

建筑工程招标投标风险管理

张红伟

南通市公共资源交易中心 江苏 南通 226000

摘要:在建筑工程招标投标的过程中,经常会出现很多不确定的因素,导致招投标结果不公平,甚至会损害招投标者经济利益,因此,招投标者预先要做好风险管理。主要对建筑工程招标投标可能出现的风险进行分析,并提出相应的解决措施。本文主要对建筑工程招标投标风险管理进行探讨,以供参考。

关键词:建筑工程;招投标;风险管理;解决措施

引言

近年来,我国建筑工程施工技术不断发展,建筑工程管理质量大幅提升,逐步形成合理、科学的工程管理模式。建筑工程招标阶段作为建筑工程建设过程中的重要阶段,如果业主单位对其不够重视,将造成招标管理风险,不利于项目后期建设,给业主单位造成不必要的经济损失。因此,招投标各方应强化招标风险管理,对相关因素加以控制,有效提升工程质量及安全系数,保障整个工程经济利益与社会利益最大化。

1 风险管理概述

风险管理是通过风险识别、评估,并对风险因素进行响应控制的过程管理方法。通过对风险因素影响程度进行识别、度量和防控,并对风险因素状态进行监测、预警和反馈,能够降低风险因素对项目的影响,保障项目顺利开展。

常用的风险管理方法包括风险表自查法、关键指标法、偏差分析法等。其中,风险表自查法是将风险因素识别后由相关部门自检自查,检查风险防控措施有无落实和异常;关键指标法是对风险因素按重要性程度筛选确定关键风险指标和预警状态,由项目执行部门监测风险因素状态,如达到风险预警状态则采取相应的风险控制措施;偏差分析法是对项目风险因素状态进行实时监控,通过风险因素变化趋势分析,研究风险发生可能性和风险控制偏差。

风险管理是一项系统性工程,风险因素的全面、准确识别是风险管理的基础,风险重要程度分析是准确识别关键风险因素的重要举措,风险自检自查是保障风险防控措施有效落实的重要途径。因此,研究通过梳理建筑工程招标投标流程识别风险因素,并借助层次分析方法分析研究关键风险因素,以此提高建筑工程招标投标风险管理的有效性。

2 建筑工程招标投标存在的风险

2.1 招标风险

2.1.1 项目本身具有的风险

项目本身具有的风险包括建筑工程的类型结构、工程用途、建造工程中技术含量、所需的技术人才及建筑的承重能力等,招投标者要提前做好风险评估工作。

2.1.2 招标人的信誉问题

主要是考察招标人的行为是否合法,招标人过去的履历是否遵守信用等,其中关于招标人的资产风险转移方面,主要是依托于垫付资金等方式进行招标,导致相关监督管理工作加大难度。

2.1.3 招标资料的真实性

要核实招标资料的真实性,如是否存在虚假宣传,这影响着招标结果与预期的差距大小。

招标流程如图1所示。

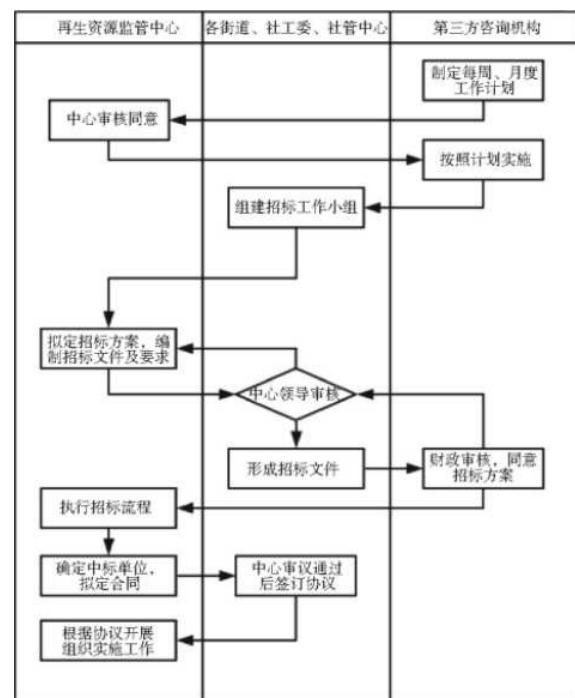


图1 招标流程

2.2 投标风险

从投标的角度而言,投标的主要风险是高估了预期结果,主要是由于投资人未根据实际情况进行衡量,未将其中的意外情况及不确定因素考虑进去,招标工程的质量无法达到预期水平。

2.3 陪标、串标等现象发生

在实际生活中,有些人由于利益的驱使,在招投标时做出串标、陪标等违法行为。如招投标过程中,故意抬高或者降低招投标文件,以谋取利益。部分招标方和投标方提前约

定好中标人,开展没有意义的招标活动。

2.4 管理风险因素

政府以参与、管理、监督的角色加入招投标工作中,就目前情况而言,负责招标工作的部门成为招标工作过程中的附属品。在招标过程中,如果不以邀请或者公开的方式开展招投标,易造成内部腐败行为,降低工程质量。

2.5 公开招标不真实

建筑工程的招投标有相应的流程,每个流程的执行人员过多,且步骤繁多。招标流程的任意1个阶段出现纰漏时难以被发现,部分中间人为了利益弄虚作假,造成公开招标不真实。

3 建筑工程招投标风险管理措施

3.1 招标方风险管理措施

从招标方的角度而言,要防范风险,主要有以下几种措施。

保证招标文件真实可靠,根据实际情况,对招标文件的编写进行详细地论述,为投标人的决策提供有力帮助。根据国家的相关法律法规,对招标的建筑工程具体报废年限,废旧标准、评定中标条件、违约赔偿条款等情况进行梳理并列表说明,让招标文件发挥真正的作用。

对于招标制度进行重复编写审核,制度要尽可能详细,关乎每一细节,如建筑工程中安全的保障方面,如出现问题,根据出现问题的类型,按照具体条款进行赔偿,并且对安全方面制订相应的安全措施,规范需做出详细说明,避免后期出现问题时发生争议。

招标人要以诚信为前提条件,对于招标过程中的信息建立诚信档案,根据实际情况讨论,以业主的满意度为核心,这样有利于管理招标秩序。如在招标工作中,招投标人根据诚信档案作为基准,为商讨招投标的决策工作提供重要保障,提高招标工作效率和质量。

3.2 投标方风险管理措施

从投标方的角度而言,为有效避免风险,主要有以下几种措施。

在投标前做好审核工作,对于招标的相关文件仔细了解,不可大意,对招标文件的每个字和每一层意思都应清晰明了。招标人对于投标人企业的资质、能力要有把握,结合投标方自身的详细情况,科学地制订投标策略。

投标方要知法懂法,在法律允许的前提下,制订报价方案,降低未来预期的经济风险,增加投标方中标的可能性。同时招标方也要建立高度的风险防范意识,在招标过程中对各类风险要有及时发现的能力,同时对各类风险的应变能力要快速有效,避免由于时间的滞留造成更多的损失。

投标方要以自己核定的标准为基准线,不得越过低限制,保证高质量完成投标项目。以法律为前提,与其他投标人公平竞争,理性合法投标,营造招投标良好的社会氛围。

3.3 风险自查表

风险自查表是风险防控的基础性措施,可用于招标单位风险自查自纠,可通过明确风险监测方法和落实责任部门,落实招投标风险管理责任。风险自查表由各责任部门填写,汇总至项目招投标工作小组,由工作小组逐项进行审核、监督,针对责任部门自查、工作小组审查出的问题,制定相应的风险防控措施,并督促责任部门落实整改措施。

3.4 确保招标形式与项目类型相符

如果在招标过程中,将不同性质的工程按照相同标准控制招标,将大幅度降低其安全性及质量。为避免这一问题的发生,需要依照工程需求,选择合理的招标依据,保障招标工作的顺利开展。

在确定招标形式时,应先以相关规范及国家发布的政策为依据,结合设计图纸的项目类别选择合理的招标形式。新型电子招标形式的广泛推行能够较大幅度地降低资源的浪费,并且改变传统招标流程,提升了招标工作效率,从客观角度上缩短了建筑工程施工时间。

3.5 充分运用电子招标技术

电子招标技术能够对施工中的风险进行合理分析,如果将电子招标系统与建筑材料信息价控制系统相结合,将对投标文件可行性进行系统分析,极大程度避免低价竞争的现象发生,提升招标工作质量。将电子信息系统与招标文件要求充分融合,能够控制招标文件编制的合理性,并将招标文件中的相关数据直接反馈至评标委员会,提升评标工作的合理性,充分运用大数据分析的方式,对投标文件进行系统化分析,提升其指导性意义,也能够提升合同合理性,降低出现合同纠纷的概率,促进整个行业的良好发展。

结语

总之,随着建筑行业管理日趋规范,招投标管理风险控制不断完善,但受多种因素影响,招投标中违法违规现象仍然存在,影响了建筑工程公平竞争,因此,在建筑工程招投标管理中,应引入风险管理理念和方法,切实将风险管理贯穿于建筑工程招投标工作全过程。

参考文献:

- [1]杜冬.电子招投标运营商风险分析及应对策略研究[D].成都:西南石油大学,2020.
- [2]丁心海.招投标廉洁风险防控机制研究[D].武汉:武汉大学,2020.
- [3]孙丽娟.基层建筑开发项目工程招标的优化管理对策[J].现代农业,2020,(2):109-110.
- [4]付磊.强化建筑工程招标管理工作的几点建议[J].黑龙江科技信息,2019,(28):237.

作者简介:张红伟,1983.6,男,汉族,河南内黄,南通市公共资源交易中心工作,工程师,硕士研究生,研究方向:建设工程招投标管理、工程造价管理、工程信息化管理。