

# 建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析

徐箫伟

潮峰钢构集团有限公司 浙江 杭州 311200

**摘要:**在建筑工程管理过程中开展全过程造价控制,对于强化和保护工程建设经济效益、促进建筑行业发展有着积极影响。目前,很多项目工程在实际建设施工管理中都有效应用了全过程造价管控模式,并且取得了非常优异的成绩,不仅工程项目建设成本得到了缩减,同时工程项目建设施工质量也得到了提升。需要明确建筑工程管理中全过程造价控制的意义,找寻有效的实施策略,将其优势在工程项目管理中全面发挥出来。

**关键词:**建筑工程;全过程;造价;意义

## 引言

在开展建设工程的过程中,应始终以质量安全为发展核心,进而加强对居民生命与财产安全的保护力度。在此过程中,应不断提升对施工管理和质量控制的重视程度,同时借助科学化、完善化的管理措施来提升工程质量,进而促进建筑企业经济效益与社会效益的共同发展,提升总体的市场竞争水平。为进一步实现工程项目的可持续发展,还需加强对工程施工质量控制措施的研讨,从而实现项目的稳定开展。

### 1 建筑工程管理以及质量控制的重要意义

合理的建筑工程管理和质量控制,可以有效地提高建筑工程质量和美观性。通常,建设项目施工管理主要包括特定的项目施工现场设备管理、人员配备管理、安全隐患管理和施工程序管理。进行建筑工程管理的主要基础任务是实施建筑工程安全项目,只要工人有参与建筑工程项目施工活动,就必须对其项目进行过程管理和安全控制,通过合理设计解决建筑施工活动过程中可能遇到的各种安全问题因素,从而实现安全性的施工技术管理,施工材料管理和其他施工质量风险控制。各个领域的项目相关技术人员必须准确合理区分项目施工图、施工材料合同和其他施工材料,并更好地准确控制整个项目技术管理过程中的各种操作过程和施工程序是否顺利进行,以便于确保在合理的施工范围内按照工程规定工期进行整个项目技术施工。建设项目管理是在建设项目长期建设过程中必须严格执行的一项管理活动,以使整个项目建设工程管理项目的各个管理过程更流畅,更高效,并确保最终实现建设项目的长期目标。

### 2 建筑工程管理及施工质量存在的问题

#### 2.1 施工管理体制不完善

很多建筑工程企业都将工作中的重点全部放在了如何有效提高企业经济效益上面,对建筑工程质量管理工作投入的时间和资金精力十分不足,从而直接导致很多建筑工程企业未能建立健全建筑工程质量管理体系,严重影响建筑工程项目的生产质量和经济效益,随着我国建筑业的不断进步发展,以前的一些建筑施工过程管理制度已经不可能适应现在的建筑工程的质量管理,要进一步努力去研究建立健全建筑施工过程管理体制,否则在建筑施工管理过程中将会出现越

来越多的建筑施工过程质量安全问题,对整个建筑工程的人身生命财产安全将会产生巨大的经济威胁。建筑工程质量管理体系建设有待不断完善主要原因表现以下几点:①建筑施工单位长期没有按照科学合理组织设置建立相应的工程管理机构 and 工程管理服务部门。②中层管理人员的基本专业技术素质不高,管理经验不足,人员资源数量管理配备严重不足,经常出现一人多岗位管理或身兼数职位的现象。③建筑施工进行过程中安全管理工作不到位,施工现场可能存在很多重大安全隐患。上述这些安全问题不仅可能会直接导致建筑施工过程质量、进度、安全受到严重影响,甚至会直接使整个建筑施工企业的整体经济效益与其他社会效益共同受到严重损害,制约了建筑企业的长远健康发展<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 影响因素

在建设项目的日常管理过程中,质量和整体控制将受到多个因素的影响。建筑物的长期存在会在一定程度上阻碍建筑物管理模式的发展,这使管理水平的提高受到很大的影响。在众多的影响因素中,人的因素是最重要的因素之一。在详细的施工项目管理工作中,人的信息综合集成了施工项目自身质量的整体水平,项目施工技术水平的高低直接影响质量水平控制的理想效果。此外,施工项目日常管理中的质量水平和影响控制的重要因素,也将充分反映建筑材料的具体情况。从建设项目的发展来看,建筑外部其他材料的质量直接影响整个工程的质量。为了保证建筑工程施工作业的质量,相关施工单位应提前了解机械设备的类型及特点,结合工程具体情况选择适宜的施工设备,不仅能大大降低总体成本投入,还能保证工程施工质量。一旦出现各种质量问题,则第一时间予以维修保养,不得继续使用,反之则会影响总体施工作业效率,甚至可能埋下安全隐患<sup>[3]</sup>。

### 3 实施工程施工质量控制的有效措施

#### 3.1 对建筑施工材料进行严格管控

相关采购工作人员一定要对采购建筑施工工程材料的现场采买过程进行严格的过程把关与质量控制,根据国家建筑工程所用施工材料规格质量标准,对施工材料采购供应商产品进行认真仔细的严格甄选,避免在建筑施工工程材料的采购环节出现任何质量安全问题。而在所有建筑施工工程材

料无法入场时,则往往需要组织施工现场的相关管理人员对构筑建材材料进行相应的安全检查与质量测验,相关管理人员在对所有建筑施工材料入场进行质量检测的工作过程中,要针对不同材质类型的构筑建材材料采用不同的质量监测检验方法,以免同时出现质量检验错误的异常情况,让并没有任何质量安全问题的构筑建材无法入场,影响到在建筑工程中的施工材料工作的正常开展。除此之外,现场建筑施工管理人员还要特别重视浇筑建材的长期保存与使用管理,对于不同建材类型的各种建筑材料也需要同时使用不同的建材保存管理方法,防止这些建筑材料本身出现长期损坏、受潮的各种质量安全问题,以免严重影响整个建筑工程现场后续的正常施工<sup>[4]</sup>。

### 3.2 要保证工程项目建设符合我国法律法规的要求

要结合自身以往的工作经验,分析工程项目建设的成本消耗,从而最终明确工程项目建设是否可以获得良好的经济效益,科学评判项目建设的可行性。只有结合国家法律法规,才能保证工程项目各个施工环节都符合标准,保证工程项目建设施工质量。若没有结合国家法律法规,建筑工程项目即使在较短时间内完成施工,其中也必定会存在较多的安全隐患问题,也不能通过国家质检部门的验收,对建筑企业会造成严重的经济损失<sup>[5]</sup>。

### 3.3 要注重高素质工程造价管控

工作队伍的建设应对建筑工程造价管控工作人员进行专业培训,不断提升其专业素质。在培训的过程中除了要注重其专业技能、理论知识方面的培训,也要注重造价管控人员职业道德素质的培训。拥有扎实的专业基础、良好的职业道德品质,才能保证工作人员在自己的工作岗位上恪尽职守,坚守自己的职业道德底线,将工程造价管控目标作为自己的职业生涯发展目标,从而在工程项目建设中充分发挥自身的技术价值与管理价值<sup>[6]</sup>。

### 3.4 建立健全施工管理体系

健全的施工管理体系与管理制度的提升工程管理水平的重要基础,只有保证每个环节的安全性与稳定性才能最大限度地保证整个工程建设的质量,因此相关人员应针对各个施工步骤开展有效的管理和控制。为此,在实际开展相关管理工作之前应先树立明确的施工管理的内容与目标,保证可以通过完善的管理体系和管理制度来为各施工环节的有序开展提供保障。首先,在准备阶段,应充分结合现场的实际情况做好施工现场实地调研、数据收集分析、方案设计优化、材料准备以及施工质量检测等方面的工作;其次,在正式开展施工的过程中,相关施工人员与管理人员应严格控制每一道工序,同时保证施工工艺和技术措施的稳定落实,只有在确保上一道工序完成之后才可以开始进行下一道工序。为实现上述目标,管理部门应充分结合工程特点严格落实相应的技术管理制度,并通过管理制度对技术管理措施的实施提供保障,从而从根本上保证建筑工程施工的安全与质量<sup>[7]</sup>。

### 3.5 加强管理人员技术培训

管理人员在建筑工程管理当中发挥了至关重要的作用,同时对管理人员技术培训也是其中不可忽视的主体环节。技术人员的专业能力以及专业素质都将会对最终的建筑使用寿命以及建筑工程管理效率和水平产生直接的影响。因此,相关单位应不断加强对技术管理人员的培训和考核,同时保证其达到实际标准之后才可以进入到管理岗位当中。针对技术管理人员的培训主要应从专业技术能力、安全意识、质量意识等方面入手,保证可以促进其综合素质的稳定提升。此外,还要求管理人员加强对新技术和新设备的掌握,并实施更加先进的管理手段和技术。建筑单位内部也可以落实相应的奖惩机制与考核制度,从而激发技术管理人员参与工作的积极性与主动性,保证可以在一段时间发现管理过程中存在的问题,从而有针对性的实施相应的技术保障方案<sup>[8]</sup>。

## 4 结束语

在当前建筑工程施工中,施工企业需要对建筑管理工作进行有效优化,并且使建筑管理工作充分发挥其自身具有的价值,全力保障建筑工程的施工进度,有效控制监督施工过程中各个环节的质量,从而提升建筑工程的安全性。在开展各项管理工作中,施工企业需要将监督管理的要点进行分析,并以此为基础,使各个部门的工作水平得以提高;进一步对监督管理队伍进行综合培训,同时制定更为严格的管理机制,从多方面入手,创新质量管理工作,全面提升我国建筑工程的质量监督管理水平。

## 参考文献:

- [1]宋颖,朱晓良.信息化技术在建筑工程质量监督中的应用[J].智能建筑与工程机械,2021,3(2).
- [2]常在臣,许少宾,周健平.提高建筑工程质量监督管理的途径和措施探讨[J].砖瓦世界,2021(7).
- [3]尚海涛.建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J].科研,2015(10):310.
- [4]方立坤.探究提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2018(2):148-149.
- [5]魏东.建筑工程管理中的质量管理及方法探究[J].建筑与装饰,2020(6):30.
- [6]陈应军.基于新时代背景下对建设工程项目管理的实践与研究[J].建筑与装饰,2019(03):92-93.
- [7]李家俊.新时代下对建设工程项目管理模式探究[J].幸福生活指南,2019(31):1.
- [8]王峰.小议创新管理措施在建筑工程施工管理的应用[J].城镇建设,2020(04):131.

作者简介:徐箫伟,1989年8月,男,汉族,浙江省江山市,潮峰钢构集团有限公司,中级工程师,本科,主要从事的是建筑工程管理。