

房建工程施工现场管理的问题与解决措施

赵楠

国能铁路装备有限责任公司 北京市东城区 100011

摘要: 房建工程施工现场管理水平对建筑质量具有重要影响,因此建筑企业必须提高房建施工现场的管理水平,确保建筑工程质量提高。本文就房建工程施工现场管理的问题与解决措施进行了详细探究。

关键词: 房建工程; 质量控制; 施工现场; 管理策略

引言:

检验房建工程建设水平的一个重要标准就是施工质量,质量控制工作理应被摆在重中之重的地位,得到全体参建单位和人员的高度重视。然而,在当前房建工程施工中经常会出现材料和设备管理不当、施工现场监督不到位、施工人员违规操作等问题,导致工程质量与既定标准之间差距明显,房屋建筑的稳定性和安全性大打折扣,给建筑用户的生命财产安全带来了巨大威胁,建筑企业的社会形象也遭到损坏,影响社会和谐发展,这一现状必须尽快得到扭转。

一、工程案例

某公司3号公寓楼工程,地上9层,框架剪力墙结构。其总高为32.4m,总建筑面积为19128.52m²,主要用于职工住宿。施工期紧凑(主要结构封顶时间在180天以内)、整体施工工期为360天,地基深(28.90m以下)、施工场地条件中的(南侧是既有公寓楼,北侧是道路)、堆垛材料相对宽敞(公寓楼北侧空地存放建筑材料、加工场地和设备)。

二、房建工程施工要点

1. 钢筋施工

钢筋混凝土结构是当前房建建设的重要组成部分,其施工质量直接影响工程质量。因而必须做好钢筋的施工,保证本工程所用钢筋的品种、级别、规格符合设计要求,因此,一方面要控制生产过程,另一方面要确定尺寸,保证规格和类型,并在使用前验证评估,确保房建材料符合设计要求。

2. 土方和石料施工

土方工程和石头也是房建工程的常见材料。土石方的形成首先要保证土石方材料的材质、尺寸和硬度符合房建材料的要求。因此,应严格控制土石方材料的选取和接收。其次,要做好土石方材料的保管工作,如监测石料的暴露时间,避免石料和土石方在存放过程中出现性能改变,严

格按标准施工,避免盲目作业。

三、房建工程施工现场管理工作存在的主要问题

1. 质量控制体系不完善

建立健全质量控制体系能够使房建工程施工质量控制工作有据可循,趋于规范化,施工管理人员的行为得到有力约束,其专业素质也能随之提高,对房建工程的保质保量开展具有积极作用。但是,目前我国房建工程施工质量控制体系通常不够健全和完善,不少施工管理人员的质量控制意识比较淡薄,没有在当前工序完工后及时进行质量检测,往往为了赶进度立即展开下一道工序的施工。这种做法会让小毛病迅速扩大,最终酿成严重的质量问题,不得不返工重建,使得房建工程实际施工成本超出工程预算,甚至延误工期,给施工单位造成不可估量的损失。

2. 施工人员的责任和安全意识不足

房屋建筑工程的建设必须以安全为基础,安全管理不仅关系到工程项目能否顺利开展,还关系到整个工程的经济效益以及施工人员的生命安全。施工单位只有对施工现场严格管理,才能保证所有人员都处于一个安全的施工环境中,因此无论是项目经理、工程监理人员还是施工人员,都必须认识到加强施工现场安全管理的必要性与重要性。不过,由于房屋建筑工程的施工人员大多为农民工,这类人员往往不明确安全管理的重要意义^[4],并且未能树立较强的责任意识与安全意识,在施工过程中很容易进行不规范操作或者不按规定穿戴劳动防护用品,这也是导致施工安全事故的重要原因之一。一旦发生此类事故,房建工程的施工进度必然遭受严重影响。

3. 安全管理环境

安全管理环境对工程建设项目具有十分重要的意义。但许多施工企业安全意识淡薄,存在侥幸心理,安全管理制度不健全,未认真落实。有的施工现场没有施工管理人员,或安全管理不到位,责任落实不到位,不能及时发现、纠正现场的安全隐患。此外,许多建筑企业在投标时低价中标,导致安全投入不足,安全生产措施落实不力,容易发生安全事故。

4. 施工安全问题

现阶段,在经济的迅速发展下,对房屋房建的需求增

通讯作者简介: 赵楠,男,汉族,1985年08月08日、籍贯:陕西省榆林市、学历:本科、职称:工程师、研究方向:工程建设,施工现场安全质量进度管理、邮箱:274210585@qq.com。

多, 当下我国房建企业一直秉承“安全第一, 预防为主”的施工理念规范建设, 保障了房建行业的工程安全管理制度, 加强了房建工地安全施工监管的力度, 这对完善房建安全施工的生产与隐患的排查做出了非常大的贡献。而随着房建行业的发展, 一些问题也随之而来, 工程建设愈发高层化与复杂化, 这对房建行业的有关部门的安全生产管理造成了非常大的压力。有关调查显示, 国内每年因房建安全出现的事故已经造成了巨大的经济损失, 房建行业存在的施工安全问题是严峻的, 因为房建施工普遍都是在外部环境中施工, 存在着很多外部不可控制的因素, 其主要包括: 施工地理环境的影响。特别是天气气候的影响, 天气气候恶劣的情况对施工人员的身体及心理造成了巨大的威胁, 也很容易造成突发事故。另一方面, 现在的房建工程施工需要一些大型机械来完成, 这些机械的安全质量还有施工操作人员的规范都是存在着一些问题的。因此, 不仅要加强施工队伍的安全规范操作建设, 而且要加强机械器的管理。

四、加强房建工程施工现场管理的措施

1. 重视施工现场的监察工作

通过建立完善的管理机制, 对房建工程施工现场实施全方位、立体化的监督和管控, 任何问题都能得到专业人员的及时妥善处理, 工程质量相对更高, 人员安全也能得到保证。

1) 建立岗位责任制, 明确划分施工管理责任范围, 避免多头管理; 提高施工现场管理人员的积极性, 让他们明白自己肩负的职责和使命, 由此实现对房建工程施工质量的严格控制。

2) 定期举办专题讲座, 向施工人员灌输质量控制和文明施工理念, 提高施工人员的安全意识与文明意识, 确保施工操作的规范性与标准性。

3) 在施工现场成立监督小组, 定期或不定期对施工现场质量安全隐患进行排查, 发现问题要求相关人员立即整改并在整改后复检, 保证房建工程施工质量真正达标。

2. 提升人员的管理效率

任何一项工作都需要员工去完成, 因此人员对房屋建筑工程的重要性不言而喻。在施工现场管理上, 施工单位应树立以人为本的管理理念, 务必对现场工作人员加强管理, 尤其要提升这方面的管理效率, 为各项工作的顺利开展创造良好的条件。目前, 较低的人员管理效率是施工现场最突出的问题, 对此施工单位应当采取以下几种对策。

(1) 动态掌握施工人员的基本状况, 同时提升其综合素质。施工单位应对员工的精神状态、操作水平、学习能

力等充分了解, 以提高其施工技能、扩展其专业知识为目的, 制定并实施科学合理的培训计划。通过培训, 促使参与施工的每一名员工都能树立质量意识、安全意识与责任意识, 确保整个工程项目在规定时间内顺利通过验收。

(2) 对施工人员加强安全教育。通过网络搜索和整理建筑工程施工安全的视频, 然后利用手机或多媒体进行播放, 定期或不定期组织现场施工人员进行观看, 以此促使其认识到在施工现场忽视安全的危害, 从而进一步提高安全意识, 确保在施工过程中自觉规范作业。

3. 做好环境控制工作

环境控制主要分为物质污染的控制和噪声的控制。施工前, 施工单位必须先对房建业环境和该地区居民的居住条件和施工许可证进行详细审查, 提出切实可行的解决办法, 同时可持续地支持周围居民的正常生活方式, 设置专职人员负责清理现场及周边道路。还应组织专门的施工人员进行清理, 以减少施工过程中产生的粉尘和废弃物对环境的影响。施工单位必须及时清理建筑垃圾, 并按有关标准运至指定的垃圾处理场, 并采用常规处理方法进行处理, 以降低对周边河流污染的可能性。房建垃圾不得直接流入河流, 以免污染河流, 危害环境。合理调整作业时间, 避免昼夜进行噪声作业, 以免给居民造成噪声扰民。另外散装货物运输时必须覆盖, 以避免散落。

五、结束语

加强对房建工程施工现场的管理是保证施工质量、进度和安全的有效举措。当前我国房建工程施工管理中仍然存在一些不足, 需要相关参建单位携起手来, 加强沟通与合作, 形成整体合力, 做好材料、设备、人员等施工要素的管理工作, 还要对房建工程各个施工环节进行全过程、全方位的监督, 做到对质量问题的及早发现和及时处理, 实现工程综合效益的最大化, 促进我国建筑业的健康稳定发展。

参考文献:

- [1]张圣泽.试析房建工程施工现场管理要点[J].房建工程技术与设计, 2020, 8(30): 248.
- [2]李鹏.探析房建工程施工技术及现场施工管理[J].房建工程技术与设计, 2020, 8(30): 117.
- [3]梁振铭.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].房建工程技术与设计, 2020, 8(29): 124.
- [4]郭慧军.房建工程施工现场管理要点分析[J].房建工程技术与设计, 2020, 8(28): 226.
- [5]方庆臣.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].房建工程技术与设计, 2020, 8(28): 118.