

建筑工程管理现状分析与控制策略探讨

李 艳 戴清秀 魏雪玲

新疆理工学院 新疆 阿克苏 843000

摘 要:近年来国家经济市场主体越来越多元化,同时社会经济活动也越来越国际化,这在潜移默化中推动了社会城市化进程的快步发展,促使我国建筑行业取得了较为理想的成绩。尽管目前我国建筑企业规模壮大起来,建筑工程管理经验也较为丰富,然而在建筑领域实际发展过程中难免还存在一些问题,以至于影响到建筑企业的可持续健康发展。基于此,作为建筑行业和企业,应自觉规范建筑工程管理,掌控好工程施工环节上的质量问题,尽量规避或减少工程隐患的产生,维护好企业的工程形象。

关键词:建筑工程;管理现状;分析;控制策略

前言:伴随国家一带一路发展战略的提出及贯彻落实,我国建筑领域同时具备了更为广阔的发展前景。然而目前国内建筑企业在建筑工程管理上依旧存在某些缺陷问题,从而制约了建筑行业进一步扩大发展范围、提高核心竞争力,影响我国建筑领域实现更好更快地发展。建筑工程管理是针对企业在建工程实施的一项必要管理活动,由工程管理人员对具体工程项目的各个施工流程和环节开展深入分析和管理工作,以此充分了解工程项目各环节之间的关联性;同时根据国情基础,在企业建筑工程项目管理中融入经济学理论知识,继而达到有效规划、组织、监督以及考核建筑工程项目的目的,在确保建筑工程施工质量的同时为建筑企业赢取更为可观的经济效益^[1]。

1 实施建筑工程管理的重要意义

1.1 做好建筑工程管理是保证工程质量的基础

建筑企业在建筑工程施工环节中,要严格遵循国家建筑安全生产标准及操作规范,重视工程施工现场的监督、管理和检查等各项工作的落实,及时发现和解决工程施工中可能潜在的安全事故和隐患,将工程风险降至最低,这样做不仅能够尽量保证建筑工程施工质量,同时也是科学合理控制工程投资成本的一种有效方式^[2]。

1.2 建筑工程管理是建筑行业发展的必然需求

国家经济及现代科技的快速发展,促使我国建筑行业面临着机遇和困难的双重挑战。建筑企业要实现健康、稳定、高效、持续的发展目标,就必须建立科学有效的建筑工程管理制度。在建筑工程项目实践中,针对建筑工程管理中出现的问题及时发现、有效解决,合理调整管理方案,促使建筑工程管理制度得到不断优化和完善。在社会不断发展及推动之下,只有建筑企业清楚认知到自身在建筑工程管理中的缺陷,及时找到科学合理的解决措施予以弥补,才能更好的促进建筑企业自身得以健康可持续发展^[3]。

2 当前建筑工程管理的现状分析

2.1 建筑工程管理意识不足

据了解,在实际建筑工程施工项目中,施工现场管理者

普遍缺乏相应的建筑工程管理意识,他们对项目安全施工的意识较低,这就极易造成施工技术把控不严、施工流程难以规范化,继而影响施工周期,最终造成工程项目无法保质保量完工的问题。

2.2 建筑工程管理缺乏规范性

如今建筑企业在发展过程中主要表现为工程规模大、施工难度高、管理制度不完善等问题。随着信息时代的全面来临,当前越来越多前沿科技化工程设备及施工技术被广泛应用到工程项目中,提高了工程建设的科技支撑力量,但同时也对相关技术人员提出了更高的要求,只有提高技术人员的专业性,才能更好地保证建筑工程管理工作的顺利开展^[4]。然而据了解,当前很多建筑企业在管理工作中并未构成专业化、全面性的建筑工程管理制度,各项管理工作都还不够规范性,工程管理者并未认真、细化处理各类安全责任工作,同时先进的工程施工技术也未能合理发挥其作用,严重影响了建筑工程管理工作的开展。

2.3 工程进度、施工安全及工程效益之间相互不协调

由于建筑行业在社会经济发展中地位显著,因此它必然会影响到国民经济的健康可持续发展。然而目前我国建筑企业之间存在着非良性竞争行为,给一些不法商家谋取暴利创造了可乘之机,促使他们有机会钻建筑工程的空子,给建筑工程管理工作造成巨大困扰,主观上造成建筑工程施工进度缓慢、工程质量堪忧及施工质量安全等问题^[5]。一些建筑企业为将工程利益最大化,继而做出偷工减料、以烂充好等行为,为节约工程成本甚至不聘用专业技术人员等,这些必然会成为建筑工程管理中的巨大隐患,造成管理制度、安全措施都无法真正落实到施工环节中,给建筑工程项目的安全生产构成不良影响。

2.4 工程管理者专业技术水平不足

在信息时代背景下,我国建筑行业越来越趋向现代化发展,与此同时随着企业建筑工程规模的进一步扩大,工程项目的施工难度也越来越大,给建筑工程管理工作提出更大挑战。面对快速发展的现代社会,传统管理理念和措施已然难

以适应现代建筑行业的发展之需, 建筑企业必须要增强工程管理者的培养力度, 同时合理调整薪资统筹结构, 为建筑企业培养和吸纳更多优质的工程管理专业技术人才。据了解, 当前很多建筑企业的工程管理者其管理水平、专业能力都较为传统和欠缺, 这也阻碍了建筑工程管理工作的有效开展。

3 建筑工程管理的控制策略分析

3.1 提升管理意识, 创新管理模式

在建筑工程项目施工环节中提升管理意识, 有利于施工工程的科学合理安排, 促使工程质量、施工进度及施工成本得到有效监督和控制^[6]。在信息时代背景下, 建筑企业应树立高度的现代化管理意识, 将科学的管理意识融入工程管理实际工作中, 确保各项工程管理制度和措施都能得到贯彻落实。为确保建筑工程管理工作的有效落地, 建筑企业应从管理模式上加以强化, 不断完善管理制度, 以便于开展工程质量监督和管控, 保证工程项目的建设完全符合相应的施工标准。此外, 还应应对管理方法进行不断创新, 引入现代先进信息化技术的应用, 提高工程管理的信息化程度, 实现管理信息的及时快速、方便有效交流和传达, 以此尽量减少工程项目施工决策的安全隐患, 促使工程风险获得合理规避和控制, 提高建筑工程管理工作的质量和效率。

3.2 完善管理制度, 合理分配资源

建筑企业要实现健康持续发展, 必须要构建科学完善的建筑工程管理制度, 合理设置工程管理部门和人员, 根据具体工作内容分配相应的职责和任务。而在科学分配资源的同时, 还应提前构建一支职业素养高、专业能力强的工程管理团队, 这样才可不断提高企业自身的管理能力, 促使建筑工程管理工作更为专业化。此外, 建筑企业在开展工程管理过程中, 还应提前制定相应的管理计划和方案, 保证工程项目得以顺利有序开展, 尤其是要针对工程管理负责人的整体调控管理能力加以重视, 实现工程施工人员的合理分配, 让工程管理工作能够满足实际施工需要; 同时在过程中开展定期检查, 一旦出现工程问题及时进行停工整改, 确保建筑工程管理工作的高效开展。

3.3 重视并强化安全生产

通常在建筑工地上, 我们都会看到建筑施工现场悬挂有安全生产的横幅标语, 以此警醒建筑企业及施工者提高安全生产意识。然而, 安全生产不能仅仅只是口头标语, 还需要建筑行业自身从行动上提高重视程度, 强化建筑施工安全责任意识。在实际施工环节中, 设定每个作业区域安全负责人, 针对施工中发生的违规作业行为进行及时监督、严格制止、勒令纠正, 尽早排除建筑施工中的安全隐患问题, 确保施工作业者的人身安全, 规避施工安全事故的发生。此外, 安全问题大于天, 仅凭工程管理者的监督巡查远远不够, 还需要建筑企业定期组织施工人员参与安全知识培训、时时敲

响警钟, 促使施工人员自身不断提高安全作业意识; 同时, 还应切实做好施工防护措施, 比如工程管理者加大巡查力度、加强惩戒警告, 加装施工脚手架、防护网等, 全面做好安全防范工作, 确保工程项目的安全施工。

3.4 加强工程管理者培训力度

近年来我国建筑行业发展迅速, 对建筑领域人才的需求也越来越高, 而由于不同岗位对于专业技术能力存在差异性, 因此建筑企业必须要做好岗前培训, 保证建筑工程项目得以顺利高效完成。一则针对工程管理经验欠缺、专业素质不足的人员, 应定期组织工程管理知识与技能培训, 增强工作经验交流和相互学习; 二则建筑企业应积极融入国内外先进的工程管理技术和经验, 并安排管理者参与对应的技能考核, 促使其不断提高自身的建筑工程管理水平, 继而提高企业核心竞争力, 为建筑企业今后得以持续良好的发展提供人力保障。

总结: 与建筑企业而言, 切实贯彻建筑工程管理工作, 不仅能够更好地保障工程项目的建设质量和效率, 同时还能最大化缩小工程造价成本, 为建筑企业谋取更大的工程经济效益。有鉴于此, 作为建筑企业一定要增强建筑管理意识, 完善建筑管理制度, 严格规范建筑工程的各个环节和流程, 不断创新工程管理模式和方法, 加强工程管理人员培训, 引入信息化设备和技术管理, 促使建筑工程质量获得全面性提高并尽可能减少工程造价成本, 为建筑企业实现更快更好地发展提供保障。

参考文献:

- [1] 钦磊, 刘峰. 关于建筑工程管理的现状分析与控制探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(4):1032.
- [2] 钱科洋. 建筑工程管理的现状分析与控制措施探讨[J]. 赤峰学院学报(自然科学版), 2017, 33(9):48-50.
- [3] 易小东. 建筑工程管理现状分析和控制策略[J]. 建筑工程技术与设计, 2019(24):2652.
- [4] 杨琪伟. 试析建筑工程管理的现状及其控制策略[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(16):846.
- [5] 范清卿. 建筑工程管理的现状及控制措施策略[J]. 价值工程, 2021, 40(30):23-25.
- [6] 刘强. 探究建筑工程技术管理中的控制要点及优化策略[J]. 价值工程, 2021, 40(33):35-37.

作者简介: 李艳, 1993年3月, 女, 汉族, 河南鹤壁, 硕士研究生, 助教, 研究方向: 管理类。

戴清秀, 1993年3月, 女, 汉族, 四川三台, 讲师, 研究方向: 资源与环境经济、教育心理

魏雪玲, 1992.01, 女, 汉, 河南许昌, 硕士研究生, 助教, 研究方向: 大学语文教育。