

项目工程造价精细化管理路径探索

陈允霞¹ 刘洪润²

1.山东正衡工程造价咨询有限公司 山东 济南 250012

2.济南友庆建筑安装工程有限公司 山东 济南 250012

摘要:在控制项目整体成本的过程中,工程造价控制、精细化管理是两个非常关键的部分,在整个项目工程造价管理的过程中渗透精细化管理理念,已经成为行业发展的必然趋势,对企业实现转型和升级具有重要的意义。

关键词:项目工程;工程造价;精细化管理

引言:造价管理是项目工程全过程必须做好的重要工作,不仅能够影响工程经济效益,还会对施工质量产生间接影响。在项目工程市场逐渐饱和的背景下,项目工程企业能够获取利润的空间被不断压缩,因此企业需要通过科学的造价管理工作,将项目工程整体的成本支出控制在合理范围内,通过对造价方案、造价管控模式的优化,实现对项目工程全生命周期的管理^[1],准确把握影响工程造价的因素,以此为基础进行深化控制,从而全面提升项目工程经济效益。

1 工程造价精细化管理的主要内容

从当前我国项目工程的建设情况来看,因为项目工程规模较大,具有系统性和复杂性,从工程立项到竣工验收需要消耗大量的成本,且不同施工建设环节所涉及的造价内容不同,具体包括以下方面:(1)工程设计。工程设计是项目工程的整体性指导方案,主要包括施工组织、技术方案以及成本控制等多项内容,科学完善的工程设计方案,能够为项目工程造价管理提供基础,因此必须做好工程设计工作,在设计阶段中明确影响造价的因素,从而提高造价管理工作质量。(2)技术方案。现代项目工程对施工技术水平要求较高,且采用不同的技术需要消耗的造价成本不同,因此在确定技术方案时,需要充分考虑造价管控。(3)成本控制方案。因为项目工程施工所包括的项目较多,在人力成本、材料成本等方面支出较多,如果不做好施工成本方案编制,会导致成本支出增加,不利于造价控制,所以需要做好成本管控工作。(4)施工项目。不同施工项目所产生的成本不同,因此在进行造价控制时,需要充分考虑到不同项目的单价、工程变更等,从而采用科学的造价控制方案^[2]。

2 当前项目工程造价控制存在的问题分析

2.1 工程造价管理方式单一

在项目工程施工过程中,施工周期较长,工程项目企业需要投入大量资金与资源。正是由于项目工程的特殊性,工程项目企业在工程实施过程中,应对造价进行严格管控,通过减少成本投入的方式,获取一定经济效益。项目工程造

价管理将对企业经济效益产生直接影响,但在实际施工过程中,由于造价管理方式单一,项目企业未能实现预期目标。部分施工单位,对施工进度与施工质量管控十分重视,却忽视了项目工程造价管理,所采用的管理方式相对单一,未结合工程项目实际情况制定科学管理方法及模式。在工程造价管理中,管理模式呈现出分散性特征,各个部门之间独立发展,沟通不到位,并未制定统一的管理标准。造价工程管理不到位,在施工环节中易发生多种突发性事件,如施工材料质量无法保证、工程结构不完善^[3],不仅影响项目工程质量,还会增加资金支出,制约项目行业进一步发展。

2.2 工程前期规划设计问题

在项目开展过程中,工程前期规划设计问题是一项关键的工程造价控制问题。项目的实施建立在工程规划及设计的基础上,其决定着项目职责规划工作、建设周期长短和成本投入,若在前期规划和设计过程中,存在一些不明确的问题,极易影响后期相关造价管理工作的开展。结合当下项目开展过程中存在的工程前期规划设计问题来看,可以总结为以下两点:首先,工程前期规划设计不够完善。针对具体项目开展工程前期规划设计工作的过程中,并没有基于整体性的角度对进行统筹规划,导致规划设计不够健全,这就必然会导致后期项目施工过程中存在一些管理问题;其次,工程前期规划设计不够细化。针对一些项目进行前期规划设计时,若未细化各项细节问题,形成整体性的大框架,同样会使制定出的规划设计存在漏洞,无法针对性的控制工程造价,会大大降低项目的整体经济效益。

2.3 施工过程中的资源消耗

绿色化、节能化以及环保化是当前项目工程的主要发展方向,通过采用科学的设计理念和施工理念,能够降低施工过程中的资源消耗和能源消耗,对于优化项目工程造价管理具有重要意义。如果在项目工程施工过程中,出现较为严重的资源浪费问题,例如水资源浪费、电力资源浪费等,都会导致项目工程造价提升,因此必须对施工过程进行监督和控制,保证各施工环节的资源消耗在规定范围之内,避免大规模资源浪费问题出现,通过全面的监督管理工作能够有效提高经济效益,同时能够起到良好的造价控制效果。

作者简介:陈允霞,1983.7.17,女,汉,山东济南,工程师,本科,山东正衡工程造价咨询有限公司,职员,研究方向:工程造价。

3 项目工程造价精细化管理有效路径的探究

3.1 构建完善监督管理机制

项目企业在开展项目工程造价管理工作时,需要发挥监督机制优势,强化整体监督,在监督过程中,及时发现问题并解决问题。针对当前监督机制不全面等问题,项目企业可构建完善的监督机制。首先,需要严格监督招标过程,完善指标制度。将原有招标规章制度作为前提,制定具体流程及详细的实施内容,为招标工作规范开展提供支持。通过构建招标专业监督部门,负责招标工作全过程,严格禁止利用不当方式获取竞标行为。其次,应对项目工程的设计单位与施工单位进行监督。在单位内部,应及时组建监督团队,对单位内部各项工作展开监督。为确保监管效率,监督人员应树立正确的职业认知,明确工作职责。在监督环节中,需及时整理相关材料与信息,编制监督报表,将监督结果上报至上级部门。若在施工过程中出现超出造价成本现象,应明确问题出现原因,及时调整,避免对工程造价产生不良影响。例如在项目工程造价管理中,构建了全过程监督机制,实施对不同环节的造价管控监督。在图纸设计阶段,安排专门人员,监督图纸设计情况,一旦发现违背实际情况,第一时间指出^[4],并进行修改。

3.2 加强前期工作优化规划设计

做好前期工作规划设计工作是保证后期工作稳步开展的关键,所以必须要优化、提升前期规划设计工作。一方面,在实际开展项目造价控制工作之前,应严格落实项目整体研究工作,对项目内容进行详细分析。即对于项目进行前期设计规划时,先要对项目整体进行明确,全面化的考虑工程项目,规避片面化规划设计的问题,结合项目整体做出科学的设计。例如:在投资决策阶段的造价控制中,要全面把握造价合理控制原则,综合运用相关的经济技术方式,整体性的论证、分析工程技术方案、经济方案,从根本上消除造价控制问题。同时还需要重复比对工程方案,明确投资决策,保证投资的科学性;另一方面,还要细化项目实施的不同环节,研究各环节重要性,落实优化设计各环节的任务。在实践中,要对各环节内容、任务进行细化,在优化设计不同环节的基础上,最终实现工程项目整体设计的优化目的。对项目设计阶段的造价控制工作进行精细化管理时,需要开展设计概算,对项目投资最高额度进行明确,并结合所设计的施工图纸,落实造价精细化计算活动,要求在符合项目设计功能性和质量的前提下,做到项目工程造价的科学、合理。针对项目设计所存在的施工材料不符、结构设计不科学等一系列的问题^[5],则需要给出针对性的优化建议,为改善最终项目工程投资效益奠定基础。

3.3 加强施工阶段工程造价管理

在项目工程项目的施工阶段,往往需要对人力、财力以及物力进行耗费,尤其在建筑物实体形成过程中会消耗大量能源。从项目工程建设情况进行分析,现代化项目工程项

目的工程量往往较大,而且需要涉及到许多内容,影响工程施工质量和效率的因素也比较多,因此为了使工程造价管理和控制水平得到提升,需要根据工程实际情况有效落实造价控制工作,从而使工程项目经济效益得到保证。首先,相关造价管理人员需要对标底预算进行科学编制。标底在工程施工环节当中是十分重要的一项依据,可以对投标价的可行性和合理性进行科学评判,所以相关施工企业需要确保具有真实、可行、合理的标底。在编制标底预算时,需要结合工程项目实际情况以及预算需求,对各项要素进行考虑,合理制定合同总价。与此同时,相关工作人员还对标底进行核查时,需要对工程量进行严格审核,避免出现多算、漏算、错算等问题^[5]。其次,需要对设备材料采购管理工作控制加大重视。在项目工程的实际施工过程中,设备和材料的采购,在项目总支出当中占据较大比重,因此对工程总体造价具有直接影响。这需要相关工作人员结合甲方采购的产品数量、类型和成本等因素进行分析,并对招标采购和非招标采购机制进行全面贯彻,结合实际工作情况提出合理的产品规格与数量,在满足建筑功能的情况下,降低工程成本。最后,工作人员需要对工程设计变更控制加大重视,做到尽量少变更,一定要变更时遵守“合理变更最低价的”原则进行变更,降低设计变更给工程造价产生的影响。

结束语:项目效益水平同工程造价控制工作有着密切的联系,鉴于工程造价控制精细化管理工作会受到工程前期规划设计、造价科目和管理科目,工程管理人员、监管与执行等多方面因素的影响,所以非常有必要明确项目工程造价控制的全过程中精细化管理的策略,从而保证项目的整体效益。

参考文献:

- [1]胡小军.现阶段项目工程造价管理存在的问题与应对措施[J].工程建设与设计, 2021(02):243-244.
- [2]张玲珊.项目工程造价管理的问题及解决措施[J].住宅与房地产, 2020(24):21-22.
- [3]涂青松.试述项目工程造价管理的问题及解决措施[J].价值工程, 2018, 37(36):54-55.
- [4]作晓娟.建筑工程造价管理的问题及解决措施[J].工程技术研究, 2018(02):206-207.
- [5]杨春香.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制的要点分析[J].经营与管理, 2020(12):114-116.