

装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究

王 栋

华胤钢结构工程(江苏)有限公司 江苏 昆山 215300

摘 要:就现在工程项目的建设情况来看,装配式建筑的占比越来越大,但是由于存在比较多的施工管理影响因素,这也在很大程度上抑制了装配式建筑的优势作用。相较于传统的钢结构建筑,装配式建筑有着非常多的优势,比如精度水平比较高,效率水平比较高、而且不会造成比较大的污染,由于装配式建筑的一系列优势,所以在这些年的应用程度越来越高,而且也推动衍生了许多新的技术工艺。本文对装配式建筑工程管理的影响因素与对策进行探究。

关键词:装配式建筑工程;管理;影响因素;对策

1 应用装配式建筑工程管理模式的优点

1.1 减少了资源、能源的消耗

这几年来,装配式建筑的出现能够在很大程度上弥补过去建筑施工中存在的一些不足,具有很多传统技术不具备的优势,其中非常重要的一大优势就是能够大幅度降低资源损耗。通常来讲,在建筑工程项目的现场,利用装配式建筑能够直接开始施工,能够节省很多高脚架资源,而且也能够节省人力劳动。此外,装配式建筑在进行施工作业的过程中,能够促进水资源和土地资源达到一定的平衡,能够促进其更好地循环利用,而且对周边环境也不会造成很大的损害^[1]。

1.2 缩短施工工期

预制零件都是提前在加工厂组装好的,然后把零件运输到建筑工程项目的施工现场,在对预制件的质量情况检查完毕之后就可以开展施工作业了,通过这样的方式能够在很大程度上节约时间。这种方式对于施工单位来说,能够节约很大一部分资源,只有将预制件进行安装即可,不需要再担心其他的问题,能够让施工作业更加快速、便利。

2 装配式建筑工程管理的影响因素

2.1 受管理意识影响

相较于传统的混凝土结构的建筑,装配式建筑工程项目对管理要求比较高,需要相关管理人员有足够的意识,而且能够对系列法律法规熟悉,在建筑工程项目实际施工的过程中,需要制定比较完善的管理方案,然后在施工的过程中做好相应的技术交底工作,并严格进行执行。然而,装配式建筑在实际施工过程中,有很多管理人员缺乏管理意识,不能够严格履行自身的职责,不能够认识到装配式建筑施工管理的高标准要求,仍然有传统管理观念在左右实际的管理工作,管理方式比较落后,这就导致了无法取得该有的管理效果,导致实际的施工会出现比较多的问题。同时,有很多管理人员本身的能力水平也比较低,目光局限在传统建筑施工中,没有从装配式建筑施工的全过程进行全方位的管理,这就导致了容易出现很多的管理漏洞,进而影响到实际的施工质量水平^[2]。

2.2 受构配件管理的影响

装配式建筑工程项目在施工过程中需要对预制配件提前进行加工,然后将其运输到施工现场进行使用。而且预制构配件会在很大程度上关系到建筑工程项目最终的质量水平,所以说对预制构配件进行管理是尤为重要的。然而,现阶段的预制构配件管理工作存在很大程度的表面化问题,通常只是对预制构配件的外观进行检测,查看外观是否存在缺损亦或是变形的问题,而且没有充分研究设计规范要求,没有检测预制构配件的精度以及误差情况,这就导致了在安装预制构配件的过程中容易存在一系列问题,不单单会降低施工进度水平,而且还会在很大程度上对装配式建筑整体施工造成不利影响。

2.3 受施工准备管理不足影响

装配式建筑工程项目有着很强的复杂性,而且对工程设计以及实际的施工精度有很高的要求,所以在实际开展装配式建筑施工之前就要做足充分的准备工作,确保施工能够有序开展。比如,装配式建筑工程项目施工开展的主要依据是施工设计方案,这就需要强化相应的检查审核工作,最大程度地保证设计方案的科学合理性。然而,很多施工单位在施工准备阶段存在很大的问题,导致实际容易存在很大的不合理的地方,如果实际的施工出现了变更,而预制构配件已经按照设计方案制作完成,这就容易出现比较多的材料浪费,增加了装配式建筑工程项目的造价。此时,由于设计方案会出现变更,这就会造成装配式建筑实际的施工出现拖延问题,对缺陷进行处理也不容易达到原先的设计要求^[3]。

2.4 受协同管理影响

装配式建筑工程项目实际的施工会涉及很多部门,需要很多部门之间的协作,才能够确保每一个施工环节都能够高效运转。然而,装配式建筑在实际施工过程中,会存在很多外部因素的影响进而导致不好协调管理,比如利益分配抑或是施工环境的影响,施工单位之间的协作能力比较差,会在很大程度上降低装配式建筑最终的质量水平。比如,装配式建筑工程项目有着比较高的精度要求,需要协调做好各个配件的工作,倘若没有科学合理地管理好预制构配件的安装

工作,在后期就非常容易出现不协调的问题,进而导致出现质量安全隐患,给施工单位造成比较大的经济损失。之所以会出现这种情况,主要原因就是没有做好协同管理工作,各个环节之间没有密切地配合,而且有没有对装配式构件的精确程度进行严格的监督。

3 装配式建筑工程管理对策

3.1 完善建筑工程管理体系

现阶段,我国建筑工程项目在管理体系方面存在很大的不足,在协调资源、进度把控以及环境污染等方面存在问题。所以说,装配式建筑工程项目需要进一步强化管理体系,一方面要不断汲取先进的管理理念,在实际施工之前要建立完善的蓝图,而且还要根据实际施工情况不断完善,对装配式建筑进行系统化、精细化的管理,将具体的管理细节要落实到相关的责任人,一旦出现问题就要追究相关人员的责任,倒逼管理人员能够履职尽责^[4]。

3.2 加大生产质量管理力度

在对装配式建筑工程项目进行管理的需要时刻强化质量管理,因为这会直接关系到人民群众的生命财产安全,所以说需要对质量水平强化管理。一方面,要严格审核装配式建筑的材料,严格核查供应商的资质以及材料质量情况,对全流程开展管理工作,确保质量符合既定的要求。另一方面需要强化对技术的管理,制定完善相应的质量检测标准,对装配式建筑实际施工中存在的问题进行严格的监督管理,倘若发现质量问题,就要第一时间进行处理。在实际施工的过程中,需要最后在施工过程中转变原有的施工方式,尽可能采用机械化施工保障施工质量,同时对于装配式建筑质量的检测也要借助先进器材设备,将项目管理的一切要求都服务于建筑工程的质量管理中确保在建筑后期使用过程中的安全稳定。

3.3 加强工程合同管理

装配式建筑工程项目施工会涉及很多个单位,而在整个项目的管理过程中,需要严格以合同为管理的依据。一方面,需要在合同中明确好各个环节的管理责任,倘若出现问题就要能够明确到相关责任人,确保装配式建筑工程项目能够有序开展。另一方面,要明确对于施工单位的质量要求,其中需要涵盖施工单位、材料供应商以及下级的二级分包单位,对这些方面都要明确要求其质量管理的水平。此外,对

于装配式建筑中的一些关键环节的施工,需要制定严格的规划措施来最大程度地避免出现承包商私自分包的问题。最后,要明确好合同双方的责任义务以及违约后果,通过这样的手段来约束工程双方能够按照既定的要求开展施工,最大程度地确保装配式建筑施工的质量水平^[5]。

3.4 提高施工人员素质

在对装配式建筑工程项目进行管理的需要由专业的管理人员来负责,但是就目前的情况来看,很多从事装配式建筑施工管理的人员是不够专业的,这些人虽然都比较熟悉建筑施工的具体内容,但是缺乏装配式建筑施工管理的意识以及方式方法,通常会按照自己的固有经验来开展管理工作,而不会对装配式建筑施工进行深入地分析研究。这就要求不断提高装配式建筑施工管理人员的素质水平,一方面要选聘综合能力水平较高的人员来开展管理工作,另一方面要对已经从事管理工作的人员进行专业的培训,不断提高其管理意识以及管理的手段,最大程度地提高装配式建筑施工管理的效率水平。

结束语

通过上面的分析我们可以知道,装配式建筑施工管理不单单要解决在工程项目实际施工过程中存在的一系列问题,而且还要提前采取行而有效的措施手段来进行预防,例如可以在装配式建筑施工的过程中对资源进行统筹规划,深入研究施工所应用的技术手段,是否满足施工计划进度要求,要及时对施工过程中出现的问题进行解决,最大程度地确保装配式建筑工程项目能够高效开展。

参考文献:

- [1]杨建波.装配式建筑工程项目管理模式研究[J].住宅与房地产,2019,(33):109.
- [2]陈侃侃.建筑工程装饰装修施工的质量管理方法分析[J].住宅与房地产,2019(25):100.
- [3]吴健荣.建筑装饰装修施工质量管理要点研究[J].南方农机,2018,(12):154,156.
- [4]陈卫华.基于协同管理理论的装配式建筑EPC总承包管理模式研究[J].项目管理技术,2020,(2):86-90.
- [5]董国庆,杨会东.装配式建筑发展背景下的工程管理专业人才培养课程体系探索与研究[J].才智,2019,(34):41.