

建筑工程管理中创新模式的应用及发展

刘光辉¹ 朱亮²

1.北京城建九建设工程有限公司 北京 100139

2.北京华都佳诚劳动事务咨询服务有限责任工司 北京 100139

摘要: 建筑业对于我国社会经济发展来说至关重要,随着社会经济的发展,建筑业的要求也不断提高。建筑企业要想实现持续健康发展,就必须突破传统管理理念的束缚,积极创新管理模式。在建筑工程管理中应用创新模式的重要性不言而喻。当前,人们对建筑工程质量提出了更高的要求。为了满足人们的这一要求,建筑企业需要积极开展管理创新工作,采取更新管理理念、创新管理模式、积极开展技术创新工作等策略来提高管理效率和经济效益,从而为企业的可持续发展打下良好基础。

关键词: 建筑工程; 创新模式; 应用发展

引言

随着我国建筑业的发展,越来越多的人开始重视建筑管理工作。由于建筑管理是建筑工程中非常重要的一环,有效地进行建筑工程,不但可以提高建筑工程的质量,但也要需要确保施工能够更加顺利的进行,为建筑企业的经济效益提供保障。但是,由于我国现阶段的施工管理方法相对落后,不能更好的满足施工现场的具体需要,需要深入探讨建设项目施工管理的创新方法。

1 建筑工程管理模式创新的重要意义

1.1 满足市场需求

在建筑工程中,对施工管理模式进行创新,必须满足市场的实际要求,为了能够提升建筑企业的经济效益,建筑企业必须重视创新工作。简而言之,劳动力市场的建筑收益主要分为建筑工程的公共收益和建筑企业自身的经济收益[1],有助于企业未来更有效的发展。总体而言,改变工程施工管理模式,提高施工质量,有利于树立企业品牌,促进建筑企业的可持续发展。

1.2 有助于提高资源利用率

传统建筑工程管理模式较为落后,导致资源利用率低、资源浪费严重。应用创新模式之后,建筑工程管理人员可以有效管理建筑材料,资源利用率得到了大幅提高,资源浪费现象的发生概率明显减小,工程成本大幅降低。想要提高资源利用率,建筑企业就必须创新管理模式[2]。建筑企业需要根据岗位特点和施工人员的实际情况来安排工作岗位。同时,建筑企业还需要用规章制度来约束施工人员的施工行为,从而保证施工质量。

1.3 有利于增强企业核心竞争力

作者简介: 刘光辉,1992.5.30,汉,男,北京,北京城建九建设工程有限公司,技术部长,工程师,本科,研究方向:建筑工程技术。

朱亮,1990.09.10,汉,男,天津,北京华都佳诚劳动事务咨询服务有限责任公司,技术部长,助理工程师,大学本科,研究方向:建筑工程技术。

经济新常态下,我国建筑业稳步发展,但行业竞争加剧。只有创新建筑工程项目管理模式,运用先进的管理方法有效管理工程项目的各个环节,才能更好地保障工程施工进度和施工质量,同时有效降低工程建设成本,从而提高建筑企业的核心竞争力。

2 建筑工程施工管理模式现状分析

2.1 观念和管理方法相对落后

管理任务应该有更先进的管理理念和管理模式,但从我国目前的情况看在管理理念和模式方面都需要进行完善。这种延误使管理层无法跟上市场和时代的步伐,极大地阻碍了公司的发展。现在必须认识到,传统的管理方式和方法已不再适合新时代。在新的时代,要积极采用新的理念和模式,把这些理念和模式应用到所有的建设项目中,更好地保证质量水平。而且,现阶段,建筑行业涉及的管理部门比较多,相互之间的协调性比较差,也对管理工作的开展造成了不利影响。此外,由于技术的滞后,企业无法及时从施工现场获取最准确、最新的动态信息,也导致企业在一定程度上无法进行有效管理。缺乏此类全面的信息和数据也严重影响了公司高管的战略决策。

2.2 缺乏科学完善的管理监督体系

监督管理是建筑工程中最重要的环节之一,贯穿于整个施工过程,因此必须认识到行政监督的重要地位。只要在具体施工过程中出现任何连接问题,就会影响工程质量。因此,有必要根据需要在各个环节建立相应的管理和监督机制。不合理的场地应及时协调处理,确保建筑效率。正是由于制度不完善,项目出现问题后,找不到具体的解决办法,责任也无法准确落实。这也使得有效沟通或执行许多特定任务变得不可能。

3 建筑工程管理中创新模式的应用

3.1 改进建筑工程技术管理观念

不断创新施工的设计方案,根据施工企业内在的情况,融合新的施工理念,在发展的角度上进行技术管理观念创新,主要表现在两个方面,第一个是管理观念创新,第二个是技术观念创新。管理观念创新是在进行施工的过程当中,

一定要不断发散企业管理人员们的思维,以创新的思维对企业进行管理,从而不断促进建筑工程企业管理水平的提升。技术观念创新指的是企业内部的相应技术人员,一定要不断提升自己的技术水平,意识到技术先行的重要性,在建筑施工企业发展的过程中提出创新性的技术方案,并将可行的技术方案运用到建筑施工的过程当中。

3.2 创新管理系统

建筑企业需要创新的管理体系,使其项目更好地适应现代社会的发展要求。一是创新的施工管理体系。施工企业在制定相关法律法规时,必须保证系统的科学性和现代性,能够适应现代发展的需要。施工管理制度要明确职责分工,明确工作分工,不断完善工程管理中的缺陷,认真监督制度的实施,提高企业的管理能力和水平。二是采取有效措施,提升员工的积极性,有效的提升员工的综合能力。施工前要组织安全培训,提高安全意识。此外,应加强职业训练,使他们具备更高的专业知识和技能,以确保建筑安全及提高工程的效率。

3.3 优化创新组织,促进监管有序化

由于工人多、施工难度大、施工过程过多,施工现场存在许多变量。为了优化效率,施工管理人员需要在施工过程中做好质量和安全检查工作,加固也非常重要。首先,检查员需要对施工现场工人的安全进行严格检查,特别是他们是否佩戴安全帽和防护服,以及工人是否正确使用机械和施工设备。检查建筑材料的质量,核实现场存放的建筑材料是否合格,注明项链的用途,充分了解建筑材料的过度使用,避免产生建筑垃圾。检查人员需要对施工现场进行检查,看其是否存在噪声污染、空气污染等情况,发现存在的环境污染问题需要及时纠正。同时,我国建筑企业通过长期的发展取得了一定的成功,但与目前的建筑需求相比,还存在许多未解决的问题。随着“互联网+”经济的高速发展,建筑企业也需要进行相应的管理创新,从而更好的满足现代发展要求,确保职责分工明确,促进建筑项目的健康发展。

3.4 优化建筑工程技术管理制度

制度是建筑工程技术管理工作执行的基础依据,其也可以对技术管理中的各项管理行为进行全面的指导,以规章制度为保障来提升技术管理的执行效率,使施工技术的应用可以按照规定的流程、工序来标准化执行,并通过对管理制度进行细化的方式来推动技术管理向着精细化管理的方向发展,进而进一步提高建筑工程施工技术及工艺应用的规范性,保证施工方案的科学性、可行性[3]。在实际中还需结合建筑工程施工现场的实际情况来对技术管理制度进行调整,使其与建筑工程实际技术应用情况协调、统一,确保各个施工项目都符合工程条件技术应用要求,为建筑工程建设施工创造良好的技术管理保障体系,达到提升工程质量的目的。

4 建筑工程管理中创新模式的发展趋势

4.1 智慧管理模式

随着科学技术的发展,信息技术在各行业中得到了广

泛应用,并且取得了良好的应用效果。因此,建筑工程企业需要积极应用信息技术,并逐渐将信息技术应用于建筑工程管理中,以建立智慧管理模式。在以往的建筑工程管理工作中,工作人员不仅需要在线下整合施工现场的各种信息,还需要将整合后的信息送到管理部门,再由管理人员来处理。在传统管理模式下,工作效率较低,并且相关数据很容易受到人为因素的影响而出现误差,从而严重影响了工程管理工作,而智慧管理模式可以有效解决人为因素导致的数据误差问题。在采用智慧管理模式时,工作人员需要将传感器安装在施工现场各个区域,借助传感器及时了解施工现场的各种参数,并根据参数异常变化来及时调整施工方案。此外,在智慧管理模式下,管理人员可以通过各类终端设备来了解、共享、管理施工信息以及发布指令。管理人员还可以利用智慧监控系统来及时发现施工现场存在的安全隐患[4]。

4.2 扁平化管理模式

当前,我国的建筑企业往往采用垂直管理模式(垂直管理模式是指逐级下达管理指令,以保证建筑工程建设顺利进行的模式)。然而,垂直管理模式具有一定的缺陷,其中最大的缺陷是管理效率低。在社会经济发展的影响下,工作效率的重要性越来越明显,建筑企业如果继续采用垂直管理模式,就很有可能被激烈的市场竞争淘汰出局。在这种情况下,建筑企业需要采用扁平化管理模式,这种管理模式不仅可以极大地提高管理指令的传递速度,还可以减少指令传递的中间环节。扁平化管理模式要求高层管理人员深入施工现场了解施工实际情况。因此,在扁平化管理模式下,高层管理人员发出的指令是合理的,这大大提高了指令的可执行性和执行效率^[5]。

5 结束语

综上所述,创新模式在建筑工程项目管理中的应用符合建筑行业的实际发展需要。建筑工程管理创新模式是运用自动化、信息化管理方法对建筑工程项目进行有效管理,进一步提高建筑工程项目的管理水平。创新模式可以为建筑企业的科学管理提供更有力的理论依据。管理理论的创新与管理模式的创新相辅相成,对建筑工程项目的施工质量具有决定性作用,是建筑企业提升经济效益的重要途径。

参考文献:

- [1]欧阳煜.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J].中华建设,2021(3):44-45.
- [2]陈建立.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑技术开发,2021,48(20).
- [3]范锐杰.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2021(27).
- [4]王伟彬.分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].四川建材,2021,47(10).
- [5]谭镜成.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].工程技术研究,2019,4(12):125-126.