

# 建筑经济管理中的成本控制策略创新

孙荣华

北京金马威工程咨询有限公司 辽宁沈阳 110001

**摘要:** 社会经济及科学技术水平的不断提升,加快了建筑行业步伐,并完善建筑施工技术提升,使得建筑工程施工质量及效率得到提升。本文分析当前存在的主要问题并提出有效解决措施,以促进当前激烈市场竞争下建筑行业经济效益及安全运营。

**关键词:** 建筑工程;经济;成本管理;问题;对策

## 引言:

建筑经济成本管理一直都是建筑工程管理体系重要组成部分,不仅关系到建筑工程成本控制,还关系到建筑工程经济效益和工程质量提升,更对整个建筑行业发展甚至是社会经济发展产生不可代替的影响,故必须重视和加强建筑经济成本管理。很多文献及研究结果显示,实际的建筑经济成本管理中依然存在管理体系及制度不完善、管理意识薄弱等问题,均在不同程度上给建筑成本控制工作、建筑工程质量管理工作等造成了不利影响。对此,本文结合相关文献资料及管理工作经验,对建筑经济成本管理的问题及优化措施进行了详细分析。

## 一、建筑工程经济成本管理的特点分析

现代建筑由于自身的高度等原因,其自重大、稳定性差,需要承担更多的上部荷载,所以也就需要考虑更多的不确定性因素,现代建筑普遍建设周期较长,需要根据建设过程中出现的偏差进行不断调整,在建筑材料和建筑工艺上具有更高的要求,这样才能更好地保证高层建筑的刚度和稳定性。所以建设过程中必须要科学规划,注重施工流水节拍的合理性,杜绝窝工问题以及机械闲置问题,在保证质量的前提下节约成本。在进行工程经济成本管理过程中,应充分分析建筑工程的每一个细节,任何一个环节都会对后期的建筑工程运营及施工经济成本造成较大影响,全过程动态经济成本是在保证建设工程质量前提下,对建筑工程进行综合价值分析,并制定动态化问题解决方案,在工程各个阶段调整实际

情况的可行性执行方案,是提高建筑工程社会效益及经济价值的重要手段。建筑工程消耗的资金和资源较大,传统的经济成本管理方式仅仅制定了整体性的控制规划,缺乏有效的细化管理手段,而全过程动态管理可以在各个建设节点利用科学的方式方法对资金进行系统化的管理。全过程动态经济成本管理会对建筑设计、建筑施工以及后期的运营管理中存在着不确定因素进行深入探讨,并制定有效的解决策略,可以有效地提高建筑工程的抗风险能力,是促进建筑工程管理水平、提升经济成本管理优化的重要举措,同时也是建筑企业提高自身市场竞争力的优化路径<sup>[1]</sup>。

## 二、建筑经济中造价管理与成本控制工作中存在的问题

### 1. 缺乏造价管理与成本控制意识

建筑经济中造价管理与成本控制是一项系统而复杂的工作,需要企业管理者投入较多的精力与时间,做好造价控制工作。通过对实际情况的分析,发现企业管理者并不具备造价管理与成本控制意识,没有将这一工作落实在企业运行中,忽略造价管理、成本控制与业务项目的结合,无法展示出造价管理工作对企业运行发展的积极作用。领导人员作为企业的带头人,其思想观念直接影响企业的建设与发展。若是管理人员缺乏造价控制意识,那么将会对企业运行发展产生影响,无法展示造价管理与成本控制工作的价值。这一问题是影响建筑经济发展的关键因素,也是企业运行发展中需要解决的困境<sup>[2]</sup>。

### 2. 缺少工程项目成本控制的可操作性

依据建筑项目在准备的阶段,经常会制订好成本控制的范围和标准,但是建筑工程项目有属于单一性较强的工程,各个项目之间的成本投入都有多不同,因此在制订的过程中,需要从实际的工程项目出发,根据

---

**作者简介:** 孙荣华,男,汉族,1976年7月17日出生,辽宁省沈阳市人,本科,注册造价工程师,一级建造师,注册监理工程师,建筑工程专业,华中科技大学毕业,主要专业工程造价,概预算,工程管理等,邮箱:1114731074@qq.com

企业自身的发展情况来制定好相应的成本目标。建筑工程的成本控制也具有一次性的基本特点,随着建筑工程的竣工成本管理也会随之结束。在实际的成本管理工作中,大部分建筑企业都会根据以往的成本管理经验,来制订全新的成本管理目标,而这样的制订结果也存在一个较为明显的弊端,就是成本管理的目标过于表面化和简单化,没有针对建筑工程的实际情况。比如,建筑工程施工的环境、施工的条件等方面的特点进行制订,而在成本管理的方面,成本控制的执行能力较弱,即便制定好相关的管理规章制度,仍然无法有效地在建筑工程进行有效落实,执行管理制度的过程中会遇到较多的阻碍。这样以经验作为制定成本管理目标的过程,已经与实际的建筑工程施工情况发生偏离,属于片面的成本管理和成本估算,无法制定出具有针对性和可操作性的控制管理目标,自然也很难完全实现成本的有效控制。如果在制订成本管理目标的过程中,没有将差异性剔除直接生搬硬套,那么只有可能让成本管理的目标过于片面化,无法在工程建设中明确地进行落实<sup>[1]</sup>。

### 3. 建筑材料管理混乱

建筑材料不仅关系到施工成本,还关系到建筑工程施工质量及经济效益,所以建筑材料管理一直都是建筑经济成本管理及建筑工程质量管理主要内容,但实际建筑材料管理依然存管混乱的问题。具体如下:首先,部分建筑企业还没有建立完善的管理制度,导致建筑材料采购、存储、使用及管理缺乏规范性,增加材料浪费、材料丢失、冒领多用、账目混乱、库实不符等问题发生率;其次,缺乏建筑材料监督和采购体系,导致材料采购和使用过程中出现各种质量问题,影响建筑工程质量,严重者还会导致返工情况发生;最后,用于施工的机械设备没有得到合理性管理和养护,例如没有定期检查、维修和更换老旧且有问题的设备,导致设备使用效率下降,影响整体工程施工质量及效率,增加成本及资源消耗<sup>[4]</sup>。

## 三、建筑工程经济成本管理的优化策略

### 1. 注重建筑工程经济成本预算管理

建筑工程经济成本预算审核前期环节是对后期审核结果的重要保证,同时还能对审核工作的方法及内容效率提升做出贡献,建议相关从业人员在审核工作开展的前期阶段,以实际建设情况作为依据,并广泛且大量的收集项目实际情况数据和资料,秉承科学谨慎的态度,确保资料的客观性和精准性,其中既要包括施工设计图纸,也要包括相关的合同及招标文件等。另外,为了确

保审核结果的准确性和科学性,还应该指派专业人员对工程施工内容及范围进行熟悉,结合项目建设过程中的真实情况进行数据填写,并为后续的预算结算工作顺利进行做好数据基础,良好的前期准备工作,还能够最大程度避免施工后期过程中出现的问题,对于问题的预处理具有积极性作用<sup>[1]</sup>。

### 2. 重视成本控制,树立造价管理理念

建筑企业运行中,需要转变管理者的思想观念,使其树立成本控制意识与造价管理理念,并将这一工作落实在业务管理工作,以此推动企业经济建设工作开展。实际工作中,制定成本控制目标,并建立相关的成本控制责任制度,将此作为提升造价管理工作效果的手段。项目成本目标确定后,需要将此融入项目计划中,要求工作人员根据目标进行实践操作,使各个环节工作人员在管理工作中形成成本意识,真正的落实成本目标。为了保证造价管理工作开展,树立与安全一样“全员成本管理与控制”的理念,健全相关的成本控制责任制度,明确主要的负责人,并对成本控制工作人员的权力与责任进行详细的说明,并要求工作人员根据此进行岗位工作。通过明确成本造价目标与成本控制制度的建设,可以提升管理人员对建筑项目成本控制与造价管理的重视,实现对施工技术、质量、安全等方面的综合管理与控制,为企业经营管理工作开展打下牢固的基础<sup>[2]</sup>。

### 3. 对施工过程中的材料成本管理进行优化

成本管理的工作需要贯穿落实在整个建筑工程的施工环节中,这同样也是企业现代化建设和经济管理中最为核心的环节。因此,相关的工作人员需要在建筑工程项目施工的各个环节中,将成本管理的工作内容进行优化和完善。在施工材料采购的过程中,需要加强对施工材料市场的考察和调研,加强对施工材料价格、类型的掌握程度,以对成本管理进行优化和控制,不断地提升施工过程中材料的质量,将成本控制的能力充分地进行发挥。同时也需要根据市场环境的变化,对各种施工材料的价格和质量进行对比,这样不仅能够确保施工材料质量不会有所下降的同时,对成本的投入进行控制,实现经济效益最大化的目标。除此之外,施工企业的工作人员还需要对进入施工现场的材料质量进行检测,严格地控制好材料的质量,如果发现施工材料存在质量问题或者存在残次的施工材料,需要及时地与供应商进行沟通<sup>[3]</sup>。

### 4. 注重建筑工程合同经济成本管理

合同管理是建筑工程的重要环节,可以有效地约

束双方的行为,同时对于建筑工程的具体实施以过程有着重要影响,因此要充分发挥合同管理的全过程效能、从多角度对合同进行深入审视。由于建筑工程的周期性较长,因此建筑合同要针对建筑工程的实际情况进行动态调整,从多角度对施工节点进行高效管理,尤其在工程量增减、设计变更以及替换材料等环节要深入条款进行谨慎定制,在初期合同条款签订过程中要加强对补充协议的审核,对于人工单价实行动态化的管理,需要为其留有合理的利润空间,同时要保证不能低于市场价建设<sup>[4]</sup>。

#### 四、结束语

总而言之,在当前激烈的市场竞争背景下,外在行业竞争对于企业内部管理要求越来越高,作为建筑企业管理人员,需要不断更新建筑经济管理有关知识和理念,

重视在企业整体管理体系构建和完善中,经济管理的重要性,对于建筑工程成本做好预估和预算,使得建筑工程建设过程按照阶段进行合理划分,有针对性地解决问题、充分发挥经济成本管理优势,促进我国建筑行业管理水平的稳步提升。

#### 参考文献:

[1]刘光菊,朱海省.建筑经济成本管理中存在的问题及优化措施[J].商品与质量,2021(6):229.

[2]刘贵明.建筑经济成本管理的问题及优化措施探讨[J].中国房地产业,2020(27):244.

[3]鲁文平.加强建筑经济成本管理的重要性[J].财经界,2020(04):22.

[4]钟磊.建筑经济成本管理的问题及优化措施探讨[J].价值工程,2020,39(10):38-39.