

强化现场管理对提升土建工程施工质量的重要性

王林英 陈翠翠

新泰市建筑安装工程有限公司 山东 新泰 271200

摘要: 建筑工程在土建施工管理工作当中存在着很多的问题,无论在管理方式上的落后还是质量控制上的不确定性,以及人员安全意识的缺失,都使得现场管理工作的难度变得非常高。本文通过对建筑工程管理产生背景的分析,探讨了建筑工程现场管理的重要性。施工现场管理是施工项目顺利完成的关键,通过行之有效的施工现场管理工作可以有效地保证工程质量,确保企业的经济利益。

关键词: 现场管理; 施工; 质量

引言

近年来随着我国城市建设的不断加快,棚户区改造的大力开展,建筑工程的规模在不断扩大,数量也在极力攀升,建筑施工的管理理念也在不断进步。为了确保建筑施工质量,就要求一定要加强施工管理,尤其是要加强施工现场的管理,相关的领导和管理人员一定要深刻认识到现场管理的重要性,并将现场管理落到实处,真正通过有效的现场管理措施和方法来全面提升工程施工质量。

1 土建建筑施工现场管理的重要意义

1.1 全面保障施工质量和安全

在土建建筑施工过程中,保障施工质量和施工安全是最根本的目标,也是非常重要的工作要求。通过加强施工现场的管理,能够通过有效的管理机制和制度来对每一位施工人员进行管理,要求施工人员按照规范来操作,以此来提升操作的规范性,避免出现一些违规、不标准的操作,这样就能够有效提升工程施工质量^[1]。另外,加强施工现场管理还能够有效提升工程施工安全。在施工过程中,施工安全是重中之重,在现场管理中,要加强对所有员工的安全教育,通过安全教育培训,提升员工的安全意识,才能在施工的过程中发现了安全隐患,也会及时采取有效的措施来应对,有效规避风险和安全隐患。因此,加强现场施工管理能够有效提升施工安全和施工质量。

1.2 有利于帮助企业树立良好的形象

良好的企业形象会吸引更加丰富的资源,使企业发展上升到一个新的高度,从根本上提升企业的经济效益^[2]。强化现场管理工作可以减少偷工减料的发生,得到完美的建筑成果,提升客户的满意度。这不仅会起到良好的宣传作用,而且可以为企业创造更加广阔的发展空间,不断壮大土建工程的建设规模。除此之外,强化现场管理工作可以培养施工人员爱岗敬业精神,建设良好的企业文化,让每一位施工人员都能在施工中感受到工程建设的专业化、严谨化,使企业树立一个诚实守信、认真负责的良好形象,从而获得客户的青睐和信任。

1.3 有利于保证土建工程施工的安全性

在土建工程施工中,安全占据首要位置,只有保证施工的安全性,才能提升土建工程施工水平,为后续施工提供重要保障。在具体施工中,经常需要高空作业,这就可能会出现高空坠落等事故,如果不能有效解决这一问题,将会降低土建行业发展水平。强化现场管理工作,可以提升施工行为的规范性,避免在施工中出现威胁生命安全的行为,有效遏制施工人员的不当行为,最大限度地提高土建工程施工的安全系数,为施工人员的生命财产安全提供重要保证。

2 土建工程现场管理中存在的问题

2.1 安全管理制度不够健全

部分建筑工程监理施工现场的管理工作并没有严格按照相关要求和规范进行完善,而这些问题主要体现在施工现场管理混乱、施工设计细节缺乏、安全教育推广工作落实不力等方面,加上一些工作缺乏针对性,无法让现场施工过程与计划方案相一致,工程建设过程就可能预埋下诸多安全隐患^[3]。与此同时,如果施工技术操作人员自身的安全意识不够高,也可能因为不够规范的操作给自己和其他工友的人身安全带来威胁。其次,施工物资的使用和储备工作同样会直接影响工程建设过程的安全。例如,施工材料任意堆放或没有严格按照材料的种类以及管理要求营造储备环境条件等,就可能会导致材料在储备过程中出现变质或其他问题,影响最终的材料性能作用发挥。与此同时,一些材料管理工作人员还可能会在材料管控过程中出现责任心不强、玩忽职守等问题,也可能导致材料的储备与使用过程中存在较多的安全隐患。

2.2 现场管理效率较低

现场施工管理的内容涉及到施工过程的各个环节和方方面面,这给施工管理工作带来了一定的难度,如果管理人员没有制定科学的管理方案以及规章制度,那么就难以真正将现场管理落实。现场管理要求要加强对工程施工的监管工作,但是从现实的情况来看,现场管理没有将管理人员的指导作用和监管作用真正发挥出来,在实际的施工过程中依然存在着没有按照相关的从业规范、行业标准来开展施工工作的情况,对于现场的一些建筑材料和施工工具也没有按照要求放置,对施工设备和施工技术缺乏有效的管理,这些都会

导致最终的管理效率低下^[4]。

2.3 建筑工地技术管理问题

工程建设过程中,如果出现技术管理方面的问题,将造成经济损失,甚至危及整个项目。在成本预算中,技术管理也起着重要的作用,它会增加成本。建筑工艺管理也涉及建筑材料和设备的使用。很多时候建筑材料的使用也存在着一定程度上的不科学、不合理的现象,这将大大降低施工效率。

3 土建建筑施工加强现场管理的有效策略

3.1 增强施工安全意识

对于任何一个土建建筑工程项目,只有保证施工的安全性,才能为后续经济效益的提升提供有效保障。为了增强施工安全意识,要做到以下几点:(1)持续培养施工人员的安全意识,引导他们将安全意识内化为本能,并在具体施工中将安全放在首位。(2)加强施工安全教育和宣传工作,通过多次宣传,提高施工人员的安全意识,也可以定期举行安全会议,以及进行一系列安全活动,为施工人员发放安全手册等等。(3)要以实际施工情况为基础,提升施工安全管理制度的完善性和规范性,保证各项工作都能按照现场管理制度有序开展,从而增强施工的安全性。(4)在现场管理工作中,工作人员要重点关注安全管理工作,保证施工现场管理的规范性。

3.2 加大力度管理施工现场的物料

施工现场所要使用到的物资包括各类施工材料和施工设备,而施工设备与材料在整个项目成本支出中占据着较大的比例,所以,更加科学严格的对施工现场的物料进行管理,不仅能够节约建设成本,还可间接提升工程建设质量^[5]。同时,依据施工现场的物料数量、种类、储备要求配合更加科学适宜的管理制度和策略,能够让材料的价值最大限度发挥,并进一步降低项目施工所需要耗费的成本。与此同时,在对物料进行采购和租借时,也要提前对物质市场的形势进行全面且详尽的了解,及时对物料的价格作出预测,防止市场价格出现较大的波动时,影响后续的工程建设进度和物料采购过程顺利性。其次,注意对物质人员进行更为严格的管理与要求,保证物资采购人员的综合素质水平达到标准,能够在采购的过程中对各项影响因素进行全面考虑,以最为合适的价格采购物资,并以更为科学的方式对物资进行管理和储备,节约人力物力成本,从整体角度提升建设的经济效益。

3.3 优化以人为本的资源配置

施工企业现场施工的主体是各种类型的施工管理人员,所以引进和管理人才非常重要。我国现代化的现场施工管理需要科学、创新、连贯性等综合性人才,促进工程建设质量的提高。常规现场施工不太重视人才管理。人员引进不仅仅是管理水平的提高,更是整个团队凝聚力的集中体现。优质的复合型人才具备良好的工作素养,能应付突发事件和处理问题。对于优化物资分配、购置机械设备等技术问题进行资源配置,坚持以人为本的理念,对于施工企业提高施工质量

起到了重要作用。

3.4 落实责任制度

落实责任制度也是全面提升现场施工安全、施工质量以及管理效率的有效措施,在土建施工过程中,各个部门一定要协调好,确保不同部门以及不同环节的施工作业能够有序开展,避免不同部门之间出现职责不清的情况,因此必须要落实责任制度^[6]。对于各个部门、各个岗位的职责一定要明确,各司其职,明确到人。在施工过程中,要落实项目经理责任制,严格审核项目经理的职业道德素养、技术素养和管理水平等,确保其能够胜任相关的工作。施工过程中引入施工现场管理分管责任制,将项目经理作为项目的总体责任人,各个施工环节以及施工子项目都要划分管理职责,确保每一个项目的每一个环节都有责任人,一旦出现质量安全问题寻找相关的负责人,以此来督促责任人发挥作用,保障施工质量。

3.5 优化资源配置

在建筑施工过程中,必须把人力资源管理放在施工管理的重要位置,保证施工现场有序进行。要始终坚持以人为本的基本原则,在配置人力资源的过程中,积极提高施工队伍的专业技术水平,同时也要提高队伍的敬业精神。为此,应该提高所有管理层人员对于资源优化配置的重视程度,从顶层设计角度出发进一步强调资源优化配置在管理工作中的重要作用,以有效解决工程建设中的质量问题。

结束语

土建施工现场的管理工作落实水平直接影响着工程建设的进程和最终效果,故无论是现场管理人员还是参与施工的基层技术操作人员,都必须恪尽职守,严格按照规定与标准要求对施工的物料进行科学使用与管理。同时,与其他工作人员进行高质量的组织与对接,促使施工现场的所有工作流程都能按部就班地落实,营造出一个良好的施工环境,获得更好的现场管理效果。

参考文献:

- [1]许金锁.土建施工的现场管理及解决对策[J].居舍,2020,(29):129-130.
- [2]刘芳.某房屋建筑工程现场管理现存问题及对策[J].农村经济与科技,2019,(10):34.
- [3]陈闻奇.论述建筑工程施工现场管理措施及重要性[J].装饰装修天地,2019,(13):202.
- [4]李刚.谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].百科论坛电子杂志,2019,(23):192-193.
- [5]刘朝辉.分析强化现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性[J].智能城市,2019,v.5 (09):154-155.
- [6]吕建柯.强化现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性分析[J].环球市场,2019,000(023):321.

作者简介:王林英,女,汉族,1987年9月,山东新泰,本科,中级工程师。研究方向:建筑工程。