

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析

徐舜卿

海安振洋建筑装饰工程有限公司 江苏南通 226600

**摘要:**现阶段,我国建设工程中的安全管理大多以预防为主,所开展的管理工作大体都是为了提前防范风险因素。尽管目前建筑工程项目的安全管理取得一定的成效,但还存在诸多缺陷,需要采取有效措施来改进和完善建筑工程项目的施工现场管理。科学合理地优化施工现场管理,改变传统宽泛的建设项目管理模式,优化建设过程中的原材料、工艺、设备管理。有效保障公众的生命财产安全,保证建设工程的施工质量,最大程度地实现建筑企业的社会效益和经济效益的双赢。

**关键词:**建筑工程;项目管理;施工现场;优化措施

## 引言:

建筑行业为我国经济结构内相当重要的组成部分。在此情况下,中国的各大建筑单位必须积极提升自身综合实力,只有这样才能在日益白热化竞争市场中立足。而关于建筑施工现场的管理工作为工程项目的重要内容。建筑工程施工现场管理工作是对建筑工程总体进行监督,包括建筑项目的施工质量、施工进度控制和工程造价的控制,对建筑工程进行有效的测量验证、科学分析,制定合理的解决方案,保障建筑工程施工现场管理工作的顺利进行。

## 一、建筑工程施工现场管理的重要意义

建筑工程施工现场管理工作对建筑工程具有重要作用,加强建筑工程的施工现场管理工作,可以加强企业的工程建设。在建筑工程的施工现场管理工作中,相关企业需要进行监督工作的强化措施,建立完善的监督体系,对监督人员进行技术培养,推动监督工作法律法规的建设,促进建筑工程施工现场管理工作发展,对建筑业的全面发展有重要意义。

### 1. 控制建筑工程成本

在施工过程中工程经理需要把握工程的进度,把控工程的成本、质量、现场管理等各个环节,尽到应有的责任,工程管理需要将成本控制放在重要位置。建筑工程中工程经理的认知需要受到企业的重视,复合型的人才才能够胜任工程经理工作。工程经理必须了解施工图纸、工程合同、工程预算和政策有关规定,合理地安排工程进展,根据上述材料与施工难度、工程周期、市场劳务、具体施工情况等因素,制定工程保本价位,提供建筑市场的合理利润值,供企业高层领导确定工程标价。建筑工程监理作用能够有效控制建筑工程的成本,对工

程的施工具有重要作用,保障企业利益,达到良好的施工效益。

### 2. 提高建筑工程质量

在相关人员进行现场施工过程中,涉及材料设备的使用以及存储等问题,因此相关管理者要及时对材料设备使用和存储情况进行登记,以便做好材料管理工作。同时,建筑行业的施工涉及很多工序,因此确保每个工序都能够顺利完工就显得十分重要,所以现场管理人员要及时对各个工序环节进行协调管理,从而达到提高施工质量的目的。

### 3. 管理建筑工程安全

建筑工程的安全管理工作,对建筑工程的稳定开展具有重要意义,建筑工程中安全建设的施工方案,规范的运行建筑工程是安全控制的重要内容,监理工作中需要注意对施工企业安全生产的监督,对制度与规范进行检测,优化建筑施工中的问题风险,严格落实企业中规定的安全技术和规定措施,避免建筑工程中非安全性因素的发生,保障建筑工程施工人员的人身安全,提高建筑工程的施工质量。

## 二、建筑工程项目管理中施工现场管理现状

### 1. 施工现场管理制度待完善

施工现场管理制度的制定将对现场管理起到严格规范作用,而施工现场制度通常是在工程开始前根据统一标准进行制定<sup>[1]</sup>。这在一定程度上忽视了建筑工程项目之间的差异性,因施工现场制度的制定忽视了各建筑工程项目实施技术内容,工程建设环境以及工程工作人员之间的不同,以至于管理制度难以发挥真正作用。以部分在夏季进行的建筑工程项目为例,因在高温天气下建设施工,所以其工程设备使用情况及工作人员实际施工

情况都与其他建筑工程项目有所不同。但在根据统一标准制定的施工现场管理制度中,却并未提起反常高温天气下如何对工程设备及人员进行科学管理,以至于工程项目实际施工进度与规定标准有所出入,现场施工人员不服从管理等现象也逐渐显现。这也在一定程度上阻碍了建筑工程项目的正常建设,影响了施工效率及质量。

#### 2. 管理人员的管理能力不足

管理者是现场管理的关键要素,可以说管理的素质与管理者的综合能力息息相关。只有管理者具备较强的专业能力和业务水平,才能保证施工管理的有效性。在施工管理过程中,管理人员缺乏管理技能是普遍存在的问题。一些管理者缺乏责任感,没有充分认识到项目管理的重要性,在管理行为、思想和态度上形式化、走过场情况严重,没能发挥出管理者应有的价值,也对施工质量产生负面影响。此外,项目管理技能水平的局限性也是一个重要问题,导致管理任务的低效开展,都是由于管理技能水平不足造成的,严重影响现场管理的效率和质量。

#### 3. 相关管理人员技术能力不够

从当前情况来看,很多从事建筑工程的人员为临时聘用而来。这些人员没有接受过系统化培训。于工程施工准备阶段之内,上述人员没接受过任何系统化的培训工作;而在工程技术交底过程之中,无法确保这些人员能够全面明确施工技术要求。以上内容均为引发施工无法顺利实施的具体构成原因。在此情况下,施工现场的工作人员不能够依照与之相关的规定完成施工,无法确保建筑工程现场具体的质量标准。在当前建筑行业迅猛发展的背景之下,建筑类型无论是从材料到结构或者从外向内都朝向多元化方向发展。以往的建筑工程施工现场技术能力无法适应现如今科技发展要求<sup>[2]</sup>。在此局面下,导致建筑工程施工现场人员能力水平于高要求面前显得无所适从。

#### 4. 建筑设施和材料方面管理不到位

建筑工程的材料选择至关重要,如果建筑材料不符合国家规定的相关技术标准,势必会影响整个工程的质量。当前,我国建筑材料种类繁多复杂,给管理工作带来了更大的难度。要想寻找合适的、优质的、价格合理的兼具环保性能的材料就显得格外困难,无法保证所有材料的质量。目前市场上还存有大量不守信用的企业,偷工减料,以次充好。企业资金投入影响建筑设施的选择,因为资金限制,很多中小企业的技术和设备还比较落后,无法保证安全和效率。

### 三、建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化措施

#### 1. 健全施工现场管理制度

在一个建筑施工现场之中,涉及诸如技术管理等多专业多工种的知识。基于这种情况,有效完善以及制定出符合建筑工程项目自身的管理制度显得尤为重要。另外也必须将新制定的制度落在实处,在此同时也必须依照施工组织计划管理施工有序实施。做好机械设备管理使用以及维护工作,从各个方面做好把关,在根本上确保相关制度顺利实施<sup>[3]</sup>。以此为基准,建筑企业方面应当做好各个工作环节的监管工作,并指派专业化人员到现场监督指导。通过这种办法,以便更好地完成建筑施工项目。

#### 2. 落实施工现场安全管理工作

安全管理是施工现场管理工作的重要组成部分,在进行施工现场管理过程中,必须把安全管理放在首要位置。因建筑工程项目施工所涉及的环节内容相对繁琐复杂,因此现场安全管理的难度也大大增加,为充分保障施工现场安全,首先必须做好相应的安全防护措施,在进行现场施工前,搭建好脚手架,安全防护网,做好施工高空作业的前期准备工作。目前,部分施工现场管理人员仍缺乏施工现场管理的安全防护意识,因此施工现场的安全设置配置往往被忽视,工作人员的安全教育培训工作也落实不到位,这在一定程度上增加了现场施工的安全隐患,提高了安全事故的发生几率。而为了有效避免此类问题,现场施工管理人员必须积极组织施工人员开展安全教育宣传及培训工作,全面提升施工人员的安全意识。此外,施工单位还需不断完善现场安全管理制度,通过构建现场安全管理保障体系,贯彻落实安全管理工作的各个环节,及时发现施工现场安全隐患,为施工人员提供更安全的施工环境。

#### 3. 提高现场管理人员的综合能力

对于一项建筑工程,施工现场管理的好坏很大程度是由管理人员的综合能力决定的,所以要注意管理人员专业水平和资质的提高,使管理人员有足够的实践经验。再就是要定期对现场管理人员进行专业培训,将一些先进的管理技能和理念,渗透到施工现场的管理中来,进一步提高管理水平。帮助现场管理人员学习知识和技能的应用,通过跟踪现场的实际管理,采用综合的测评考核手段,督促管理人员不断改进,提高与管理自身的综合素质。此外,要为实现施工现场的有效管理创造有利条件,应特别注意设计,以有针对性、实用性的培训内容为前提,以施工现场条件为根本出发点开展管理培训。

#### 4. 加强施工材料的质量管理

建筑工程企业要及时采取有效的材料管理方法, 避免因材料问题而影响施工进展。采购环节是材料管理的第一环节, 进行材料采购之前要对材料供应商有所了解, 同时要对材料的规格以及合格证明等内容进行全面的检查, 以免因为材料的规格与施工要求不符而影响施工进度。在对材料进行存储时也要按照材料存储规范进行, 对于那些怕湿怕潮的材料要及时进行防潮存储。同时也要注意将相同规格和种类的材料进行单独存放, 以免因为存放不当而降低材料的使用性能。另外管理人员要及时对材料的使用情况进行记录, 同时在材料使用过程中对材料进行复合审查, 从而为提高建筑施工质量奠定基础<sup>[4]</sup>。

#### 四、结束语

建筑工程质量工作中的问题, 通过企业内部组织制

定合理的解决措施, 提高管理人员对实验室质量检查工作的重视, 提升企业行政主管部门的工作力度, 及时解决管理过程中的实验室质量问题。企业中完善的规范标准, 能够有效促进工程工作发展, 有效提升建筑工程质量, 从根本上提升建筑企业的竞争力, 为企业创造长远的发展空间。

#### 参考文献:

[1] 褚年发. 建筑工程项目管理中的施工管理与优化措施[J]. 砖瓦, 2021(02): 117-118.

[2] 张国林. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2021(5): 148-149.

[3] 徐志远. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J]. 中国建筑金属结构, 2021(02): 18-19.

[4] 许太宗. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 147-148.