

建筑经济管理中的成本控制策略探索

张爱娟

宁夏宸极工程咨询有限公司 宁夏银川 750001

摘要: 当前我国已经逐渐步入新经济时期, 建筑行业也逐渐摸索出适合自己的经济发展道路, 并十分关注成本控制问题, 进而获取经济效益。本文通过概述经济管理中存在的问题, 围绕应用特点、存在的问题、创新路径等方面探究在建筑经济管理过程中加强成本控制的主要策略, 节省建筑企业生产成本, 获取更多的经济效益。

关键词: 建筑经济; 经济管理; 成本控制; 创新策略

引言:

在建筑经济管理过程中, 成本控制工作属于重要的工作内容。在市场经济影响下, 施工单位需要加强控制施工成本, 提高施工单位的市场竞争力。但是当前建筑经济管理中存在一些问题, 影响到施工单位的发展, 建筑企业需要重视经济管理工作, 明确当前实际工作中的问题, 不断创新成本控制策略, 稳步提高建筑企业的经济效益。

一、建筑经济管理中成本控制的应用特点

1. 综合性强

建筑工程施工建设极具复杂性, 项目建设周期长, 工程成本管理又是一个动态的控制系统, 与质量、进度控制联系密切, 因此, 施工项目成本管理必须与质量管理、技术管理、采购管理、分包管理、资金管理、安全管理、工期管理结合起来。施工项目中每项管理职能都直接或间接影响着项目成本控制, 只有把所有管理职能、管理对象和管理要素纳入成本管理轨道, 把控好每个管理职能环节, 整个项目才能收到成本控制综合优化效果。

2. 前瞻性强

在实际工作中, 成本控制凸显出一定的前瞻性, 必须做好前期准备才能保证预测工作极具准确性, 为经济效益与社会效益扩大化带来极大程度促进。因此, 建筑企业需要带着前瞻性思维重视成本控制工作, 才能让成本控制贯穿于整个施工过程, 呈现出极强的灵活性与针对性。具体而言, 一是做好风险预估, 根据不同时期市场变化趋势, 考虑建筑企业自身经济实力和施工单位所应具有的技术水平等多种因素, 通过科学方式对风险做到精准识别, 从而制定针对性解决措施, 在最大限度上将各类风险带来的影响逐渐减少。二是明确新时期下成本控制重点, 让工作呈现出动态化, 借助前瞻性思维来保证预估工作质量, 将非常规成本支出做到不断减少。

二、当前建筑经济管理中存在的问题

1. 建筑经济成本管理意识不清

建筑经济管理中, 部分企业十分重视产品营销和经济效益, 却忽视成本管理活动, 成本管理意识不清晰, 导致经济发展阶段出现资金分配不合理, 容易使企业的资金链断裂, 对于其今后的经济发展产生消极影响^[1]。同时, 有的

企业缺乏完善的成本管理系统, 无法有效的开展监督管理和成本审核工作, 忽视了经济成本的重要性, 浪费自身经济资源。

2. 缺乏完善的成本控制体系

当前很多建筑企业缺乏完善的成本控制体系, 技术分析与管理完全脱节, 在成本控制中没有考虑组织计划, 更是忽视对技术分析的施工方案和经济评估。此外建筑企业缺乏科学的成本考核制度, 尤其是缺乏相应的奖惩措施, 不利于激发工作人员的工作积极性, 不利于在建筑企业运行中落实成本控制工作。一些建筑企业没有在施工管理工作中融入成本控制工作, 导致企业施工成本控制工作流于形式化, 也没有在各个工作部门细化成本控制目标, 在实际工作中, 各部门工作人员不够明确自身工作责任, 影响到成本控制工作的落实。

3. 控制手段较为单调

基于社会飞速发展, 建筑市场竞争更加激烈, 建筑企业若想在新形势下获得稳步发展, 必须走出固式经济管理模式, 凭借先进理念与先进技术对成本控制手段进行极大程度创新, 运用信息化方式来完成全过程的成本控制, 保证工作极具精准性与高效性。但部分建筑企业未重视信息化建设, 而是借助传统成本控制方式, 未能对每个项目之间潜在联系进行深入分析, 出现成本控制工作与各阶段具体目标之间有一定差距, 控制偏差较大, 从而影响到整体控制质量, 不利于建筑企业经济效益扩大化, 影响建筑企业核心竞争力的不断提升。

4. 资金调控的力度较差, 成本控制工作人员本身能力较低

建筑经济成本控制工作开展的时候, 会涉及到资金的调控, 需要根据企业实际情况和需要进行资金的合理调控, 只有这样企业资金利用效率才能够真正的提高。但是现在很多建筑企业还是通过以往粗放的方式进行管理, 没有进行可行性较强的资金调控方案的制定, 这也导致了资金调配的科学性较差, 导致资金回收和资金周转的难度比较大, 给建筑工程项目工作正常进行造成了较大的影响^[2]。在这个过程中, 建筑经济管理成本控制工作人员的工作能力也是给控制效果造成影响的重要因素, 这便要求必须重视成本

控制工作人员能力的提高。

三、建筑经济管理中的成本控制创新路径

1. 创新经济成本管理意识

首先,要在每一个工作人员的理念中渗透经济管理理念,以强化成本控制培训作为手段,强化落实各个管理职能部门与成本管理部门工作的衔接与配合。工程项目的资料数据可以通过线上传输、存储和处理,及时、准确的反馈项目进展情况,成本控制部门按照阶段或形象进度节点划分,将目标计划成本与实际进度成本做比较进行纠偏。通过项目共享协同平台集中存储图纸、模型、变更、方案、交底等资料,在线查看、在线下载、线上审批、线上确认等文件协同办公,查阅文件或查看文件审批进展、审批意见问题状态等全程留痕,便于理清各种责任。可以通过绩效管理等方式,采取精神激励结合薪酬激励两种方式,提升工作人员工作积极性,保证经济管理中成本控制的效果。另外,组成专业的成本控制小组,采用分级审核制,并对成本控制责任进行下放和细化,选择技术熟练的造价人员进入企业工作,确保工作团队的整体素质,提升成本控制的最终质量。最后,需要积极主动地推行风险经营制度和股份制度,让项目的经济风险和成本控制效果分摊下去,将项目的整体收益和员工的个人收益结合起来,从而提升他们的工作热情,保证成本控制的水准。

2. 构建成本管理体制

建筑企业需要建立独立的成本控制部门,同时建立专业的成本控制小组,负责制定施工成本控制目标和成本管理制度以及考核制度等。施工单位合理选择专业小组的成员,成员要具备专业的施工知识,同时也要具备较高的职业道德素质。为了提高建筑企业全员成本控制意识,企业需要完善成本考核体系,定期考核不同部门的成本控制目标的完成情况,结合考核结果,如果不符合目标,需要分析问题发生的原因,结合奖惩制度追究具体的责任,利用合理的奖罚措施,有效约束建筑工程施工行为,保障建筑工程质量的前提下,需要有效节省施工成本,合理利用奖励措施,发挥出激励作用,因此激发建筑企业全员成本控制的积极性,全面落实成本控制工作。

3. 掌握成本控制方式

(1) 固定资产的管理。建筑行业中项目建设物质基础是固定资产,若想提升经济管理效率,应创新固定资产管理方法。例如,可以针对固定资产构建专属文件档案,将所有部门、参数、监管信息、用户数据和实际项目文件完成分类并存储,便于日后的查询工作,对建筑项目固定资产进行动态化管理。同时,若固定资产出现转移情况,需要立即更新文件,提升其可靠性。此外,应维护固定资产,建筑行业固定资产大部分属于设备机械,需要定期进行维护,提升其利用率,降低其维修率和使用成本。(2) 优化经济合同与成本预测工作。有效的成本管理工作能够减少企业的使用成本,同时在合同有效期内避免争议,

履行具体合同条约。因此,有必要科学预估成本,定位建筑项目实际情况,全面分析成本。当项目开展后,结合实际文档进行项目规划,最大程度地降低施工成本。由于成本控制能够减少成本输出,因此在建筑项目施工阶段,需要结合合同条约,计算多项成本。此外,成本预测工作和决策工作相关,在决策阶段应充分掌握具体信息和预算数据,可以准确计算投资成本,并送至主管部门审批。因此,项目建设前需要仔细分析招标文件,合理报价,合理应用不平衡报价法。施工期间发生的工程签证、设计变更等及时上报签认,当工程结束后进行科学上报结算金额,获取更多的经济效益,提升其竞争力。(3) 全过程成本管理。建筑工程在招投标、查验、开工、维护、竣工等阶段会出现成本浪费问题,需要实现全过程成本控制。因此,企业应加强对投标成本的管理,借助经济方式把控预算结果,节省成本支出,提升中标概率^[3]。此外,应对机械装置、材料进行成本控制,原因是材料费是建筑工程的主要经济支出部分,因此有必要构建集中采购体系,降低保管费用,或者借助信息技术构建虚拟仓库,节省资金成本,实现成本的一体化和动态化管理。

4. 重视资金调控工作人员能力的提高

在建筑工程施工的时候,工作人员本身的能力会给工作效果造成较大的影响。在建筑经济成本控制中,资金调控是非常重要的内容,资金调控是否合理会直接给企业资金运转情况造成较大的影响,能够避免企业出现资金困难的情况,给企业长远发展奠定基础。这便要求,我们必须认识到资金调控工作的重要性,提高相关工作人员的工作能力。在工作开展的时候,企业可以进行施工资金建设标准的制定,避免出现资金浪费,同时,企业还应该重视和同行的交流和沟通,进行先进建筑经济成本管理策略的借鉴,制定和自身发展相符合的成本控制制度^[4]。将成本控制工作责任制度落实,奖罚分明,这样能够切实提高工作人员工作的主动性和积极性,建筑经济成本控制的效果也会提高,企业市场竞争力也会增强,从而给企业长远的发展奠定基础。

四、结束语

落实建筑经济管理中的成本控制,建筑企业需要明确成本控制工作中存在的问题,创新成本控制的工作方法,顺利实现工作目标,有效节省建筑企业的施工成本,提高建筑企业的综合效益,促进我国建筑行业健康发展。

参考文献:

- [1]吴星辉.建筑经济管理中的成本控制策略新思考[J].建材与装饰,2020,(16):143-144.
- [2]戴虹.建筑经济管理中关于成本控制的创新思考[J].财富时代,2020,(05):186.
- [3]刘景荣.建筑经济管理中的成本控制创新分析[J].住宅与房地产,2020(15):41.
- [4]田冰.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].居业,2020(12):141.