

建筑工程管理优化措施研究

陈 黎

四川华港建设工程有限公司 四川 成都 610031

摘 要:现阶段,我国城市化进程不断推进,房屋建筑工程的数量与规模也在不断提升。在此过程中,施工管理与质量控制都占据了十分关键的地位,同时也是提升建筑项目管理工作水平的关键要点。基于此,本文对建筑工程管理以及工程施工质量控制展开分析,从建筑工程管理的重要价值分析入手,并对开展建筑工程管理存在的问题加以探讨,进而以此为基础提出相应的发展措施,进而为我国建筑工程的稳定发展奠定基础。

关键词:建筑工程;工程施工问题;管理途径

引言

项目管理在建筑工程中的主要作用有合理规划工程的各项投资,监督工程各环节进度,确保工程按照原有的计划以及质量目标展开工作,平衡项目的各类资源等。作为建筑工程的核心和重点工作,项目管理甚至对整个工程行业的发展都有着极为关键的影响。若想充分挖掘项目管理的作用和价值,工程内的所有人员都要提高对项目管理工作的高度重视,积极配合工作人员的所有工作内容,降低项目管理人员的工作难度。

1 建筑工程管理的重要价值

1.1 提升现场安全管理

通过工程管理工作的全面开展,能实现以“安全第一”为原则,有效把控现场安全,完善落实项目的责任制度,确保现场所有人员均能有效参与到安全管理中,在提升安全管控效果的同时,保障施工人员的人身安全。

1.2 减少收益损失

现阶段,我国社会经济化与城市化发展水平都呈现出飞速提升的趋势,同时也给予了各大建筑工程企业更为广阔的发展空间与更为丰富的发展机遇。在这样的环境下,建设工程对我国社会建设发展起到了越来越关键的作用。当前,传统的建筑工程管理模式已经无法充分满足现代化的发展需求,因此对于当前的建筑工程企业来说,如何有效运用更加先进、科学的管理模式成为需要思考与解决的问题。在实际开展工程施工建设的过程中,技术交底以及生产组织环节与工程项目整体存在着十分紧密的联系,不论在哪一环节出现问题都会直接影响导致建筑工程的施工进度和成效,进而给建筑企业造成不可估量的经济损失,严重的时候还会导致安全事故,因此优化建筑工程管理工作具备着十分突出的现实意义^[1]。

1.3 实现工程项目的全方位发展

从总体上来看,建筑工程管理属于一个十分完整的体系,其中存在着十分丰富的把控要点,而把控的结果将会对建筑工程的建设成果产生直接的影响。因此要想有效达到工程的理想建设目标,就需要通过制定高效的施工方案以及组建高素质的施工团队来对项目实施合理有效地控制,同时实现对人为因素、环境因素以及技术因素的综合管理。在工程规模比较大的时候就需要通过工程的全方位管理来实现整体

综合性管理指标的提升,这样不仅有助于提高项目工程的安全指数,还可以进一步带动建筑企业自身经济效益与社会效益的提升。除此以外,建筑工程的开展很大程度上也为了满足用户的实际需求,因此在实际开展建设工程的过程中,应更多地考虑到用户的人身财产安全,最大限度地提升建筑工程质量。而站在建筑施工管理的角度上来说,则应继续寻求进一步突破,进而有效保障用户的生命财产安全。

2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

2.1 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长,工序复杂的特点,在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养,导致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关,在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识,其对作业施工现场的安全事故防护设施建设不到位,导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分,从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题,最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要,是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素,因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育,以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高^[2]。

2.2 没有重视材料管理

施工材料是施工的基础,只有做好了材料的质量管理,才能够更好地提高整个房屋建筑梁项目的施工质量。但是房屋建筑梁工程所需要的材料种类繁多,这就给材料管理带来了很大的挑战。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性,导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要,这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题,例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率,但是很多企业并没有建立完善的管理制度,这对于质量管理是十分不利地。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响^[3]。

2.3 与项目管理有关的规章制度不健全

由于项目管理工作在我国的发展时间较短,而且不受人们重视,所以我国并未出台与项目管理工作有关的规章制度。这一现象不仅导致工程中的项目管理工作不规范,还限制了项目管理工作质量的提升。由于没有针对性的法律法规,很多建设企业为了降低建设成本,提高经济效益会利用法律漏洞铤而走险。凡是出现这种现象的工程,建设质量必然得不到保证,使用过程中出现安全事故的概率非常大。

3 建筑工程管理与施工质量控制的有效措施

3.1 加强质量监管

为了更好地提高房屋建筑梁工程的施工质量,还需要加强对房屋建筑梁工程的监督。因为房屋建筑梁工程涉及很多项目,监管必须要从施工前期就开始。需要加强对施工材料、施工技术以及施工过程的监管,判断施工步骤是否按照相关规范进行施工,保障每一个环节的施工质量都要满足相应的要求。在施工过程中,一旦发现相关问题,就要反馈给施工方,让他们能够及时进行改正,从而更好地保障施工质量能够满足相应的要求。监管的目的在于发现问题,而不是处罚,只有在施工过程中不断发现问题,才能更好地保障最终施工的质量达到相应的要求^[4]。

3.2 提高施工人员的综合素质

为了保障施工项目正常地开展,还需要重点培养施工人员的综合素质。各种质量意识和安全意识需要长期地培养。这就需要施工企业能够在日常施工过程中进行针对性地培训,使得施工人员能够在日常施工中刻意注重自己的相关行为。而且企业可以定期组织技术交流会,讨论施工过程中存在的技术难题,让施工人员在相关讨论中不断提高自身的技术能力,这样也有利于建立团队文化,在这样的团队里面有利于提高人们施工的积极性。另外通过培训能够有效地提高施工人员的施工水平,对于提升整体施工质量也发挥着重要的意义。

3.3 优化管理组织结构

为了进一步保证质量管理体系和相关技术的稳定落实,相关建设单位应在现有的基础上进一步对管理组织机构加以优化,同时保证在此过程中可以对各个部门和岗位的工作职责与范围进行明确规定,保证设立专门的岗位负责监管,同时落实相应的责任制度,保证在出现问题的时候可以在第一时间找到相应的负责人员。与此同时,各部门之间应落实完善的沟通机制,进而有效保证现场的各项资源可以得到合理配置,进一步促进各项技术的稳定落实。除此以外,施工单位还应进一步加强对施工方案内容与合同要求的分析,并以此为基础明确施工管理的重点和难点,妥善针对管理工作重点落实相应的管理措施^[5]。

3.4 加强材料管理

为了更好地提高房屋建筑施工质量,还需要有效地提高施工材料的质量。第一,需要建立完善的管理制度和周转制度,从而更好地加强对于材料的管理,减少不必要的材料浪费,提高材料的利用效率。第二,做好材料的采购工作。针对

不同的房屋建筑梁工程需要合理地采购相关型号的材料,在采购过程当中需要考虑到材料的各种性能参数,对于厂家的相关信用也进行一定的考察,从而保障所采购的材料能够满足建筑的需要。第三,需要做好材料的测试工作,对于材料的相关指标进行实际的试验,判断相关指标能够满足相关施工要求。通过抽样试验能够判断采购材料是否存在质量问题。只有保障了材料的质量,才能更好地保障施工质量。第四,做好新型材料的应用。传统的一些材料很难满足建设的需求,需要不断应用新型材料,从而更好地提高施工质量。

3.5 实现各部门的协调管理

项目管理会涉及工程建设的各个方面,因此必须加强和深化各部门之间的协调管理。为了实现实时信息共享,工程建设企业要利用信息技术建立信息数据库,提高工程的现代化管理水平。为了提高信息技术水平,工程建设企业可以聘请专业的信息管理人员对信息数据库以及其他的信息技术内容展开专业化管理,彻底改变原有的工程企业各部门信息交流不及时的问题。

3.6 严格规范各项检验工作

监理人员的主要工作就是监督与检查建筑工程管理的质量和全面性。因此,监理人员要从根本上提升建筑工程的检查工作力度,降低因人员管理不善导致的事故发生率。监理过程中要及时总结检查结果和施工中发生的安全问题,并将这些问题以书面形式提供给专业技术人员,通过与专业技术人员的共同探讨,制定科学合理的解决方案^[6]。

综上所述,随着时代的发展和科技的进步,我国的建设经济也随之快速地发展起来,建筑业在国内外市场的竞争中日益激烈,但是各个建筑企业内部的项目管理中依然存在很多问题需要解决,因此各个单位企业应该运用合理的方法有效的提升建筑工程施工技术管理水平,进一步促进建筑工程施工质量提高。

参考文献:

- [1]李静.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019,(36):115.
- [2]李朝阳.刍议建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].门窗,2019,(24):178.
- [3]陈建良.建筑工程施工管理及质量控制的探讨[J].智慧城市,2021,7(01):71-72.
- [4]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020,47(24):50-51.
- [5]杨晴.绿色建筑发展理念在建筑工程管理中的应用研究[J].住宅与房地产,2020,(32):116+119.
- [6]廖万春.新时代下建筑工程管理存在的问题及对策[J].中国建筑金属结构,2020,(9):24-25.

作者简介:陈黎,男,1982年11月,工程师。研究方向:施工技术、施工管理。