

建筑工程管理创新及绿色施工管理

徐晓明

华电综合智慧能源科技有限公司 北京 100070

摘要：我国建筑工程不断发展进步，大众群体对建筑工程质量的要求越来越高。建筑工程管理也越来越被各建筑企业所重视。建筑管理在建筑工程中能够发挥重要的作用，离不开管理的不断创新，这就需要有效的措施和绿色的施工管理方式进行管理方面的加强，同时提升工程的经济利益，促进建筑工程质量和施工效率，促进行业的进步和持续发展性。建筑施工的管理方式应当推崇绿色的、创新的，帮助企业降低成本，在施工过程中，绿色管理应当大力倡导，本文针对建筑工程管理在施工过程中如何遵循绿色创新原则进行了深入研究，本着通过健康良好的管理模式，推进建筑业的发展。

关键词：建筑工程管理；创新；绿色施工管理

一、绿色施工管理理念融入建筑施工管理中的必要性

1. 建筑工程管理的发展理念

建筑工程管理主要指的是建筑工程企业需要根据业主方面的要求，同时需要遵循合同中的各项条例进行有效的管理控制，从而实现建筑工程的顺利建设。建筑工程管理是源于西方国家的管理形式，在 20 世纪中期建筑工程方面增加对管理理论的应用，能够有效保证建筑工程的质量和效率，同时能够针对建筑工程的各个环节进行有效的管理，实现建筑工程各部门之间的协调发展，从而实现建筑工程管理的发展。但是随着时代的不断发展，由于技术人员没有认识到建筑工程管理发展的重要性，因此导致建筑工程管理模式比较落后。

2. 绿色施工管理的必要性

改革开放以来，我国经济快速发展，但是，在经济发展的同时伴随着严重的环境问题，对社会长久、安定发展带来了严重不良影响，更严重威胁到了人们的生活。因此，将绿色环保理念融入到社会发展之中，融入人们的生活中，融入到各个行业中，具有十分重要的现实意义。建筑施工规模较大，在施工期间，对周边环境影响较大，例如：施工噪声、施工产生的垃圾等。此外，建筑施工需要使用大量的施工材料、能源，为了避免能源浪费问题，有效提升资源利用率，降低能源消耗，需要强化绿色施工管理理念，只有在建筑施工期间实施绿色管理，才能有效降低对周边环境的污染，降低能源消耗，更好地保护生态环境^[1]。

二、建筑工程施工管理创新措施

1. 创新施工技术

(1) 采用科学合理的激励措施，从企业内部开始激发员工的工作积极性，构建研究小组，积极探索更加科学、更加先进、更加符合实际情况的施工技术措施，同时结合既往工作经验反复进行细化和实践，以提升方案的可行性和有效性；

(2) 引进先进技术，与已经掌握先进技术的企业进行

合作，使先进技术能够与实际工程项目具有密切关联性，并根据施工实际情况不断引进新工艺和新技术^[2]。

2. 加强管理创新的重视程度

企业工程项目的完工效率离不开管理创新，建筑工程管理工作也能够顺利开展。在建筑行业不断发展中，管理人员应当充分利用内部外部资源，不断优化自身管理理念，同步学习国内外先进的技术，在管理部门和组织上实行新的管理方案。对于国外引进的先进技术和理念，充分落实，在管理层和员工等各个层面上，做好创新管理，发挥好现代化管理效果。在开展建筑信息的不断实践中，应当遵循可持续发展的观念，不但保障建筑施工，同时同步社会的发展。

三、绿色施工管理措施

1. 强化现场资源管理

建筑施工的过程中，必然需要应用各项施工设备，且施工效果与施工设备的应用具有密切关联性。将绿色施工管理理念应用于施工过程中，需要针对各项设备性能进行改善，摒弃既往应用的污染率高、能源消耗大的机械设备，而主要选用更高效、更节能的设备。与此同时，为了提升施工效率和延长设备使用年限，还应在施工过程中强化对于施工设备的保养和维修工作，适当提升保养频率。另外，在开展施工操作的过程中，环境污染问题出现的可能性较大，所以需严格落实各项相应的施工技术和施工工艺，及时将有关于水源、泥浆、粉尘、化工等各方面因素的污染源头阻断，同时进一步落实绿色施工管理理念，以提升施工过程中的管理效果^[3]。

2. 增进绿色施工材料的整体管控

要想实现建筑工程绿色施工的有效管控，其施工材料的科学化运用是较为关键的一环，只有做好绿色施工材料的全面管控，才可以整体化地提高工程施工绿化效果。从管控阶层分析，专业绿色施工材料的全面管控需要保证其具备整体性特征，可以对绿色施工材料从初期选购环节开展严密管控，保证其绿色施工材料的选购过程科学且有序，以契合绿

色建筑工程建设基础需求,同时规避绿色施工材料的不科学选购所带来的资源损耗问题;绿色施工材料的后期施工运用应开展行之有效地调配,以保证其能够契合施工技术的基础要求,规避因绿色施工材料的供应量不足而产生明显的工程建设问题^[4]。

3. 大力宣传绿色环保知识

要想确保建筑绿色施工管理发挥应有的作用,建筑施工管理人员要积极宣传绿色环保知识,但是,大多数施工人员对于绿色施工缺乏了解,认为绿色施工无关紧要,导致绿色施工沦为表面工作。所以,要想确保绿色施工管理理念在建筑工程中的顺利落实,就要加强对绿色施工管理理念的大力宣传。首先建筑施工管理人员需要认识到绿色理念的重要性,并且大力宣传绿色施工的知识,提升施工人员对绿色施工的认识,能够在实际施工中,自觉规范施工操作,同时作为管理人员,更应积极地参与到绿色施工之中,确保绿色施工的顺利开展。建筑施工管理人员,为了能够达到宣传的效果,需要针对绿色施工制定具有针对性的宣传方案,让施工人员树立绿色施工意识,认识到绿色施工的重要性,是确保绿色施工理念在建筑工程施工管理中顺利、高效落实的重要保障。

4. 扬尘与噪声处理

在开展施工的过程中,诸多因素能够导致工程进度和质量受到影响,但主观因素能够产生的影响更大,例如施工材料质量不佳、建筑技术过于落后以及人员的安全意识淡薄等。通常情况下,施工现场具有脏、乱、差的特点,同时,扬尘和噪声两项污染也需要得到关注,特别是粉尘污染,其能够对施工现场临近区域居民的正常生活造成不良影响,且工作人员的健康也能够受到粉尘污染的威胁。而应用绿色施工管理措施,可以对粉尘污染起到有效的抑制作用,基于

此,对于施工场地的出入口位置,可以设置一定数量的冲洗设施,同时硬化处理现场道路,定时开展针对道路的冲洗除尘处理和湿法清扫处理,使用密网格覆盖场内裸土,严密封闭建筑垃圾运输车辆,尽可能避免扬尘出现。并且,在开展施工的过程中,施工材料应尽可能选择绿色施工材料以及可反复应用的材料,以减少建筑垃圾数量。对于噪声污染进行处理,则主要采用减震、使用无声操作机械以及避开居民休息时间等方式,尽可能弱化周边居民受到的不利影响。

结束语:

创新管理建筑工程和绿色施工管理是建筑企业必须实行的管理手段,是促进建筑企业不断增强实力的有效的方式方法,施工管理的创新是做好整个建筑工程的重要前提,创新管理是现代施工必不可少的管理理念。建筑工程目前逐渐发展成熟,方方面面的制度也越来越完善,在这种大环境背景下,更应该采用绿色施工,通过不断更新的绿色的管理方式,企业竞争力提升为建筑行业创造发展机遇

参考文献:

- [1] 谭秦涓. 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述 [J]. 绿色环保建材, 2020(10).
- [2] 赵敏. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨 [J]. 中国设备工程, 2020(3).
- [3] 郑玉芳. 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探析 [J]. 全面腐蚀控制, 2020, 34(6).
- [4] 罗延宁. 绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略 [J]. 绿色环保建材, 2021 (3) : 151-152.

作者简介

姓名:徐晓明,性别:男,出生年月:1977.3.3,民族:汉.植物:总工程师,学历:硕士,研究方向:火电、光伏、储能、氢能、风能等新能源,邮箱:xuxm@chec.com.cn