

# 新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施探究

代贵卿

山东省滨州市自然资源和规划局 山东 滨州 256600

**摘要:**现如今我国经济正处于飞速发展的时期,在整个社会的发展过程中建筑行业是非常重要的一个组成部分,市场经济也会对建筑行业的经营情况产生直接的影响。建筑企业在日常管理与运营过程中,经济成本是其必须要关注的一个重点问题,这就需要其在成本管理中采取现代化的管理方式,强化对建筑经济成本的管理。

**关键词:**建筑经济;成本管理;问题;改进措施

## 1 建筑经济成本管理的重要性

### 1.1 能够为建筑企业决策人员提供正确指引

建筑经济成本管理工作的实施有利于提升建筑企业的运营效率,同时还能够促使相关工作人员完善和优化成本核算和预算方式,为建筑企业决策层提供更准确的数据依据。此外,高效建筑经济成本管理工作还能够及时发现决策中潜在的风险,然后指引决策人员调整和优化决策方案<sup>[1]</sup>。

### 1.2 加强建筑经济成本管理

建筑行业的竞争力。在建筑行业的发展过程中,进行建筑经济成本管理,需要根据自身的发展实际,明确建筑要求,以此为基础加强相关管理体系的完善及控制。确保建筑工程建设中能够更加科学合理地使用多种资源,确保实现更高的资源配置水准,从而实现与建筑工程管理标准的有效结合,与工程工期相符合,落实对成本费用的管控,确保工程建设成本的降低,从而获得晋级效益。从而给建筑企业占用市场做出良好的基础条件,这对于建筑企业而言也是重要的取得竞争优势的关键。

### 1.3 有利于企业竞争力提升

随着我国城市化进程不断加速,对建筑行业需求不断增加,在这一背景下,建筑企业数量增多,导致行业间竞争激烈。建筑行业市场竞争主要体现为两方面:一方面为产品质量竞争;另一方面为价格竞争。从整体角度阐述,竞争主要表现为产品成本竞争。企业在发展过程中,积极开展成本管理工作,实现对成本的有效控制,能够提升企业竞争力,并实现企业健康发展。

## 2 市场经济下建筑经济成本管理存在问题

### 2.1 成本管理意识较为欠缺

当下整个建筑行业市场中许多企业对于成本管理的重要性还认识不足,所以导致在日常的经营管理工作中对于成本管理还没有严格地加以落实,主要的问题表现如下:其一,多数建筑企业对于施工阶段的成本消耗量较为关注,但是对于工程准备环节、预算部分、成本管控部分都欠缺统筹及规划,因此也就造成了在施工阶段整个建筑工程的供应链架构处于非常松散的状态,因此也就无法有效地控制经济成本。其二,有些建筑企业在进行建筑经济成本管理方面的理念还比较落后,没有清晰地认识到建筑成本管理的内容,所以就

造成在建筑经济成本管理的实际应用中管理模式有较多的疏漏和缺陷,导致在建筑项目的实施中根本无法切实发挥出其价值,而且极有可能会造成建筑企业产生大量的成本浪费,因此会给建筑企业造成比较大的损失<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑企业的采购习惯不良

当下对于我国建筑行业中的采购行为规范性还不够强,体现在实际的情况上主要是许多的建筑企业在开展采购行为时仅仅只顾着眼前的利益,对于供应商的实际情况没有进行全面的考察,因此很仓促就和供应商签订了合同,导致在采购行为中无法和其他的供应商进行公平的竞争,与此同时也会给建筑企业的工程项目产生一定的负面影响,因此不良的采购习惯必将导致许多供应商无法参与到公平竞争中来。长期下去,整个市场的竞争机制必然会遭受破坏,也就无法有效地发挥出市场的调节作用,因此对于建筑企业来说某种程度上也增加了建筑企业的运营成本。除此之外,有的建筑企业在进行采购时,仅仅只关注商品的性能以及供应商的服务这两个层面的内容,但是对于生产成本以及质量相互间的关系却没有进行深入的分析与研究,继而也就导致建筑企业的其经营管理方向上有误差的存在,也就在后期展开经济成本管理是受到阻碍<sup>[3]</sup>。

### 2.3 我国建筑经济成本管理的技术经济评估缺乏科学性

企业的建筑经济管理的过程与外界市场的变化等息息相关,因此在进行经济成本管理的过程中具有一定的不确定性,受到的外界影响比较强。在外界社会环境日益复杂化的今天,现代化的管理技术是必不可少的。在进行管理的过程中对企业自身发展的定位等认识不足,就造成了发展的局限性。经济目标控制体系不完善,并且在监督管理的过程中落实不到位等原因都是经济评估工作的重点和难点之一。经济成本的管理过程实际上是对企业的各项活动进行的管理,涉及到了物资的分配、人资资源的管理、经营活动成本的核算等相关的工作,因此具有综合性和复杂性。更好地实施经济成本的管理的过程需要在各部门、全方位的管理之下进行<sup>[4]</sup>。

## 3 建筑经济成本管理的改进措施

### 3.1 加强经济成本管理责任部署

经济成本的管理工作是在企业员工的工作的基础上来实现的,因此在进行工作的过程中首先需要对工作人员进行明

确的工作范围的划分,在责任管理的工作方面进行加强。在工作的部署的过程中,立式层级管理方案制度有利于责任划分的明确化,也可使工作的预案更加的清晰。在进行工作的过程中也要使用绩效考核与奖惩制度并行的方案,对于工作优异的工作人员进行奖励,也有助于工作队伍的整体进步。

### 3.2 加强对采购行为的管理

建筑经济成本管理的起点就是采购工作,这也是一个重点,因此重视对建筑经济采购管理是很关键的。建筑企业经济成本与总承包方的利益基础就是建筑企业有没有非常完善的采购管理制度。所以对于采购部门而言,必须要结合工程项目现场资源的消耗情况,对于市场的供需形势进行准确的分析,同时要结合资源库存以及建筑施工现场的具体情况,对于采购时间、采购形式、采购数量等进行确定,对于资本占用规模实现最大化的降低。另外,采购方案的编制也要分析其可行性,从而选择出最优的一个供应单位,从而最大化地降低建筑企业的采购总成本。

### 3.3 建立立体成本控制体系

本控制体系建立的过程,需要统筹兼顾各个部门的利益工作,在企业的内部对于相关的工作进行及时的管理,做到多部门协调合作,建立立体的经济成本控制体系,在工作的过程中对于成本的管理工作更加的精准。成本预算的过程中需要各个部门的参与工作,设计部门、施工部门、监管部门等都要在自己工作的需求上进行合理的分配,对物资、人员以及设备的分配上更加地合理化。监督的过程中,要明确责任,进行监督责任的落实与信息反馈的畅通工作,合理地将成本管理的相关的工作落实到位,切实做好经济成本管理工作<sup>[5]</sup>。

### 3.4 搭建科学规范的管理机制

保障工程建筑成本管理质量必须加强对其综合管理机制建设工作的重视。第一,必须完善成本核算考核制度。在施工项目开展过程中,为了强化施工单位和施工企业的成本管理意识,应当引入相应的考核制度,使其真正将自身效益与成本管理结合起来,在此基础上开展相应的工作,施工单位的工作积极性明显提高。第二,重视项目成本核算管理制度。在项目管理工作的开展过程中,为了提高成本管理工作的科学性,建筑单位等应当加强对经济成本管理专业化的重视,通过设置经济成本管理部门来开展专项成本管理工作,可以实现对施工各环节工程进度和质量的有效把控,在此基础上对其经济投入成本进行核算,可有效减少不必要的成本支出。第三,相关单位应当加强对成本核算人员工作形式优化的重视,结合不同成本核算人员的工作内容以及工作标准来出台对应的管理制度,使得成本核算人员可以在规范化管理制度的引导下开展相应工作并参与工作考评,可有效调动成本核算人员的工作积极性。同时,企业应当推出多样化的成本核算人员管理活动,使工作人员在活动过程中学习先进的成本核算知识并相互借鉴工作技巧,不断提高自身成本核

算工作质量<sup>[6]</sup>。

### 3.5 加强对建筑经济成本管理人员专业素质的提升

为了确保成本管理工作能够得到有序地展开,必须要确保建筑工程项目管理人员要有很强的责任感与很专业的工作素养。对于建筑工程项目管理人员的素质提升上,需要从如下几个方面加以展开:其一,积极引导管理人员能够正确认识自身的工作,在原本的管理水准上不断地改进自身的管理经验与方法。第二,对上岗模式严格执行,确保所有管理人员要持证上岗,坚决拒绝录用没有资格证的人员。第三,对于在职人员的管理工作,要做好对其的培训教育,可以定期展开相关讲座与进修,确保人员的管理理念能够随之不断地加以提升,同时能够掌握更多的技能与知识,将人员潜在的能力充分挖掘出来<sup>[7]</sup>。

## 4 结束语

建筑工程经济成本管理是一项综合性的过程,我国的前期发展速度较快,缺少动态性的管理方针、资金管理有待加强,基于对建筑经济成本管理重要性及存在问题的了解,从加强预算管理及控制、树立精细化管理理念、加强建筑材料质量控制及管理、加强管理人员培训等方面分析了具体的管理措施及方法,希望对实际的建筑经济成本管理工作起到积极作用。

### 参考文献:

- [1]黄立敏.浅析建筑经济成本管理中的几个重点问题[J].科技与企业,2020(29):487-489.
- [2]梁海涛.建筑施工企业成本管理中存在的问题及对策[J].国际商务财会,2021(12):106.
- [3]杨培安.探析市场经济下建筑经济成本管理[J].财经界(学术版),2020(14):375-376.
- [4]周英华.探析如何加强建筑经济成本管理[J].价值工程,2019(25):139-141.
- [5]张广召.市场经济下建筑经济成本管理探讨[J].中国市场,2020(13):110,112.
- [6]戴珺.建筑经济成本管理探讨[J].中国市场,2020(35):99,101.
- [7]钟磊.建筑经济成本管理的问题及优化措施探讨[J].价值工程,2020(10):38-39.