在的问题分析

### (一) 施工力量有差距

项目规划确立初期,从经济角度出发大多数需求方单位遵循以小投入高效能、简单实用为指导原则,在这种模式下会错失更多优秀的施工企业团队,而同时施工单位承接项目后有分包子项目的现象,结果可能出现交叉管控漏洞,信息传递不明确,作业规范及方式不一致等系列问题。

### (二) 成本管理不足

首先,机电工程项目管理的进行,针对机电设备的采购,

总是通过成本最低的方式来完成,表面上的功能和外形没有差别,但是在实际运转过程中,由于机电设备的性能较低,所以发生故障概率较高,甚至是导致生产线的严重破坏,届时再一次的采购将会成倍增加成本,对于过渡阶段的经济损失,并没有办法良好的处理,由此造成的恶劣影响,很容易造成较大的舆论压力。其次,启动资金不够的原因也是长期累积的结果,故此必须在机电项目的管控上做出改革创新,不然启动资金的增加一定会造成机电项目在建立数量上的大量减少,这个情况就会导致内部需要无法进步。

### (三) 施工人员安全意识不高

施工企业单位人员因个人意识及素质不一,在现场施工作业未能按照要求执行,比如焊接工作时没有使用遮挡阻燃布进行有效隔离,周边未设置灭火器材;登高作业人员未戴安全帽、系安全绳等防护装备;现场安全监管人员马虎了事;现场施工负责人不在场时,施工人员懒散懈怠,积极性差,项目施工效率整体不高。

## 三、机电工程项目管理中问题的应对措施

### (一) 完善相关的管理制度

在进行机电工程建设中,要加强对工程项目的管理,完善相关部门的工作职责和内容,避免一些工作部门出现工作内容混乱、职责不明确的现象。管理人员在进行机电工程项目管理的时候,还要实地考察工程现场,从实际的情况出发对工程施工的环境进行控制管理,避免机电工程出现一些低级错误,影响工程建设的质量,造成相关企业的经济损失。

### (二) 质量管理

质量有效管控作为机电项目管理重要构成,需严格依照相关标准进行施工质量控制,特别是与工程质量密切相关环节,更应加强管理力度,依照相关要求与分包商签订质量合约,为项目质量做以保证。首先,健全质量检测系统。项目管理核心内容之一,对工程质量监控及把控,所以在机电工程项目管理中,需健全相关质量检测体系,严格依照相关制度进行各项工作开展,对各工种、工序组好自检和互检工作,切实落实下道工序为上道工序把关。其次,设备质量控制。项目中设备、材料使用不可或缺,直接决定项目最终质

量,所以需从源头严抓机电工程项目建设,严控设备质量,从设备选型、厂验、调试和测试均严格把关,严格审核供应商资质,以及特殊材料的试验,确保施工中使用材料质量达标,禁止采购人员仅将价格作为唯一采购标准。最后,隐蔽工程质量控制。机电工程实际施工中,部分较为隐蔽的区域,极易被下一道工序隐蔽,针对此类工序质量应把好关,避免遗漏关键点。

### (三) 提高机电工程项目的技术管理

在机电工程项目的技术管理中,要提高对机电装置的安装工作的重视。针对机电设备的安装工作需要注意以下几点:一是施工方要严格遵循机电工程施工的规定,选择合适的机电装置,明确机电装置的规格、种类和具体的数量等。二是在安装机电设备前,应该明确好设备所要安放的具体位置并通过放线注明,方便进行初期的检查工作,确保机电设备的质量和功能无损坏,然后严格按照说明书的要求进行安装。三是经常要对机电设备进行维修和养护的工作,及时将机电设备中不干净的地方清洗干净,还要根据相关的要求给机电设备涂上润滑油。

### (四) 成本管理

第一,按照工程部位与成本项目,合理分解企业拟定的成本方案,找出降低成本的路径与方法,编制具体的方针成本方案明细表与方针成本控制办法表,落实到岗位职责人,定期定时检查、改进拟定的成本控制措施。第二,根据工程部位、成本项目,编制各项成本费用出入明细表。第三,根据方针成本控制方案,要求各级职责人对需用的人员、材料、设备、机械等提早一个星期或一个月提出方案和计划,项目部对各种生产要素一致调度、精心策划,尽量确保优化装备、合理运用、动态管理,避免由于方案不周或盲目调度导致罢工、窝工、积压、浪费和效率不高级问题的出现。

### (五) 提高项目管理的信息化、网络化水平

在计算机网络技术日益普及的今天,网络技术和电脑技术的高速发展,为项目管理的信息化集成化发展创造了良好条件,但我国的项目管理公司在这一方面与国外公司仍存在巨大差距。为此,我们应努力做好项目管理信息化、网络化方面的工作,政府有关部门应组织科研机构、项目管理单位、软件开发企业等,加快建立适合我国国情和项目管理特点的信息管理平台系统,有助于提高工作效率和提高管理水平。这既符合与国际惯例接轨,也是建设工程项目管理的需要。

### (六) 加强施工的安全管理

机电工程项目安全管理是提升工程质量的重中之重,任何一环节的安全问题得不到保证都不能使工程项目的管理得到良好发展。因此,施工人员必须对机电工程的安全管理问题从思想实践上进行加强。一方面要保证施工人员严格按照施工规范对工程进行操作,加大设备的安全检查,使工程质量问题得到保证,最大化的避免安全事故的发生。另一方面,还要加强机电施工人员安全意识的宣传和防护管理,使每一个工作人员都能树立良好的安全意识,面对突发性事件也能进行临危不乱的处理,加强自身保护。

### (七) 提高相关工作人员的素质水平

首先,工作人员是机电工程项目管理的核心,所以要发挥人的主导作用。机电工程项目的管理随着我国经济社会的发展,不断地改革创新,为了顺应时代的发展,在机电工程项目的管理中,要不断的对相关管理人员进行专业素质培养,保证相关工作人员在进行工程项目管理的时候及时地应对相关的问题。要加强对工作人员的专业技术培训和健全岗位的责任制度,还要加强工作人员的政治思想教育,从而提高工作人员的整体素质。同时,在机电工程项目的管理中,要注重工作人员的工作态度、情绪变化和责任心,避免工作人员在工作中出现相关的失误问题。

### 结束语

总而言之,机电工程项目管理对工程建设而言发挥着不可忽视的作用,同时其也是影响工程效益和质量的重要因素。对此,在实际施工中,必须落实各方面的管理工作,并且将责任真正落实到具体的部分与个人,确保机电工程管理工作有序进行,为项目质量与经济效益的获得提供保障,提升企业综合竞争力。

### 参考文献

- [1] 杨旭东. 机电工程项目管理的发展趋势及策略分析[J]. 低碳世界, 2016(35): 154-155.
- [2] 张佩剑. 机电工程项目管理的发展趋势及策略分析[J]. 商品与质量, 2017(14): 65.
- [3] 焦灿. 关于新时期机电工程管理方法的探讨[J]. 工业, 2016(6): 157.

通讯作者:张乃华(1972年10月),男,汉族,江苏省南通市,工程师,大专学历,研究方向主要从事于建筑机电负责人,332975276@qq.com