

# 工程造价管理中存在的问题及对策研究

薛永强

中铁二十一局集团第二工程有限公司 甘肃 兰州 730000

**摘要:** 建筑行业的快速发展带动国内生态及社会效益全面发展。建筑工程当中, 造价作为其中的主要构成, 加强造价管理既可以帮助企业控制成本, 还能减少资源浪费。基于此, 文章就工程造价在工程中出现的问题展开详细分析, 并提出相应管理策略, 希望能促进造价管理全面发展。

**关键词:** 建筑工程; 造价管理; 问题; 对策

## 引言

随着社会经济的快速发展, 建设项目投资的成本也在逐渐提升, 进而导致建筑项目工程总造价也不断提升, 增加了商业投资的风险。在此背景下, 总成本消耗量已经超出基本的工程造价预算, 影响工程质量的同时也会减缓工程进度, 延误工期, 这都是工程造价控制不良所引起的。因此需要对工程总造价进行全面控制, 达到工程建设的效益目标, 进而为社会提供更加具有经济性和质量性的建筑工程。

### 1 工程造价管理中的问题

#### 1.1 工程造价预算编制不合理

工程造价, 即大型工程建设期间的所有筹集资金总支出。工程造价容易出现问题的部分, 多存在于项目预算编制和结算阶段, 这些常常使得工程造价管理质量不断下降。大型建设项目具有较大工程量, 施工环节复杂, 如果预算编制不达标, 势必会对工程造价及结算等工作产生影响, 最终导致造价管理工作失去价值。工程造价编制问题主要表现为: 编制预算期间, 不能对建设工程进行全面评估, 缺少详实资料和数据信息。这些问题都会引起造价金额和实际需求矛盾, 最终无益于工程业主及施工方有效行使自身权利。再者, 报送到工程管理部门中的造价管理报告存在一定数额误差, 这也会使得施工及业主方在账务问题方面产生纠纷, 最终使得后期施工环节进度受影响, 对工程建设顺利开展造成不利。

#### 1.2 忽略全程造价管理

当前很多建设工程周期较长, 项目应随着工程不断向前推进, 阶段性开展各项施工。不同项目建设阶段, 产生的支出事项也不同, 且逐渐成为影响工程造价管理的主要因素。受其影响, 工程造价管理有必要逐一进行, 结合实际施工进度合理进行资金流动。由建设前期的施工图纸设计到交付阶段, 建材、设备采购等阶段, 一直到后期监管人员控制工程进度, 都需要合理控制工程资金。造价管理应融贯工程始末, 保证工程投资与建设方获得最佳经济效益。当前, 从建筑市场评估中我们了解到, 工程造价管理并没有履行全过程管理职责。在研究多项建筑项目后我们发现, 建筑行业仍然存在侧重施工及竣工结算阶段, 忽视设计、招投标等阶段造价管理, 因而使得造价管理工作安排出现问题, 难以全面发

挥实际效用。

#### 1.3 工程造价控制意识薄弱

在开展建筑工程造价管理时, 最为常见的问题便是事前主动控制被忽视, 当真正出现了成本风险问题, 才会注重事后控制。很多建筑工程造价管理开展时, 更加注重重大项目设计与概算, 忽视了小项目的设计与概算, 这也削弱了建筑工程造价管理的价值。在这种情况下, 很容易导致施工图纸预算和结算之间脱节, 直接造成建筑工程造价管理效率降低。

## 2 提升造价管理水平的对策

### 2.1 健全造价管理机制

工程造价管理和建筑企业经济效益提升密切相关。为了确保企业造价管理质量, 有必要和企业造价管理情况相结合, 合理制定造价管理机制。便于在项目开展期间, 与自身情况相结合, 同时应用最新造价管理经验及长远眼光看待实际问题。首先, 建筑施工企业需要创建造价管理机构, 便于为管理人员合理进行造价管理带来帮助。其次与建筑施工企业建设目标、特征相结合, 创建和建筑施工企业发展战略相同的造价管理体系。由于不同工程项目类型对造价管理的要求不同, 因此在构建管理体系期间, 应避免依照其他企业情况制定造价管理机制, 相反应与自身情况相结合, 合理制定造价管理方案, 如此方能为工程造价管理人员顺利开展各项工作提供充分保障, 全面提高建筑市场竞争力。

### 2.2 项目设计阶段的工程造价管理与控制

在建筑工程项目建设方案的设计阶段, 需要对所制定的若干个设计方案, 进行系统地对比分析, 以便于找到最佳的设计方案, 进而做好建筑工程项目造价管控的准备工作, 其中需要相关工作人员特别注意的是, 最佳设计方案的成本投入控制, 并不代表只需减少投资即可。除此之外, 还需要依据建筑工程的实际状况与设计需求, 进行实时通信, 以保障设计方案能够达到整体平衡, 项目规划也能满足基本需求, 并能实现功能齐全、布局合理这一建设目标。良好的项目建设设计方案, 能够进一步提高成本投入管理的性价比, 还能充分发挥出事前控制作用, 项目造价人员需要在此环节结合实际, 合理调整设计方案。建筑企业在选择设计机构时, 应优先与信誉良好的设计机构

达成合作,再由相关部门就工程的实际状况,展开深入地研讨,结合所积累的工作经验,及时地指出可能存在的问题,在此基础上,制定行之有效的预防策略,以减少设计变更,规避在实际建筑期间,因不可调控因素而出现的变更,同时也能对相关工作人员起到约束作用,使其不会做出私自扩大建筑规模、提升设计标准等行为。

### 2.3 投资决策阶段

投资决策阶段是建设工程的起始阶段,也是资金投入、资源应用与分配的起始阶段,对于整个工程建设起着至关重要的决定性作用。在该阶段,必须根据实际情况严格把控、合理确定项目投资规模,应用最科学的投资方式,有利于制定整体的建设项目计划,实现对工程造价的先决控制。在决策过程中,造价控制工作应顺应项目建设规范进行适当调整和优化,以规模控制和规范控制为基础,在确保建设标准不改变的前提下做好造价管控工作,防止追求过高的建设目标引发施工问题。在投资决策过程中,充分考虑投资所面临的风险和收益,站在综合、科学的角度上考虑投资与风险的关系,按照决策目的,制定造价管控策略和实施办法,切实提升项目建设的科学性和系统性,降低投资决策阶段风险出现的概率。

### 2.4 建立健全工程造价信息系统

从客观层次来看,建筑工程造价的信息数据是社会共享资源。工程造价信息管理工作必须要遵循标准化、有效化、量化、实效性等诸多原则开展,在建筑工程造价管理部门高效组织管控之下,对建筑工程造价管理材料、设备、供应商等诸多信息进行统筹,并定期进行信息披露。当前诸多发达国家都非常注重对市场数据信息的搜集、筛选、整理、应用。在大数据时代之下,必须要强化对数据信息的搜集、整理相关工作,及时精准地捕捉建筑市场的信息,切实保持自身竞争优。完善工程造价信息系统,将具备信息化的大数据技术手段引入工程造价信管理工作当中,着眼于市场服务来组织公关技术,加快信息化建设,为工程造价管理工作打下良好基础保障。借助大数据信息技术手段及时发现潜在风险,第一时间进行风险管控,强化工程造价管理质量。

### 2.5 竣工验收阶段

竣工验收阶段是项目建设工程的最后一个阶段,也是最重要的一个阶段,可以确保工程的整体质量,保证项目后期使用。

(1) 验收部门应了解所有关于工程的合同以及文件,以此为依据对工程进行核查,判断工程是否符合标准、检查项目质量是否符合要求,采取科学合理的手段保证工程项目后期的安全使用,防止返工,以减少竣工验收阶段的成本。

(2) 掌控建设工程项目中的建设成本,应校验建设中所涉及的信息与数据,仔细核对招标契约与工程建设合同中中标注的各种费用与数据,方便全过程工程造价控制工作进行。仔细检查施工项目中的重点部分,与工程负责人对接,认真

核对施工过程中因实际情况而做出的计划改变,保证工程各阶段的合理性,确保工程的质量和安全以及工程造价的真实性,为工程项目施工成本的管理提供便利条件。

(3) 验收管理人员根据施工前签订的具体书面合同以及施工计划检验工程质量,根据工程的施工量确认工程造价,计算具体的工程成本。

### 3 结束语

综上,建筑工程造价管理内容多、系统性强。建筑行业造价管理问题,会限制造价管理工作发展,例如,员工积极性较低,管理人员忽视造价管理等都会制约造价管理工作开展。因此,有必要及时采取措施,建立和行业发展相适应的造价管理机制,加强全过程造价管理与监督,确保造价管理充分效用。

### 参考文献:

- [1]和佳雯.浅析建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].江西建材,2020,(11):228+230.
- [2]高延宝.建筑工程造价管理存在的问题及对策探讨[J].中国集体经济,2020,(32):52-53.
- [3]陈奕培.建筑工程造价管理存在的问题及完善对策研究[J].中华建设,2020,(08):40-41.
- [4]项燕飞.全过程介入造价管理,科学控制工程项目造价[J].房地产世界,2020,(19):25-26.
- [5]梁一鸣.建筑工程招投标中控制工程造价的策略探讨[J].全面腐蚀控制,2020,34(4):63-64,100.