

建筑工程现场施工技术管理问题分析及对策

杨礼锋

362202199004207331 江西 宜春 336000

摘要: 建筑工程施工技术管理中,需要依照关键要素和问题,重点分析建筑行业的整体发展情况。从建筑技术出发,结合建筑综合事业的发展水平,实施有效的建筑质量管控,分析建筑行业的整体健康发展水平。从城市建筑的整体方面进行分析,调整建筑施工技术的整体管理水平和相关问题,提出有效的对策实施解决办法。本文将针对建筑工程技术的整体管理关键要素进行分析,对建筑行业发展的技术管理要求,实施有效的对策思考分析,判断建筑问题的实施办法,研究有效解决的对策思考方案。

关键词: 建筑施工; 技术管理; 问题; 对策

引言

在目前我国建筑施工行业中,由于政府对工程建筑管理和施工企业招标工作的宏观调控,施工企业为适应这种形势,并在市场竞争中得到发展,必须首先提升施工团队的水平,施工质量管理水平,加强提高施工现场管理效果。然而,工程施工现场管理是企业项目管理的关键所在,施工现场管理的水平高低,直接关系到工程施工质量、施工企业的信誉和效益,因此企业要完成工程的整体目标,并保证工程质量,缩短工期,降低施工成本,必须对施工现场作出严格管理,加强施工现场管理工作,通过有序、周密的施工部署,实现房屋建筑的顺利完工。

1 房屋建筑施工现场管理的重要性

目前,我国的住房建设项目一般占地面积都较大,且功能较为复杂,所以,为了保障房屋建筑施工的正常完工建设,确保住房建设项目的施工质量能够得到明显的提升,在施工过程中对施工现场进行施工管理能够起到较为明显的效果同时施工现场的房屋建筑工程十分复杂,各种施工工艺之间存在许多交叉、合作的地方,施工现场也存在多样的安全风险,给施工人员的安全造成了威胁。所以,在住宅建筑工程施工现场施工管理工作也能显著地避免事故的发生,降低事故率。房屋建筑施工现场采用高效的施工管理制度,建筑材料的选用和施工工艺及施工现场环境都将影响房屋建筑项目的施工质量,住房建设项目施工单位要实现效益最大化的目标,应从安全性,舒适性,美观性等多个方面对住房建设项目实行现场施工管理,在房屋建筑项目施工现场进行施工管理工作中意义十分重大。

2 施工技术管理存在的问题

施工技术管理过程中,需要根据涉及的相关方面,做好明确的管控。准确地判断施工技术管理标准,施工流程管理,施工人员等,加强施工日常的监督,落实土建施工管理内容,实施有效的自然问题分析。对施工问题上报管理部门操作不合理,存在多内容管理等问题进行分析。现代建筑施工管理过程中,往往存在施工的表面化,形式化问题。各个管理部门与施工部门之间往往是单纯的上下级关系,需要

进行必要的沟通,确保施工问题的细致完善管控^[1]。

2.1 管理人员工作缺乏有效性

建筑工程现场施工技术管理人员主要工作职责就是要落实监督和管理,让施工技术符合要求,管理好员工之间、各部门之间的工作,提高现场施工技术的水平。但是,在实际的发展过程中,由于建筑工程现场施工所涉及的内容较多,施工人员也多,管理难度非常大,这就造成了很多管理人员在管理的过程中不能综合考虑、全面管理,因此降低了管理的有效性。具体来说,很多技术人员不严格落实施工方案,管理人员不能及时地制止这种行为,这就为工程埋下较多的安全隐患。此外,一些基层的施工人员技术水平以及综合素质都较低,再加之施工单位没有对其进行严格培训,这也造成了其施工技术缺乏规范性。

2.2 施工现场的材料问题

施工现场的管理工作实质性问题将对工程质量产生重大影响。在建筑施工组的现场施工中,施工材料的管理问题最为关键,一定要给予足够重视。现在行业中需要多种材料,因此应注意施工材料的选择。供应材料应注意的是在供应材料时必须根据施工方案购买施工材料,这样以防止出现采购材料与施工所需材料出现差错的问题,也避免给施工项目造成经济损失。施工材料进入现场的应按项目实施顺序依次进入施工现场,组织专人对施工材料进行抽样检验和接收物料甚至自主检测,并将检测报告提供给主管部门进行确认。在使用材料时,应安排定点材料管理人员在现场登记各种材料,以防止丢失和浪费,并在后期检查。对不同材料承诺的材料应有不同的管理方法,例如在雨天应对易受潮湿的材料进行防水处理^[2]。

2.3 施工技术规范管理体系不完善

各个建筑施工的实际情况各不相同,在实际的施工过程中,没有形成通用的规范标准建设体系。施工中,施工的总包和分包没有进行沟通协调,操作技术水平不规范,没有统一的执行标准。施工材料在选配,购买,保管,存放等问题上存在差异,导致工程不能如期完成,造成严重的经济损失问题。建筑工程施工较为繁琐,工序复杂。如果没有规范的

管理体系, 施工很难制定统一的标准, 造成施工工程无法满足市场的标准需求。

2.4 施工现场技术管理和人员分配问题

现场施工管理中另一个关键问题是技术管理和人员分配问题。首先对于现场施工对技术要求很高, 参与现场施工的人员应具备良好的施工能力和强大的心理素质, 以及优异的技术水准, 能够熟练掌握和使用测量仪器的能力。同时, 面对现场施工过程中突发的紧急情况也有能力处理, 确保每个部分和项目步骤都可以按计划进行。因此, 高素质的技术人才是保证住房建设项目质量的前提。研究表明, 目前我国许多从事建筑业的基层员工都是农民工, 这意味着整个施工队伍的质量水平较低。他们中的大多数人没有建筑行业的专业培训, 技能也很低。而且, 在意识形态层面上对项目质量没有重要的了解。他们过分关注数量而忽视质量。在施工过程中, 由于缺乏安全意识, 往往会留下一些质量和安全隐患, 甚至导致事故频发。施工现场施工人员的分配应根据项目进度和人员技术水平灵活调整, 不可改变。只有最大限度地整合和分配人力资源才能确保建筑质量。

3 加强建筑工程现场施工技术管理的措施

3.1 提高施工人员专业素质

建筑工程施工质量很大程度上由施工人员的技术水平决定, 所以提高施工人员的专业素质是保证施工质量的重要措施。首先, 重视项目开工之前的培训工作。对参与工程项目施工的全体人员进行全面的施工技术以及施工安全培训, 让施工人员在项目建设过程中具有一定的基本知识以保证施工顺利进行, 为建筑整体质量提供有力保障。其次, 培养施工人员的识图能力。建筑施工要想顺利完成就要保证按图施工, 所以相关技术人员要在开工前对图纸进行详细了解, 对特殊设计要求要牢牢把握, 在施工过程中对施工人员进行正确指挥, 不能对施工方案擅自更改。最后, 严格要求现场施工人员, 反复强调所制定的规章制度, 设置相应的惩处措施, 让施工人员严格遵守制度^[3]。

3.2 细化施工技术管理标准

施工技术管理与施工流程管理需要有明确的任务划分, 按照工作的实际操作流程制定严格的标准。依照监督时间的操作, 尽可能避免错开, 明确上下级管理的分化标准。重视施工文明化的建设管理, 促进上下级员工关系的合理性。按照等级现象情况, 遵循上下级命令相关依据, 实施有效的和谐施工, 加强沟通, 不违背国家相关规定, 做好严格的细化管控。

3.3 在建筑工程具体施工过程中

需要针对不同施工工艺和施工方法中存在的差异性采取合理的安全施工方法, 合理调整施工过程中所应用的方法和施工工艺, 保证其与实际施工需要相符合。另外, 施工方需要对安全保障工作更加重视, 保证安全管理工作拥有足够的资金, 避免由于资金不够影响安全保障措施的制

定, 从根本上规避安全事故的产生。同时, 需要加强科技创新, 在实际作业过程中, 需要对新工艺进行深度的开发, 从根本上促进工作效率的提升, 充分发挥先进工艺的作用和优势, 保证建筑工程可以在安全、稳定的环境中开展, 促进施工质量和视功能技术水平的提高。人才是保证建筑工程施工现场安全管理工作落实的重要基础, 因此施工单位需要积极引进技术人才, 并对人才专业的培养。^①安全监管人员需要学习相关工程建设经验, 督促是公共人员落实安全制度。^②施工企业需要制定相应的奖惩措施, 全面考察安全监管人员的工作落实情况。

3.4 明确施工管理体系的整体完整性标准要求

按照施工管理体系的建设标准, 对管理要求、标准进行施工技术要素的优化, 不断提升管理制度的执行力度, 帮助管理实施有效的行为分析, 推进建筑施工的完整性建设, 优化施工管理体系的建设。遵照实际情况, 确定可遵循的, 符合国家法律法规制度标准的要求, 制定合理的技术施工体系, 明确操作标准和实施规范要求。建筑工程是一项系统且繁琐的工程, 在建筑施工技术分析管理过程中, 需要加强实用单位的综合科学家书管理建设, 重视施工过程中的技术管控, 制定相应的制度分析, 落实建筑施工中各个阶段的管理过程。依照实际情况尽可能地避免各类安全隐患问题的发生, 配合施工现场的情况, 及时处理各类安全隐患问题, 做好人力资源管控分析, 加强工程质量施工经济效益的建设。

3.5 不断提升施工水平

一方面, 要不断改进建筑工程的施工技术, 尽可能使得先进的施工技术在施工过程中充分发挥自身的优势与作用。在建筑工程进行施工时, 应当全力引进先进的工程施工技术, 要结合实际情况与员工的要求, 竭尽全力加快建筑施工的速度, 提高建筑施工的质量, 增强建筑的观赏性。另一方面, 要通过购买先进的施工辅助设备为建筑施工过程提供支持保障。

结束语: 建筑工程现场施工技术管理是一项基础性工作, 贯穿于施工项目的全过程。施工企业要在保证质量的同时实现效率最大化, 需要加强对现场施工技术的管控, 建立健全建筑工程现场施工技术管理的各项制度以解决目前建筑工程现场施工技术管理存在的问题, 同时做好人员的控制, 以保证施工的有序进行。

参考文献:

- [1]张成平.如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].中华民居,2020,(06):67-68.
- [2]蒋学勤.也论建筑工程施工技术管理的重要性[J].价值工程,2021,(27):90.
- [3]苏立华.浅谈建筑施工技术管理控制[J].法制与经济(下旬),2020,(08):123-124.