

# 项目管理在土木工程建筑施工中的应用

李 伟

德城区城乡建设局 山东 德州 253000

**摘 要:**现阶段,经济发展迅猛,社会也在不断地进步。作为经济市场主流之一的建筑行业,其发展也十分迅速,在土建工程建设的过程中,建筑施工的质量与施工的进展都和施工管理有着十分紧密的关系。因此也就需要进行科学管理,才能提高整个土建工程的质量,使建筑达到理想效果。本文主要对于项目管理在土木工程建筑施工中存在的问题进行了简要地探讨分析,探讨行之有效的项目管理应用路径,从而带动土木工程建筑施工水平的持续提升。

**关键词:**土木工程建筑;施工工作;项目管理;应用

## 引言

在土木工程的实际进程中,施工质量与施工安全都是建筑单位要重视的问题,同时,工程的质量与安全也是衡量企业经济效益的主要内容。为了确保建筑工程能够实现社会效益与经济效益的最大化,必须加强对于土木工程的质量管理,从实际出发,对其中存在的问题进行解决,实现土木工程的管理优化。

### 1 项目管理含义

该管理工作是整个工程施工过程中施工质量和施工安全的重要保障和手段,其主要就是采用合理的管理手段,对整个施工现场全面进行规划和协调,如合理地调整施工进度、妥善地调配劳动力和物资,避免由于企业的管理马虎造成一定的经济损失和耽误工期等问题,通过对现场人员的责任落实和绩效考核制度,使整个工程的施工环节更加的标准和规范,对整个工程管理工作来说有着十分重要的作用和意义。比如施工环节中的隐蔽工程建设,就需要相应的人员能够按照规定和要求对节点逐一进行排查和检查,排查的过程中让相应的监管人员或者专业人员能够在一边进行督工管理,降低隐患问题的发生,不仅能够保证施工效能,还能降低工程的施工成本。

### 2 现阶段项目管理工作中所存在的问题

#### 2.1 工程资金不合理

现阶段,由于行业的市场竞争越发激烈,很多施工企业为了生存不得不将工程利润拉低,导致企业资金紧缺的问题发生。企业为了能够维护正常的施工作业,就会通过调用资金的方式来维持生存,再加上企业管理人员的专业技能不够扎实,在进行管理的过程中出现很多的困难和问题,对于工程的整个成本和利润也没有进行综合的考虑,也就导致企业的资金分配不均、费用开支不合理、不科学,对于整个工程有着十分严重的影响,甚至还会由于企业资金不到位,导致工期耽搁,为企业带来了巨大的经济损失<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 员工的综合素质有待提升

从土木工程项目管理工作开展的实际情况来看,许多工作人员都存在着对行业发展形势认知较为浅薄、始终未能转

变传统发展观念等问题,过于注重提高施工效率,反而将与项目管理相关的细节内容放置于次要的位置。部分监管人员本身就缺乏勘测与探究方面的专业能力,在监管过程中也未能对此类问题予以足够的关注,导致项目管理所产生的约束力只局限于土木工程施工管理的表面,做不到深入肌理。根据以往土木工程施工工作开展的经验,我们可以发现,大部分的工程之所以会出现质量问题,最主要的原因就在于监管工作应有的作用未能得到充分发挥,潜在的质量问题未能完全消除。

#### 2.3 施工效率未能得到合理把控

就目前情况来看,许多土木工程建筑施工工作之所以未能如期竣工,其最主要的原因就在于缺乏对于施工进度的安排以及施工项目管理的全方位控制,前期设定的施工目标过于宏大,后续在施工时又未能将施工环节进行明确的划分,导致工程进度难以得到充分的保障。加之,现代建筑领域发展水平的不断进步,使得许多新型的建筑施工理念被应用于土木工程建筑领域当中,这就加剧了工程施工的难度,而施工人员和管理人员对于新技术的了解又不够深入,处在边摸索、边应用的阶段,这必然会降低施工工作的开展效率。项目管理工作需要做到统筹兼顾,充分考虑潜在的影响因素,确保施工项目管理能够有序推进。然而,许多施工单位为了提高自身在招投标环节的竞争力,会设定较短的施工周期,而工程项目本身的复杂性又使得建筑施工无法在规定的时间内竣工,一味地要求提高施工效率、加快施工进度,必然会导致施工质量的降低,如果按照正常的施工流程进行施工,又必然会延误工期,而工期的延长又会导致人员费用、管理费用等方面的支出增多。

#### 2.4 安管工作不重视

在进行施工的过程中,企业必须对安管工作高度重视,这不仅对工程的质量、在场人员的生命安全、以及对整个施工现场的管理工作有着十分严重的影响,甚至对工程的进程、以及企业的利润收益也有着十分密切的联系。现阶段的土建工程施工过程中,还存在大部分的施工企业对于安管工作的不重视,导致整个工程施工过程中存在很多的问题和很

多的安全隐患,使工程时时处处就有可能发生安全事故。

### 3 土建工程中优化项目管理措施分析

#### 3.1 强化企业资金使用的监管工作

为了确保企业资金能够得到合理的应用,施工单位必须要加强资金的管理和监督的力度,加强企业人员的自律性。首先,针对企业资金被挪用等问题,企业应当通过强制的法律手段进行惩罚,企业应当对每个人员进行相应普法工作,从而在结合工程的实际施工情况对企业资金进行正确、合理调配。

其次,管理人员还应落实好工程资金,建立好详细的资金明细账,将每一笔账目、开支都能清晰地列示出来,按照每月或每季的资金使用情况进行详细的分析,一旦发现有任何问题,及时进行调整解决,确保企业资金能够正常运行。

最后,强化整个资金成本的管控和监督的管理,强化企业资金的使用率,相关的管理人员应当制定严格的资金控制制度,财务人员定时将资金的使用情况汇总上报,从而帮助上级领导部门根据资金的使用情况作出合理的分配<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 加强对于施工安全的全面把控

无论土木工程的施工要求如何,我们都必须时刻将安全管理的理念摆在最高的位置,时刻认识到安全生产的重要性。随着时代的发展进步,大部分的施工企业都已经充分认识到了加强安全管理的重要性,其他投入了更多的资金和精力优化安全设施,完善安全管理体系,尽可能地避免外界因素所带来的不良影响,从而消除潜在的安全隐患,避免事故的发生,为施工人员和管理人员的生命财产安全提供充分的保障。在项目管理工作推进的过程当中,应当以安全生产为总体目标,引领其他领域管理内容的有序开展。

#### 3.3 合理应用施工技术及工艺

建筑行业快速发展的背景下,引发了严重的污染问题及资源浪费问题。绿色、生态、环保背景下,加快建筑行业的绿色化、环保化发展成为必然趋势。基于此,在建筑工程项目管理中,要重视对施工技术、施工工艺的管理工作,加强对新型绿色工艺技术和环保型建筑材料的应用,针对施工中所应用的材料和设施设备,要做好审查工作,保证施工工艺、技术、设备、材料应用科学合理,在避免资源浪费的同时,减轻环境污染,助推建筑工程的绿色、环保发展<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 提升管理人员专业素质

管理人员的专业素质,决定着土木建筑施工质量,提高管理人员的专业素质,是保障施工质量的前提。就此而言,

为了提高管理人员的专业素质,需要对土木工程施工管理问题进行剖析,并对管理方式进行改善,逐渐完善管理方法,提高管理水平。

#### 3.5 强化工程质管工作

企业应当对施工中的质管工作加强重视,首先就是设计环节的交底质量。为了保障整个施工的顺利进行,相关人员还应做好设计交流工作,设计人员应当针对图纸进行详细地讲解和分析,避免设计与实际施工出现矛盾等问题发生。其次,在进行施工前期还应当对整个施工现场进行相应安全隐患排查,以及要确保每个施工人员做好相应的防护措施,如安全帽的佩戴等,确保整个施工现场的安全和质量。

最后,强化整个监管工作。在施工的过程中要针对每个施工过程认真监管,一旦出现问题,相应的监管人员就要针对施工的实际情况,采取相应的措施从而第一时间进行解决,针对施工人员的施工不规范等问题,相应的监管人员一定要多注意、多强调施工流程、工序等,并在第一时间去更改施工人员的违规操作,使施工质量和人员安全得到保障<sup>[4]</sup>。

#### 结束语:

综上所述,项目管理工作在土木工程建筑施工领域中发挥的作用越来越突出,其不仅能提升土木工程施工项目的安全性和可靠性,同时也能提高施工效率,降低不必要的成本消耗。本文从项目管理的重要性入手,结合行业具体情况指出土木工程建筑施工领域中项目管理存在的问题,并提出了相应的应对策略,但仍然存在诸多的不足,这就要求我们能够在谋求发展的过程中,找对方法、找准方向,有效促进土木工程施工项目的稳定推进。

#### 参考文献:

- [1]李斌.解析土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].环球市场,2020,(6):320.
- [2]张璐璐.土木工程施工管理面临的问题及其对策研究[J].中国住宅设施,2020,(2):113-114.
- [3]葛军.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].门窗,2019(22):198.
- [4]陈凯.项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J].现代物业(中旬刊),2019,(11):122.

作者简介:李伟,男,汉,1983,山东宁津,大学本科,工程师,研究方向:工程管理工程质量。