

关于工程造价合同控制与工程索赔的研究

陈侠彦

浙江华杰工程咨询有限公司 浙江金华 321000

摘要: 工程造价合同是建筑工程项目的重要依据, 不论是对建筑工程项目的质量控制还是造价控制都有着不容忽视的重要作用。因此, 在工程造价合同管理中应结合项目实际情况, 从项目招标、实施再到后期管理等方面严格管控, 合理控制工程造价。本文分别对工程造价合同控制与工程索赔相关措施进行了分析与探讨, 以保证工程的经济效益。

关键词: 造价合同; 工程索赔; 合同管理

引言:

建筑工程施工进度的推进可保证项目在预期工期内完工建设, 然而, 部分建筑企业忽视了工程造价合同管理, 弱化了风险把控意识, 甚至频繁出现合同变更现象, 增加工程造价成本, 易引发工程索赔问题的发生, 难以保障建筑企业合法权益。因此, 相关建筑企业必须提升对工程造价管理的重要性认识, 密切关注工程索赔工作的开展, 避免增加建筑企业经济风险。

一、分析工程造价合同控制管理中面临的困境

1.1 合同签订内容缺乏严谨性

建筑工程项目建设规模较大, 建设周期较长, 需投入的资金额度大, 做好工程造价合同管理工作可优化后续施工环节, 实现对工程项目建设成本的把控。然而, 实践调查分析中发现, 部分建筑企业忽视了工程造价合同管理工作, 弱化了风险管控意识, 在造价合同签订过程中未明确制定合同条款内容, 对合同双方的责任、义务界定模糊, 难以保证合同内容的严谨性, 致使在项目实际施工过程中出现偏差, 造成权责使用不明确的现象。

1.2 弱化了工程造价合同的严肃性

合同双方在合同签订过程中, 要严格按照《合同法》规定的内容履行各自的权利和义务, 明确合同双方权责, 确保合同签订后提升合同执行效果。然而, 就合同签订和实际执行情况看, 在实际施工过程中, 合同双方忽视了合同内容的重要性, 未能科学兼顾二者的利益, 更加倾向各自的利益, 尤其承包单位过于追求经济利益, 在实际施工中引发诸多的施工问题, 影响工程施工建设品质, 阻碍建筑企业发展^[1]。

1.3 缺乏完善的合同机制

完善的工程造价合同机制, 可优化造价合同管理方式, 实现对合同风险的把控, 然而, 就工程造价合同管理现状看, 存在工程造价合同不严谨的现象, 更加倾向于追求经济效益, 忽视了造价合同监督管理工作, 不可避免地引发

了工程隐患, 加之, 缺乏完善的合同管理机制, 难以有效约束合同规范化执行。

二、探究影响工程索赔的相关因素

工程索赔主要发生在建筑工程项目施工合同履行过程中, 项目承包人依据相关的法律法规, 对自身的合法权益进行维护; 在实际施工过程中, 需要结合具体的情况, 制定具有针对性的工程索赔方案, 进而顺利完工。工程索赔的重点是费用方面的索赔, 在实际施工过程中, 因发包人主观原因造成的停工问题导致工期延误的, 由甲方对经济损失进行补偿。另外, 由于设计变更造成的损失, 也由甲方进行赔偿。以下就引起工程索赔的成因展开分析。

2.1 发包单位存在主观意识上的偏差

在具体的建筑工程项目施工过程中, 受发包单位主观因素影响, 会引发工程索赔问题, 因工期延误、工期中断造成的施工经济损失, 甲方需要积极承担赔偿责任。尤其工期索赔环节, 业主对工期合理顺延所产生的费用, 需通过索赔实现。

2.2 施工条件变化

基于建筑工程项目施工建设周期较长, 在实际施工期间, 难免发生一些列的施工变更问题。以设计变更为例, 承包单位在确定造价时, 将招投标设计文件、施工设计图纸、施工设计说明等作为重要的参考依据; 期间发生的数量、性质、施工工艺调整等内容, 均属于设计变更, 频繁的设计变更, 会对承包单位自身利益产生一定的负面影响; 通常需要二次确定造价, 并更改预期的施工工期。相关工程研究发现, 工程索赔工作开展难度大, 究其原因发现, 承包单位忽视了利益均衡原则, 过于注重自身的经济利益, 难以保证造价合同的公平性。

2.3 工期、施工进度因素

建筑工程项目施工计划的制定, 直接关系到计划落实情况 and 施工进度推进进程, 在工期延长的情况下, 承包商通常会追究承包商原因引发的工程索赔费用; 由于工程项目在实际施工建设中受天气、水文地质、施工环境等因素影响, 造成工期延长问题; 当承包商支出的额外费用未取得补偿的, 会引发索赔问题; 基于业主视角看, 业主要结合实际情况, 全面分析工期延误带来的负面影响, 有权要求施工单位恢复施工, 有权要求承包商加大工程项目投入

作者简介: 陈侠彦, 1969年10月, 汉, 女, 浙江东阳, 浙江华杰工程咨询有限公司, 高级工程师, 硕士, 建筑与土木工程领域工程, 邮箱: 120625783@qq.com, 邮编: 321000。

力度；确保工程项目在预期时间内完工建设^[2]。然而，整个过程中，增加了承包单位的造价成本，进而引发工程索赔。

2.4 工程量变化

建筑工程施工建设前，需要结合施工实际科学制定工程量计划，避免出现施工偏差，在项目招投标阶段，参照招标文件合同相关内容制定施工方案，按照施工需要遴选施工材料，做好机械设备租赁和采购工作。在工程量不断增加的情况下，应用到的施工材料和施工机械设备也随之增加，产生额外的费用，加剧了工程成本管理难度，进而易引发施工索赔问题。

三、探究工程合同管理及工程索赔常见问题

3.1 造价合同执行力不强，难以规范和约束

当事人行为在建筑工程领域中，出现了业主向承包商提出垫资要求的现象，甚至拖欠工程款。实际施工过程中，存在土地征用不合理问题，因拆迁赔偿、场地平整等因素影响，难以顺利推进施工进度。同时，调查工程结算资料发现，资料信息不完整，缺少项目竣工验收结算手续等，拖欠工程款现象严重进一步加剧了承包商经济损失。

3.2 合同管理工作不到位，索赔资料丢失

工程竣工结算书等合同材料管理，直接关系到工程结算阶段工作的开展质量，要求施工单位提交完整的费用支出明细，并对每笔资金使用情况加以详细的说明。然而，施工单位合同管理理念缺失造成相关索赔资料丢失，尤其在合同变更、不可抗力因素的影响下引发工程索赔，降低了建筑企业合同管理工作水平，给工程索赔工作带来了负面影响。

3.3 忽视工期索赔工作的处理

在工期延长的情况下，提升了工程造价成本，产生了额外的费用，业主和建设单位更加关注补偿工期延长的支出，未能将工期延长与索赔工作联系起来，存在主观上的认知偏差，进而引发了诸多的问题，严重损害了建筑企业自身的利益。

四、强化工程造价控制和工程索赔管理工作的有效对策

4.1 加大合同管理工作力度，规避合同管理风险

为提升建筑工程建设品质，保证项目保质保量完工建设，必须充分依托造价合同。由于项目施工建设流程较为复杂，因此，施工单位在追求项目经济效益地基础上，加大对合同管理的重视程度，制定完善的合同管理制度，明确分工，安排专人从事工程造价合同管理工作，将具体的责任意识落实到个人，要求相关人员严格按照造价合同管理条例开展合同管理工作，并依法推进工程索赔工作的开展，始终秉持严谨、科学的工作态度，积极营造良好的施工环境。在合同内容制定上，保持高度的科学性和严肃性，明确招投标文件内容，清晰化界定合同双方的权利和义务；建立责任追究机制，避免问题发生时相互推诿责任，出现权责模糊的情况。同时，在合同管理过程中，要强化合同执行效果，实时进行监督和跟踪，掌握合同落实和执行情况，若出现违约问题，需第一时间同业主、建设单位进行沟通，均衡各方的利益关系；合同执行完成前，集中对项

目资金进行归纳和整理，保证合同履行质量，通过工程信息数据的收集，进行全面的评估和分析，为项目后续施工建设夯实基础^[3]。基于签证属于工程索赔范畴，因此，在实际落实签证工作过程中，需要加强对不确定因素的把控，减少签证变更，进而提升工程索赔工作管理效果。

4.2 做好工程造价成本管控工作

工程造价管控力度直接关系到建筑工程项目建设品质，将工程成本造价管理工作贯穿在项目施工整个生命周期中，可为后续施工环节成本费用控制工作夯实基础，为工程索赔工作提供参考。因此，施工单位在落实造价成本合同过程中，科学规避不确定因素，避免实际成本与计划成本之间出现偏差。为此，工程单位建立了完善的成本核算制度，全面开展成本分析工作，将工程索赔带来的负面影响，控制在最小范围内。

4.3 建立索赔台账并实时动态化监控

建筑工程施工建设过程中，工程索赔工作贯穿在工程项目整个生命周期中，为提升工程索赔管理工作水平，有必要建立完善的工程索赔台账进行管理，进而实现对工程索赔工作的全过程管理。基于项目招标阶段，直至项目完工建设阶段，多角度监控工程造价合同执行情况，并在项目竣工结算后，建立完善的工程索赔台账，切实为工程索赔工作的开展提供指导依据。另外，工程单位成立了索赔部门，建立了奖惩机制，提升相关人员参与工程索赔的积极性，提升相关人员的参与程度，强化人员对工程索赔工作的重要性认识。

4.4 提升合同管理人员的专业素质

合同管理人员自身的专业素质，直接关系到合同管理工作开展质量，为此，工程单位定期组织人员开展教育培训，强化人员的合同管理意识，渗透大量与建筑相关的专业知识内容，旨在提升合同管理水平，强化人员的专业素养和综合能力。实施奖惩机制，确保奖罚分明，提升对合同管理人员的约束力，切实提高相关人员的综合素养，提升合同管理时效性。

五、总结

综上所述，工程造价合同控制与工程索赔，在建筑工程施工过程中，直接影响到建筑项目建设质量，通过本文分析，了解到工程合同管理现状问题，掌握了工程索赔相关的影响因素，并提出具体的解决对策。为此，要想提升工程造价合同管理水平，提高工程索赔工作力度，必须优化合同管理方式，做好工程造价成本管控工作、建立索赔台账、建立健全完善的合同管理机制体系，注重对相关人员的教育培训，切实优化建筑工程项目建设效果。

参考文献：

- [1] 胡文杰.工程造价合同控制与工程索赔的探讨[J].四川建材, 2021(1): 220~221.
- [2] 陈宇.工程造价合同控制与工程索赔的探讨[J].门窗, 2019(13): 28~30.
- [3] 谢萍.工程造价合同管理及风险控制分析[J].智能城市, 2019(3): 52~53.