

# 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策

罗礼涛

北京城建十六建筑工程有限责任公司 北京 100071

**摘要:**随着我国城镇化建设进程的加快,以及人们生活水平的提升,市场对建筑工程质量也提出了更高的要求。房屋建筑工程直接关系到人们的生活,房屋建筑工程质量的好坏也在一定程度上影响着社会的和谐与安定。而建筑工程现场管理作为一项复杂的工程,它不仅是建筑工程项目管理的核心,而且是保证建筑工程质量、安全施工的关键,对建筑工程现场管理的重要内容进行分析,探讨建筑工程现场管理中存在的问题,并提出优化措施。

**关键词:**建筑施工;现场管理;质量控制

## 引言

建筑工程施工质量管理是在施工时明确工程质量的实施方针、质量目标和相关责任和权限,通过建立一个完整的质量体系,运行过程中进行质量策划、质量过程控制、质量保证计划和制订质量改进措施,确保在质量体系运行过程中所有的质量管理及控制措施都能实现。建筑工程施工质量管理必须要做到投资、进度、质量三者的对立统一,避免出现大投资、慢进度、高质量及小投资、快进度、低质量等问题。

### 1 影响房屋建筑工程施工质量的因素

#### 1.1 技术因素

在房屋建筑工程项目的初期,施工单位在完成设计图纸的会审工作后,便需要根据施工现场的实际情况,拟定相应的施工方案。在施工方案中,就需要明确各施工环节以及施工流程需要应用到的施工技术以及施工工艺。这些技术与工艺就是支持整个工程项目顺利实施的根本保障<sup>[1]</sup>。在实际的施工过程中,想要保障工程项目的整体质量水平,就必须重视起施工技术以及施工工艺的选择。如果其技术与工艺不能有效应用于工程项目,满足工程项目的质量需求,并且按照设计图纸的相关要求展开施工,就有可能导致在实际的施工过程中,出现严重的质量问题,各部门以及各工作人员之间的工作内容产生冲突,最终导致施工质量无法得到保障,即便建筑落成,也会存在一部分问题与设计图纸上的要求出现差异。

#### 1.2 人员问题

这一过程实际上与工作节奏有关,由于进度缓慢,造成工程款申请缓慢,造成严重的经济损失,无法保证正常施工。因此人员配置和建筑功能逐渐成为我国建筑界研究的热点问题,甚至有些施工企业分散经营、缩短工期、摆架子、忽略职工劳动保障问题,对住宅建筑施工企业的发展极为不利<sup>[2]</sup>。政府机构颁布了一系列法律来规范项目规模,由于施工企业的相关知识较少,对施工质量控制和进度管理重视不够,总承包企业的资质等级没有相应的项目业绩来衬托其资质水平。由于有关制度的配套,因此相关工作不能同步实施,针对这一特点,提出了本地区的工作内容,要求有关部门和单位对刺激计划予以支持,但由于

我国相关制度的不完善,许多制度中存在的问题未能及时发现并加以解决。

#### 1.3 管理问题

建筑工程所需的物品,不仅材料繁琐,而且种类繁多,对于各种机械设备,小到各种散件,给施工带来很多麻烦,若没有合理的分类,会造成人力资源的增加;根据各种材料种类的特点,材料物品较多不仅容易丢失,若不妥善存放,还需要大量的时间和人力<sup>[3]</sup>;由于部分材料的特别需求,需要多个设备,不能在施工现场中随意放置,需专职专人管理,才能把安全隐患掩埋在施工中。目前很多施工项目安全管理体系主要是存在形式,不仅存在于管理体系不完善的情况下,还存在于实施薄弱环节和实施松散环节中,不同的施工现场布置方式必然会产生问题,有的施工现场是为了降低人力资源消耗,直接采用其他施工现场的管理体系,在满足施工要求的前提下,必然会导致施工过程中出现问题,尽管有的施工现场已经建立起科学、严格的安全管理体系,但管理体系存在形式化的问题。其次,管理体系存在缺陷,不能在施工过程中具体实施,这使得一些施工人员产生投机性心理,如不及时设置安全登录时间,或重新安排安全标志,使安全标志在施工现场发挥作用,形成安全隐患。

## 2 房屋建筑工程施工质量管理与控制措施

### 2.1 人的因素

在开工前,项目管理体系混乱,未明确管理人员的责任再加上项目管理人员缺乏坚实的理论知识和责任心,对图纸理解不到位,对施工方案理解不透彻,技术交底不到位,在施工时,放任班组施工,不按技术交底和施工方案进行施工,施工质量难以控制。现场施工人员不听从管理人员的指令,施工完成后发现问题,又对结构物进行拆除,造成人工和材料浪费的同时还对施工质量产生影响。人的因素是影响施工质量的主要因素,一个小小的失误都将影响工程质量。在控制人的因素方面,首先,应以人为本<sup>[4]</sup>。善待每一位施工现场人员,积极与他们交流,了解他们的需求,调动他们最大的工作热情。其次,明确施工管理人员责任,建立健全项目管理体系,正确编写施工方案,认真进行技术交底。最后,对项目所有人员进行技能培训,加强管理人员的自身技

术水平,增强施工人员和班组服从指令的能力,各司其职,保证施工质量,完成项目的质量目标。

## 2.2 落实质量责任机制

在施工的过程中,要明确各部门以及各管理人员的专业技能方向,为他们分配专门的工作岗位,确保他们能够完全发挥出自身的专业技能,并且各司其职。在这一过程中,便可以落实责任制度,将质量问题落实到个人,如果某一环节出现了质量问题,则需要第一时间找出相关的负责人以及负责部门。落实责任制的目的并不仅仅是为了降低工程项目在质量问题方面的损失,还为了在质量问题发生的第一时间,能够快速找到质量问题的产生原因,并总结相应的解决方案[5]。另外,还需要针对管理人员以及基层工作人员拟定相应的奖惩制度,对于工作态度积极、管理水平较高的管理人员,予以一定的资金嘉奖,或者直接提升其薪资待遇,而对于部分施工态度消极、技术水平较低的工作人员,则需要对其展开批评教育,并在规定允许范围内,适当降低其薪资待遇,通过这种方式,来促进员工之间的良性竞争。但是在这一过程中,需要尽可能保障所有的制度都能严格落实,避免一切腐败行为,确保在该奖惩制度中,所有的工作人员都能得到公平的待遇。

## 2.3 注重技术交底,遵循规范施工

在各分项工程施工前,必须做好技术交底工作,向工程管理与操作人员做好技术交底。掌握质量目标、工艺流程、施工方法、验收标准,掌握科学的管理方法、规范的施工方法。施工全过程中,定期审核工程质量、质量体系等,正常实施质量活动。

## 2.4 工程质量控制流程

工程建立质量控制流程,维护工程建设质量与安全。工程管理期间,实施控制流程,涉及质量检验与控制流程、分项工程质量控制流程、分部工程控制流程等。严格遵循施工流程,将其作为工程建设的参考依据,维护工序质量。确保工序质量控制效果,活动条件涉及施工机械、材料、技术工艺等。

## 2.5 加强对监理单位质量行为的控制

在具体的施工过程中,监理单位的行为不仅是工程质量管理体系中的重要组成部分,还关系着建筑工程的质量能否满足预期的建设需求,这使得其责任相对重大。但是,从实际的施工情况来看,多数企业对监理单位的工作质量缺乏足够的重视,使得较多监理工作无法落实到位<sup>[6]</sup>。同时,由于当前的质量监理市场相对混乱,若质量管理工作不到位。且相关人员的素质不高,就很容易对监理工作的开展造成阻碍,严重时还会出现监理工作被代替的现象。为此,在具体的施工过程中,施工单位需加强对监理工作的重视,积极引进先进的监理人才,并在现场布置相应的监理人员,以对施工现场进行实时监控,为房屋建筑工程整体质量的提升奠定基础。

## 3 结束语

施工现场管理是一项复杂而细致的工作,是做好工程结构质量、工程装饰质量、工程成本控制、工程竣工验收备案等工作的重要环节,是施工管理人员、在施工技术方面,更需要对施工过程的支持,而不是依靠企业自身的专业知识,对施工设计的要求越来越高,出现了大量的工地,联办单位和联办事项人员的支持,使现场支持恢复了科学、公正,特别是对具体流程的了解,必须加强网站建设,不参与过程系统的建设,不支持监控。

### 参考文献:

- [1]姜烈永.建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2020(9):100-102.
- [2]殷春荣.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].现代物业(中旬刊),2020(3):108-109.
- [3]卫帅.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].智能城市,2020(4):73-74.
- [4]李仁大.浅谈如何优化建筑工程现场管理工作[J].中国高新区,2018(9).
- [5]卫帅.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].智能城市,2020(4):73-74.
- [6]李仁大.浅谈如何优化建筑工程现场管理工作[J].中国高新区,2018(9).

作者简介:罗礼涛,1984.12.17,四川泸州,汉,男,本科,中级,燕山大学,北京城建十六建筑工程有限责任公司,研究方向:房屋建筑施工。