

# 探析水利建设工程监理在安全生产管理中的意义

张向红

内蒙古自治区红山水库管理中心 内蒙古 赤峰 024500

**摘要:** 伴随着我国经济的迅速发展,国家加大了对水利工程建设重视力度。但是由于水利工程建设是一个较为庞大的工程,且建设起来较为复杂,导致水利工程管理中存在很多问题,制约着水利工程的发展。基于此,提升水利工程的管理刻不容缓。因为水利工程施工建设具有复杂与特殊的性质,能够影响其建设质量的因素众多,所以在施工的过程当中极易发生安全事故,影响与制约水利工程建设的质量与进度。

**关键词:** 水利建设;工程监理;安全生产;管理意义

## 1 新形势下水利安全生产面临的问题

### 1.1 信息化建设的基础设施不健全

我国认识到水利工程信息化建设重要性的时间较早,在社会的发展过程中已经初步建立起了水利工程的信息化网络。但由于不同地区的经济发展状况以及水利工程建设情况存在一定的差异,一些地区难以实现建设水利工程信息化基础设施的建设目标。这样就会在一定程度上影响全国水利网络的建设,给我国水利工程的信息化建设造成阻碍。

### 1.2 缺少系统理论研究

目前,对于水利工程安全生产标准化建设方面的科学的、权威的理论研究较少,仅有的一些研究成果只能为企业提供碎片化的操作方法,缺少实践验证,无法形成系统理论<sup>[1]</sup>。

### 1.3 水利施工项目战线长场地分散

水利工程建设规模大,施工期较长,且水利工程的项目相对分散,同一企业的项目分布不集中,导致管理上存在着一定的难度,更难实现统一管理。同时,由于项目分散导致参与施工和管理的单位不能及时进行沟通与交流,出现由于信息沟通不畅而导致的安全生产管理风险。水利施工由于场地较大,而且多处于人烟稀少的地域,受自然环境的影响较大,很难准确把握,导致安全生产管理隐患较多。

### 1.4 缺少专业的信息化建设人才

由于信息化建设本身就是以多种先进的科学技术为基础的,在推动水利工程朝着信息化的方向建设发展的过程中,也需要拥有更加专业的人才,才能够最大程度地发挥先进技术作用的同时,提高水利工程的信息化建设效果。然而由于水利工程在建设过程中普遍存在着缺少专业的信息人才<sup>[2]</sup>。

### 1.5 缺乏安全管理意识

除了管理的方式存在着传统与落后性质之外,缺乏安全管理一直也是导致安全监理工作中存在问题的主因。现阶段有很多的施工单位的管理工作人员并未主动、积极地顺应高速发展时代的要求,及时更新自己的管理理念与思维的方式。此外,因为管理层工作人员在实际的工作当中出现了敷衍、马虎的工作纪律与态度,导致安全监理工作流于表面,同时安全监理单位与工作人员缺乏权威性,无法将自己的作用发挥出来。

### 1.6 企业和项目安全生产标准化建设“脱节”

水利部大力推进水利安全生产标准化建设,但很多企业只在机关单位搭建了安全生产标准化的基本框架,没有延伸到其所承接的项目中,企业和项目之间出现脱节、断层,无衔接。水利工程项目风险分级管控、隐患排查治理等基础机制都不健全,安全生产标准化建设更是从无谈起。除此之外,部分地区水利工程建设市场准入门槛低,还存在一些转借资质、低价中标等违法违规现象<sup>[3]</sup>。

## 2 完善水利工程管理的对策

### 2.1 健全管理体制

水利工程的相关部门应将建立一套科学完善的管理体制作为工程项目施工的首要任务。另外,应明确每一位管理人员的职能权责,并落实到每位管理人员的身上,避免出现工程问题后,各相关部门及相关人员推卸责任。其次,在制定管理机制的过程中,应根据工程建设的实际情况来拟定,避免与工程实践脱节。除此以外,要精简管理机构,取消一些重复职责的部门,并提高相关管理人员的综合素养,打造一支高素质、高标准的工程管理队伍,对其设定一定的奖惩机制和绩效评估机制,切实为水利工程的管理工作贡献一份自己的力量<sup>[4]</sup>。

### 2.2 提高对信息化建设的重视程度

信息化建设不仅仅是水利工程的发展趋势,同时也是现阶段我国各个行业和领域的主要发展趋势。信息化建设中涉及到的计算机网络技术、遥感技术等不仅能够实现对水利工程建设施工的高效率管理和控制,还能够解决以往水利工程在施工建设过程中存在的管理工作缺乏目标的情况。在提高对水利工程的信息化建设重视程度的过程中,不仅要提高水利部门的员工对于信息化建设的重视程度,还要更加注重水利工程施工单位的员工对于信息化建设的重视程度。具体来说,在提高信息化建设重视程度的过程中,首先要做的就是加强各级水利部门的领导对于信息化建设的重视。而从这一方面来说,水利部门在开展有关水利工程建设的工作中不仅可以通过建立有效的组织协调机构让水利部门中的各项具体工作协调,还要做好下一阶段水利工作开展的具体规划和目标的建立。在这个过程中,水利部门的领导层要更加注重自

上而下地提高部门内部员工的信息化建设意识,做好信息化建设的思想基础和准备工作。

### 2.3 优化现场施工管理制度抓好隐患排查治理

在水利安全生产过程中,安全管理人员必须要了解一线水利施工的作业空间和作业环境,不断优化水利施工现场的管理体制。加大对从事水利施工人员的专业技能和安全的培训工作,提升工作人员的自身素质,全面落实安全管理的体系。单位要积极开展水利工程安全隐患排查和相应的治理工作,做好水利安全风险的防控,将施工过程中容易出现的重特大安全生产事故风险降到最低。抓好水利工程建设项目的安全管理工作,同时单位要加大水利施工现场的安全巡查和安全督导次数,制定安全督导次数,督促水利施工过程中的安全措施落实到位情况,及时发现并消除水利安全生产事故隐患,确保水利工程建设项目的安全<sup>[6]</sup>。

### 2.4 提升工作人员的综合素质与监理能力

因为水利工程施工工艺非常高,想要做好与之相对应的安全监理工作,相关工作人员的综合素质与监理能力一定要过硬。随着技术设备的更新换代,现阶段安全监理工作所能依靠的方法与手段也呈现出了多样性,但是安全监理工作的主旨与核心仍旧是监理工作人员掌握施工安全管理和进度运行的唯一动力。因此,需要大幅度提升监理工作人员的工作能力与综合素质,可以通过培训的方式或者由专门进行负责某一部分的监理工作,这样能够确保监理工作人员能够在较短的时间内集中全部的精力去掌握更多的专业知识,并通过不断地实践来提高自己的监理能力。

### 2.5 对每个施工阶段的监理工作都要进行了解与明确

想要进一步确保安全施工监理工作的顺利开展与进行,首先需要监理单位对于水利工程当中的每一个施工的环节与步骤进行科学、合理地划分与安排,让安全监理工作内容变得更加具体与完整。水利工程实际施工的过程当中,可以根据实际的情况对于施工过程分为几个施工阶段,即施工进场、施工准备、施工当中、施工环完结等等。在施工进场过程当中,需要对施工工作人员和施工的原材料、专业设备等等进行细致、严格地检查,之后还要对安全协议与健全、完善的管理制度进行全面的分析与研究。与此同时,在施工的准备阶段,安全监理工作人员要对施工的环节、步骤等各方面进行细致地了解,为后期的监督管理工作打下良好的基础。此外,时代在发展、科技在进步,安全监理工作人员的思维和工作理念也要紧紧跟随时代发展的步伐,不断地进行革新,并主动、积极地应用网络管理施工的方式,对于水利工程所有的环境与步骤进行全面地了解与分析,同时还要对现场施工原材料、专业的设备等等各方面进行细致地检查,这样做能够大幅度提高水利工程建设项目的质量与水平<sup>[6]</sup>。

### 2.6 建设现代化的信息管理平台

信息管理平台的建立也是能够有效提高我国水利工程建设质量和水平的主要措施之一。与水利工程在信息化建设过

程中应用的技术不同,信息管理平台虽然也是依靠网络信息技术建设和应用的,但平台大多是以信息的共享和整合来提高水利工程信息化建设水平的。从这一方面来说,在建设现代化的信息管理平台过程中,为了能够充分发挥信息管理平台的作用,最主要的就是水利工程在施工建设前期的准备阶段做好各种地质条件的调查和分析工作,并借助信息化的技术手段来对涉及到的各种数据信息进行科学的整合与共享,在保证水利工程设计与决策科学性和准确性的同时,为提高我国水利工程的信息化建设水平打好基础。而在建设信息化设备和系统的过程中,信息管理平台也能够在促进信息资源共享的过程中起到降低运行管理难度的目的,进而更好的保证信息化建设的水平和质量。

### 2.7 加强单位的制度和能力建设健全

质量管理体系在水利工程安全生产过程中,安全是水利工程生产过程中极为重要的工作之一,因此各单位的安全生产管理制度和体现建设显得尤为重要。要全力执行安全生产中的工作职责,做好本职工作,保质保量完成本单位的水利安全生产监督管理工作。水利安全生产单位要注重健全水利工程质量体系建设,并不是要将之前的质量管理方法全盘否定,而是要不断地更新、补充、完善和健全,要重视质量管理体系的可操作性。

## 3 结束语

水利工程施工过程当中安全监理工作可以说是最重要也是最关键的,与业主建设目标能否实现之间有着千丝万缕的联系,同时与大众生命财产安全之间也有着必然的联系。因此,监理工作人员在日常的工作中一定要不断学习和总结,掌握大量的施工安全知识,并对相关的法律法规和技术规范进行细致、认真地学习,这样才能在水利施工的过程当中,将监理的作用全部发挥出来,推进水利施工单位健全自身施工安全保障体系,降低施工过程中出现安全事故都可能与概率,让水利工程安全监理的目标真正、快速实现。

### 参考文献:

- [1]崔声远.信息技术在水利工程建设管理中的应用[J].科技经济导刊,2021,29(17):46-47.
- [2]高兴.对水利信息化和自动化建设的研究[J].珠江水运,2021(11):21-23.
- [3]胡秀玲.水利信息化工程运行管理中的无人机技术应用[J].数字通信世界,2021(06):192-193.
- [4]王杨.水利工程施工安全监理工作探究[J].智能城市,2020,6(11):240-241.
- [5]董凌伯.浅议水利工程施工管理中突出问题及对策[J].绿色环保建材,2020(11):161-162.
- [6]姜宏新.浅析水利工程管理中存在的问题与对策[J].中国战略新兴产业(理论版),2019(13):179.