

建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施

胡丽娜

聊城市住房与建设事业保障中心 山东 聊城 252000

摘要: 结合整体社会发展的实际特征,为更好地提升建筑行业的工质量、优化施工管理方式选择、落实建筑行业的施工创新,在确保建筑工程施工质量满足高标准要求的同时,尽可能加快施工进度,保障建筑施工项目的顺利开展。因此,针对建筑工程施工建设的具体环节,需要重视建筑工程施工阶段所表现出的质量特点,强化施工进度控制效果,提高对施工质量的要求,确保与施工进度相协调。

关键词: 建筑工程;施工质量;施工进度

引言

目前社会的基础建设中建筑工程项目是其重要的组成部分,想要促进建筑工程管理的可持续发展,就要不断加强施工质量、控制施工成本、提高资源的利用率。我国经济在最近几年中飞速地发展,对建筑工程项目的施工要求和标准更加严格,面临着巨大的困难和挑战。从管理的角度分析建筑工程质量管理及施工管理两个方面,根据以往的管理经验,完善建筑工程项目管理工作,提高建筑工程施工整体质量和施工效率。

1 建筑工程进度和质量管理工作现状分析

如果在工程施工周期规划中没有顺序,计算过程缺乏科学性,容易在既定的工期依照非常态的速度赶工,极大增加了一线施工群体的工作强度,最终工程质量目标难以达标,可能会诱发各类施工问题,甚至可能出现返工的情况。如果建筑工程施工环节缺乏合理的工期规划,未能结合实际施工情况制定相应的施工计划方案,在最终工程交付之前,将不能完成建筑工程建设。如果在施工的过程中融入工期预估的考量,结合相应的措施进行控制,虽然做到了事中控制,但是该方式相对盲目,难以全面落实工期控制的基本目标,没有具体的工期时间跨度计算,是当前很多施工单位普遍存在的现象。因为没能合理的计算工期,组织施工的过程受到制约,不能全面贴合建筑工程项目管理工作的运行实际,会相应延长工期,对施工单位的经济利益造成直接损失,限制了建筑单位未来长期的发展进步^[1]。

2 质量的合理控制

2.1 质量管理事前控制质量管理

事前控制是在建设项目准备阶段落实好相应的质量控制举措,在各工程对象正式施工时,需要做好前期规划,将准备工作和影响质量的因素等加以分析,有效地控制质量细节。事前控制是最佳的控制状态,也是最理想的控制形式,是进行建设项目质量管理追求的目标。由于在未造成任何损失的前提下就将相关的问题加以提出,同时采取了可靠的改进方案,如进场材料的严格把关和质量不达标图纸的有效整改等,使得相应进度得到控制,避免了一些不必要的损失。

结合实际的实践情况分析,事前控制让管理人员面临着极为严格的要求,需要具备专业的理论知识和技能,还应该具备实践经验。只有这样,才可将事前工作落实到位,项目管理人员才能更好地参与到理论学习中,掌握专业的技术知识,善于应用管理技巧,不断积累丰富的实践经验^[2]。

2.2 有效地提升建筑工程施工质量

建筑工程的施工质量作为最终检验施工过程的结果性指标,与施工进度之间有较强的关联性,能够更好评估建筑工程施工活动开展的状态特点。为更好提升工程施工质量,在最终的工程验收环节,确保工程组织之间的协调性,确保工程施工过程与产品质量相一致、继而开展的综合性管理活动。作为施工单位时刻坚守的核心指引,应全权负责施工质量,更好落实建筑工程施工质量管理工作。必须注重策略选择,具备健全的工程管理制度,充分按照相关指引的内容,显著增强施工质量的监督管理工作。有效发挥建筑工程进度和质量两部分工作因素的共同作用,积极调整建筑工程施工进度,有效增强工程施工质量。由于建筑行业的现代化发展,施工单位整体的施工水平有所提升,促使施工进度具有较强的动态灵活性^[3]。

2.3 推行工程全面标准化管理,保证施工质量

监督与检查工作是建筑工程施工中加强质量管理的有效措施,施工单位需要不断对监督管理机构进行完善和创新,对施工人员与技术人员的行为进行规范,实现施工全过程的实时监督和检查。同时监督检查机构不仅仅是对施工人员的行为进行约束,也是对管理人员的行为进行约束,逐渐养成良好的安全意识,对施工中的质量管理与进度管理高度重视,不断提升施工人员和管理人员的综合技术水平,发挥出企业各部门之间的优势。同时建立完善的奖惩机制,调动员工的积极性,严格要求施工人员按照建筑工程施工流程操作,企业管理人员还要建立安全生产规章制度,并将安全生产规章制度落实到位。施工过程中每个部门的管理人员,尤其是监督管理人员,一旦发现违规操作现象,一定及时制止并按照安全生产条例处理,对发现的安全隐患应及时上报有关部门,针对实际情况制定有效的解决措施,并对相关责任

人依法追究其责任^[4]。

3 建筑工程施工进度的具体策略

3.1 提高控制意识,完善管理体系

为了提高项目的整体施工进度,首先,管理者应提高项目管理意识,认识到项目进度管理的严重性;然后,相关部门应建立相应的进度管理体系,将各岗位职责分配到相应施工人员;最后,可以相应制定一些奖惩措施,提高管理人员的积极性,促进现场人员能全身心投入到施工中,进而保证项目的施工进度^[5]。

3.2 做好进度计划编制工作

项目施工进度是施工组织管理的关键所在,施工进度的计划方案在项目进度管理中占据重要位置。同时,好的施工进度计划可以有效协调现场施工,加快项目施工进度。项目施工进度计划应根据合同方案、现场施工环境、施工工艺难度进行编制,保证施工进度计划的科学合理性。此外,在施工进度计划中应明确体现出机械设备和劳动力的需求,并且应明确支出施工完成时间^[6]。

3.3 提升相关人员的专业素质

注重以人为本工作开展的基本原则,强化人员培训效果展示,有效提升工程项目施工人员的职业素养,增强使命感作为提升工程施工质量的先决条件,进一步展现出高质量的建筑工程进度控制和质量管理工作成果。具体施工人员管理工作环节,为更好提升工程质量,将工程项目按照节点特征进行划分,各部分人员都对自身负责的环节承担责任。除此之外,施工单位需要从日常的工作开展中进行强化,提升对施工人员素质能力的关注程度,当工程施工进度或是质量出现问题,要求相关人员共同负责,有效提升施工人员对建筑工程的参与责任感。建筑工程项目实际的运营状态可以与施工人员的薪资水平相关联,设置适宜的薪资考核管理制度,促使施工人员能够更全面对施工进度有新的认知,更积极且主动的提升工作热情,培养高质量的综合性建筑工程施工人员,有利于更好推进建筑工程进度和质量管理工作开展^[1]。

3.4 保证施工环境条件,提升施工进度

建筑工程能否施工顺利,与其施工条件有着密切的关系,其中采光照明问题是重点。照明设备的选择要根据施工现场的实际情况,充分考虑到温度、亮度等因素,使用照明设备的不同,对应的色彩标准也各不相同。使用一些比较醒目的颜色对危险区域进行警示,例如安全网使用绿色、警告

牌使用红色,栏杆的位置也可以使用红白相间的颜色,提醒人们注意安全。环境温度问题是除了采光照明之外,影响建筑工程施工人员施工效率的又一因素。所以,随着环境温度的不断升高,施工单位需要做好相应的防暑降温工作,避免夏季施工人员直接暴晒在阳光下,对施工的时间进行科学合理的控制,避免环境温度对建筑工程施工产生较大的影响^[2]。

3.5 做好管理反馈制度

进度管理及质量管理在建筑工程项目施工中十分重要,同时还要对两者之间的协调性及总体反馈进行提升,及时发现施工过程中可能出现的安全隐患,并根据实际情况制定有效的整改措施。施工项目负责人在工程开展之前,不可能对质量控制和质量中的所有问题都了如指掌,需要通过信息反馈的方式进行了解,对出现的问题进行科学的分析和把控。例如当事人可以通过网络的方式提出一些意见和建议,保障获得信息的准确、全面,为后续工作的开展奠定坚实的基础^[3]。

4 结束语

综上所述,为了提高项目的整个施工进度,降低建筑成本,保证施工质量,应在建筑工程的管理上,对设计图纸、建筑材料和施工质量进行有效控制,加快项目的整体施工进度,提高项目的科学合理性,进一步促进建筑行业的发展。

参考文献:

- [1]黄莉.建筑工程项目施工进度管理和施工质量管理[J].绿色环保建材,2019,(08):165.
- [2]施伟.建筑工程项目施工进度管理和质量管理研究[J].住宅与房地产,2019,(28):133.
- [3]孙剑毅.探讨建筑工程施工质量安全控制与管理[J].智能城市,2020,6(17):61-62.
- [4]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021,(1):137-138.
- [5]缪飞荣.建筑项目管理的进度管理与控制措施[J].现代装饰(理论),2019,(01):271.
- [6]孙显智.浅谈工程项目进度管理的控制措施[J].黑龙江科技信息,2019,(13):102.

作者简介:胡丽娜,女,汉族,1982.7.1,山东聊城,本科,中级工程师,研究方向:建筑工程技术。