

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

王必勇

浙江新瑞建设集团有限公司 浙江温州 325200

**摘要:** 土建施工是建筑工程施工建设的一个重要环节,做好建筑工程土建施工现场管理工作至关重要。施工现场管理人员必须保证设备操作的规范性,在发现现场施工中存在安全隐患时,要及时采取有效措施进行处理。施工单位必须树立正确的管理理念,高度重视现场管理工作,有效控制现场管理的各个环节,保证施工现场的秩序以及施工操作的规范性。本文对建筑工程土建施工现场管理的优化策略进行探析。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

## 一、建筑工程土建施工现场管理的意义

随着国家建筑工程建设的快速发展,人们对建筑的需求标准也越来越高。因此,要提高建筑的质量安全,保证建筑能够满足人们高品质生活的要求。土建施工作为建筑工程施工建设中的重要环节,必须优化现场管理,并且完善现场管理措施,从而提高施工效益。在土建施工中优化现场管理的意义体现在以下几个方面:①提高土建工程质量。目前,随着科学技术的进步,建筑行业不断扩大,为了有效减少建筑工程施工成本,必须有效管理土建施工现场,充分提高施工效率与施工质量,科学管理施工队伍。施工人员是影响施工质量的关键,由于建筑施工人员入职门槛低,无法保证施工人员综合素养水平能够满足施工要求。因此,要科学管理施工现场,引导施工人员增强安全意识和提高操作能力,监督每个施工环节,严格按照技术规范施工,从而提高施工质量。要做好施工材料检查工作和施工设备检查工作,消除质量安全隐患;②保证土建工程安全性。施工安全管理在整个工程施工管理中占有极其重要的地位,安全管理是施工人员安全和单位财产安全的重要保障。加强土建施工管理,既能提高工作人员的安全责任意识,又能及时排除现场安全隐患,保证施工现场安全性,有效落实施工安全管理工作。随着施工管理体系的不断发展与完善,建筑企业也会进一步健全安全管理体系,为施工现场管理创造良好的条件<sup>[1]</sup>。

## 二、土建工程施工现场管理现状

建筑技术通常需要大量的工作和材料,但施工场地

有限,在物资的积累、供应、采购、发放等方面缺乏合理性。尤其是在堆放过程中,由于缺乏合理性,会导致材料之间的相互影响或外部环境的影响。在物资采购过程中,一些员工为了个人利益采购不合格的物资,危及工程质量。然而,如今人们过分关注工程进度,忽视了投资情况和场地安全问题。一方面施工现场人员素质偏低,另一方面现场管理制度不完善,施工人员没有合理约束,施工人员没有安全教育,导致施工人员安全意识薄弱,安全风险意识不强,对工程的质量和安全的造成了非常严重的影响。当今,施工现场管理缺乏技术管理,很多施工人员都在将自己的技能运用到相应的低水平工作中,这将大大降低施工质量。总的来说,施工现场的技术操作和质量控制缺乏相应的管理,致使整个工程的质量一落千丈,不合理的施工工艺也会给施工人员的安全带来一些隐患<sup>[2]</sup>。

## 三、土建施工现场管理中存在的问题

### 1. 施工现场的安全工作亟待加强

施工现场安全意识不强是造成安全事故频繁发生的主要原因之一。许多施工现场员工文化素质不高,不重视安全防范,不按规范程序施工,一旦发生安全事故,不但耽误了施工进度,还给施工企业造成了很大的负面影响。未进行现场安全监督和安全警示,也是安全事故发生的重要原因。很多施工企业只注重施工进度,而忽略了楼内安全。未建立健全安全监督机制,各施工线路未实行安全警示,安全事故时有发生。

### 2. 施工现场的监督工作亟待完善

现场监控是建筑管理的重要组成部分,主要是对施工质量、安全、材料、施工进度等进行监督,同时监督也可以保证现场秩序。监测受到许多客观因素的影响,存在许多不足之处,需要改进。施工现场的管理是一项

**作者简介:** 王必勇,1990.02.05,浙江温州,中级工程师,专科,建筑工程,浙江新瑞建设集团有限公司,浙江温州,单位邮编:325200,邮箱号:742693440@qq.com

非常复杂的工作,由于现有施工队伍在管理体制上意识不够强,施工管理体制对现场管理不健全,这就成为了存在的一个非常重要的问题。同时,现有的施工队伍中有很大一部分是外来务工人员,导致整个队伍的安全意识薄弱,法律意识不强。因此,现场管理体系的建立很可能会遇到来自各个角度的挑战,最终导致管理体系的不完善,给现场管理带来更大的难度<sup>[3]</sup>。

### 3. 施工人员管理难度大

目前施工人员管理难的现状在很大程度上不利于现场管理活动的积极开展,也给施工项目的质量保证带来很大的负面影响。当前建筑工人以农民工为主,文化程度较低,职业素质较差,安全意识不强是当前建筑工人的特点。上述特征的存在,在很大程度上不利于现场管理活动的积极开展,甚至影响工程的质量和安,对工程造价产生较大的负面影响,不利于建筑业的进步和发展。在项目活动实施过程中,一些建筑公司雇佣临时施工人员以节省施工成本。同时,临时施工人员的流动性越来越大,施工人员的难度越来越大<sup>[4]</sup>。

### 4. 项目管理人员职责划分不清晰

在整个项目实施过程中,项目经理承担着项目管理的重要任务。明确的任务分工将大大提高项目管理的效率,这对于保证整个项目管理的质量具有重要意义。事实上,大多数建设项目都存在着项目管理责任分工不明确的现象。管理责任划分模糊、混乱,不利于工程项目现场管理。一些工程项目的现场管理任务没有明确落实,导致施工过程中出现无人负责的施工问题,对整个现场的管理效率产生了负面影响。有些施工企业建立了项目经理管理制度,然而由于制度监督不力,管理者没有和管理制度下开展适当的管理工作<sup>[5]</sup>。

### 5. 施工设施不完善

各类建筑活动的开展离不开建筑设施的支持。建设工程设施不完善的现状,严重影响了现场管理工作,在现场管理过程中,经常出现建设工程设施安全不到位,现场操作人员不穿反光服的情况。这不仅与法律法规冲突,而且对承包商的人身和财产安全造成损害。建筑材料作为一个非常特殊的行业,其质量是最终产品效果最基本的保证。如果对建筑材料的监控从一开始就出现错误,这将对整个建设项目的实施和管理产生重大影响。尽管无法做到全方位监控,但也应提高监控意识,立足于对原料选择、储存、运输、使用等各个环节的客观化、程序化,确保原料的质量水平,避免可能出现的原料老化现象。

## 四、土建施工现场管理的优化策略

### 1. 强化现场施工技术的培训与指导

建筑工程主要依靠个人和机械设备来实现建筑目标。在施工现场,施工人员要掌握一定的施工技术,机械操作也要由熟练机械操作的施工人员来完成。缺乏优秀施工技术会影响施工质量,针对这种情况,施工单位应该加强现场施工人员的技术培训和管理,以减少由于技术不到位而造成事故的危险,必要时可派专业技术人员到现场进行指导。虽然,目前施工人员的安全意识正在逐步加强,但仍存在安全隐患。

### 2. 强化施工现场的协调管理

协调管理是一项全面的现场协调工作,包括现场监控、质量管理、岗位保障和机械设备等。建筑施工周期长,而且包含许多子项目。所以每一个管理层面的不稳定都会影响到项目的决策。比如,在优化现场管理时,协调好各个环节,做好每一项工作,确保不出现影响施工质量的问题,做好每一项宏观协调工作,加强细节管理,确保工程正常运行,不发生质量事故。建筑企业必须建立一个完整、有效的体系,既能充分满足市场和建筑业的需要,又能为复杂环境下的工程项目提供科学的管理,对调动企业和责任人的管理意识起到重要作用。建筑企业现行体系管理的科学性为今后的安全管理提供了一定的依据,强调完善现场监控体系,优化高低层建筑施工。通过对当前市场形势的全面了解,使施工人员能够全面了解设计图纸和合同,有力地支持建设项目的科学管理和设计,为施工企业的建筑优化管理打下坚实的基础。

### 3. 强化现场的材料管理

建筑材料对建筑质量至关重要,在材料管理上要从现场第一阶段入手,确保材料质量符合建筑工地要求,加强质量控制,避免材料浪费。因此,提高物料的利用率已成为降低成本、提高效率的有效措施。此外,施工时间长,材料价格可能会在一段时间内波动,因此,施工企业应研究施工过程中的材料价格,分析其波动趋势,设计合理的采购制度,以节约材料成本。建筑材料成本占工程总成本的50%,是土建施工优化阶段的关键。要做好以下工作:①建筑材料的选择,必须保证施工阶段按施工方案取得所需数量的材料的稳定性,充分选择技术材料的规格、材料和数量,是建筑公司稳定运行的基础。②对于建筑材料,应提高现场建筑材料的质量,并进行严格的控制设计,确保建筑材料储存的稳定性。在工程建设过程中,要注意工程建设的安全控制,保证系统生产的合理性。只有这样,才能有效改善当地的建筑

环境,为节约建材、避免树木浪费、降低后期工程造价铺平道路,改善建筑环境<sup>[6]</sup>。

### 五、结束语

实施土建工程现场管理,既能有效地保证工程施工质量,又能直接影响施工人员的安全生产,具有一定的经济效益和社会效益。建立完善的施工现场管理体系,是促进中国建筑业健康发展的需要。在现场管理过程中,通过完善的现场管理,及时消除各类隐患。同时,要不断完善管理监控,加强施工管理人员的业务素质,不断提高实践中的管理效率,为社会创造更好的优质工程。

### 参考文献:

[1]李新闻.论建筑工程土建施工现场管理的优化策

略[J].建筑建材装饰,2019(04):36.

[2]黄细华.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建材发展导向,2019(13):351.

[3]吴佩文.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].环球市场,2017(03):283.

[4]吴鹏飞.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工业C,2016(06):73.

[5]梁郝安.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].百科论坛电子杂志,2019(04):240.

[6]刘玉,谷洪雁.建筑工程施工技术及其现场施工管理探究[J].门窗,2019(19).