

建筑工程管理模式现状及创新发展分析

张学峰

内蒙古天健工程造价咨询有限责任公司 内蒙古自治区 呼和浩特 010010

摘要: 近年我国建筑行业获得了突飞猛进的发展,许多从事其他行业的企业或个人都开始涉足建筑行业希望分一杯羹。在多种因素的导致下,我国的建筑质量开始出现层出不穷的问题,引起了国民广泛的关注与讨论。为此对建筑工程管理现状进行分析,并对如何提升工程管理效率及提升工程质量进行探讨。

关键词: 建筑工程;管理模式;现状;创新发展

引言

建筑工程管理与建筑工程施工全过程具有极为密切的联系,但是,在最近几年中我国的建筑工程管理模式却没有跟随时代的发展节奏,甚至还出现下滑的现象,不仅使建筑企业的经济效益受到波及,同时其建筑效率以及建筑质量同样受到了极为严重的影响。因此,为使建筑工程的安全性、稳定以及功能性得到高效提升,促使建筑企业实现可持续性发展目标,需要通过科学、合理、有效的方式针对其管理模式实施创新。

1 建筑工程管理模式创新工作开展的意义

当下社会发展呈现出了日新月异的状态,社会生产生活中各个行业的更新变化速度较快,越来越多的计划都赶不上变化。建筑行业同样如此,某些管理模式也许能够运用一定的年限,但是也存在明显的时间期限,达到一定的时间,这个模式必定会因为各个因素而出现崩溃^[1]。因为这样的情况存在,所以建筑工程管理技术人员,必须要对现有管理模式加以转变创新,要切实确保始终处于领先地位。因为目前国内处于网络信息、人工智能高速发展的时代,如果不能很好地解决,那么必定会出现较大的问题。所以,切实坚持创新不仅仅对广大人民群众有保障,同时也是工程建设的根本要求。因此综合分析看来,不断对建筑工程管理模式展开创新,势必能够对广大群众予以根本性的保障,这同样也是对工程团队自身的要求,需要从根本层次上予以保证,采取措施切实的做好创新工作,如此才能使得建筑工程项目的管理质量水平不断得到提升。

2 建筑工程管理模式现状

2.1 施工人员安全意识不强

由于一些施工单位对组织管理问题不重视,没有对施工人员进行合理有效的工程安全知识普及以及工程操作规范普及,导致一些施工人员在施工过程中出现较多的不规范操作,造成众多的工程安全隐患。例如一些新参加施工建设的人员,在以前没有接触过脚手架的安装内容,而在工地也没有从施工单位处得到如何规范进行脚手架搭建的具体讲解,导致这类工人在搭建脚手架时操作不规范,其搭建的脚手架成为工程中较大的安全隐患。

2.2 绿色管理融入不足

目前,为使我国资源能源紧缺的问题得到极为有效处理,我国正式推出绿色节能的环保理念,并且对各个行业提出了绿色节能的经营需求,建筑行业同样也在其中。但是大部分建筑企业在实际开展建筑工程管理工作的过程中并没有把绿色节能理念充分地结合在其中,不但会使建筑企业的经济效果以及环境效益逐渐下滑,同时还会导致整个建筑行业的发展受到极为严重的影响。除此之外,目前大部分建筑企业在开展建筑工程管理工作的过程中基本会忽视绿色建筑材料,且对绿色施工技术操作也无法进行有效管理,降低了建筑工程的绿色环保性能。

2.3 管理模式不够完善

在当前建筑工程建设施工的过程当中,建筑企业领导对于施工现场的考察次数相对较少,仅仅只是凭借以往的经验来设计工程施工进度与情况,非常有可能出现施工效果与预期效果不相符合的情况,必定会影响整个建筑的质量。在实际的建筑施工建设过程中,常常还会存在很多类似于环境、天气等不确定以及无法预料的因素,导致了实际施工的情况与预期的情况存在明确的差异性,这样对整个工程的施工进度、工程质量都会埋下较大的隐患问题^[2]。外加,国内建筑施工管理的经验相对较少,激烈管理竞争力等多种因素的影响,这样必定会造成建筑工程管理模式,很难满足国际建筑发展的根本需求。

2.4 施工现场材料堆放混乱

在很多工地中,施工现场存在施工工具及施工材料随意堆放的现象。一些施工单位由于在进行工程管理时规划不到位或是忽略了材料的堆放问题,导致施工普遍存在材料胡乱堆放的问题。一些对工程施工不够熟悉且安全意识不够高的施工人员在施工时,很可能会根据现场存在的材料种类进行随意组合施工,这会造成工程整体质量下降或是不合格,使工程本身成为一个极不稳定的不安全因素。

2.5 管理技术手段比较落后

现阶段我国大部分建筑工程的管理现状和管理理念并没有及时地对其进行创新和优化,依旧运用以往的管理技术手段开展管理工作,面对现阶段这个信息满天飞的时代,没有紧跟时代的发展脚步,忽视建筑工程管理的信息化构建,不仅会使管理效果大打折扣,同时也无法通过信息的运用来获

取更高的经济效益。除此之外,由于大多建筑企业自身信息化人才的缺失,就算是具备相应的信息化设施,那么也无法将其价值最大化展现出来。再加上,部分建筑企业在落实信息化管理设施的过程中,并没有给予其充分的资源扶持,从而导致最终的信息化建设效果不够显著,无法为建筑工程管理工作提出较为有力的帮助。

3 建筑工程管理模式创新发展措施

3.1 对规范化操作进行严格要求

施工现场中,很多安全事故是由施工人员的不规范操作引起的。因此,施工管理人员应该充分考虑到各个施工环节中可能存在的违规施工操作,并对相应的施工人员进行规范操作的示范与讲解,保证每一个重要岗位的施工人员都能够了解规范施工的重要性以及如何进行规范施工^[3]。同时,施工管理部门也应该设立相应的巡查小组,不定时地对各环节施工情况进行巡查,尽可能减少工程中出现不规范施工操作的概率。

3.2 创新管理技术

建筑工程的管理不是单一指某一个方面的管理,而是对整个施工过程实施管理,包括材料采购、项目设计、施工方案制定、质量管理、进度控制等。因此,建筑工程的管理工作具有很强的复杂性和专业性,需要管理人员掌握多方面的知识,随着建筑行业的变化、管理理念的发展以及市场环境的变化等因素,及时更新管理制度。同时,从工程初期的识别图纸、材料采购,一直到工程竣工交付,形成一套完整且科学的管理制度。此外,管理模式创新发展应将网络技术、信息技术应用在实际工作中,对管理内容不断加以完善,利用计算机等先进技术解决管理中的不足,并且实现资源共享,将企业文化、思想政治理念等及时更新并展示在自己的网站上,方便各岗位的工作人员学习,降低施工中出现不良事件的可能性,形成无死角管理模式,提升管理质量以及工程质量。可见,在建筑工程管理模式创新发展中,创新管理技术具有显著价值。

3.3 提高建筑工程施工人员整体素质水平

若想使建筑工程施工者的专业能力以及综合素质得到显著增强,需要在以下三点实施:首先,对前线施工者定时实施技术、设施方面的专业培训,促使其可以在这一过程中不断提升自身的综合能力,从而使施工质量以及施工效率得到极为高效的提升,并且还需要针对相关的管理者实施全面的知识培训,提升其管理能力。其次,全面落实持证上岗制度,根据该制度保障施工者和管理者的专业素质可以满足建筑工程施工质量管控、安全管理、进度控制等方面的需求。并培养出一支综合素质高、道德素质硬的专业管理队伍^[4]。最后,施工企业对施工人员及管理人员不仅要进行专业能力培训,还要进行素质教育,在加深其业务技巧的同时,强化其个人道德素养。

3.4 切实对管理理念展开全面的改革

为了能够创新以及发展建筑工程的管理模式,落实到具体操作上,首先,建设单位应当切实转变管理理念,运用更具现代化管理模式,来展开建筑工程日常管理工作。另外,建筑工程单位需要对员工展开全新时期工程管理培养,使得工程单位的全体工作人员,都能够切实的认识到展开工程管理的重要性,进而使得员工能够在其工作开展过程中,切实的遵守管理规范。其次,建筑单位也需要不断加大对新型管理人才的引进,使得极具管理水平的新型工程管理人员,能够加入到工程管理团队当中,为管理工程模式的创新注入活力,确保管理的各个环节质量水平,都能够有条不紊地开展下去。

4 结束语

由于人们日渐增长的住房需求,建筑行业今年在我国非常受关注。工程管理在建筑的施工过程中起到重要作用。建设单位应充分重视管理人员的培养、对管理模式的优化,以保证管理质量能够跟上项目需求,确保管理中不会出现安全漏洞、质量监管漏洞等,以保证工程质量。

参考文献:

- [1]朱昀.探讨影响建筑工程管理的主要因素与对策[J].百科论坛电子杂志,2020(10):1337.
- [2]邹维国.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国住宅设施,2021(01):125-126.
- [3]叶勇.建筑工程施工管理存在的问题与优化措施[J].砖瓦,2021(1):97-98.
- [4]袁唐中.探讨建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].居舍,2021(06):149-150.

作者简介:张学峰,1986.11.11,男,汉族,内蒙古呼和浩特,建筑预算中级,本科,研究方向:建筑工程预算。